

Langkah Pasti Membangun Pondasi Perusahaan Berkelas Dunia

*Ascertaining The Company's Foundation
Toward The World Class Company*





Langkah Pasti Membangun Pondasi Perusahaan Berkelas Dunia

*Ascertaining The Company's Foundation
Toward The World Class Company*

Daftar isi

Table of Content



Kinerja Tahunan *Annual Performance*

Ikhtisar Keuangan / <i>Financial Highlights</i>	2
Kaleidoskop 2014 – 2015 / <i>Kaleidoscope 2014 – 2015</i>	4
Laporan Komisaris Utama / <i>President Commissioner Report</i>	6
Laporan Direktur Utama / <i>President Director Report</i>	9
Profil Dewan Komisaris / <i>Board of Commissioners Profile</i>	12
Profil Dewan Direksi / <i>Board of Directors Profile</i>	15



Profil Perusahaan *Company Profile*

Informasi Umum Perusahaan / <i>Company General Information</i>	20
Sekilas Perusahaan / <i>Company Highlights</i>	22
Visi, Misi, Nilai, dan Budaya Perusahaan / <i>Vision, Missions, Value and Company's Culture</i>	22
Arti Logo Perusahaan dan Struktur Organisasi / <i>Meaning Of Company's Logo And Company's Structure</i>	24
Bidang Usaha dan Strategi Perusahaan / <i>Business Line and Company Strategy</i>	25
Struktur Organisasi Perusahaan / <i>Company Organization Structure</i>	28
Unit Manajemen Proyek / <i>Project Management Unit</i>	30



Analisis dan Pembahasan Manajemen *Management Analysis and Discussion*

Sasaran dan Rencana Tahunan / <i>Target and Annual Plan</i>	52
Capaian Sasaran Utama Perusahaan / <i>Main Target Achievement of Company</i>	53
Konstruksi Pembangunan Sisi Darat Bandara Tahap 1A / <i>Establishment Construction Of Airport Land Side Stage 1A</i>	54
Pemilihan Konsultan Dan Penyusunan Kajian / <i>Consultant Selection And Preparation Study</i>	56

- 59 Relasi Investor / *Investor Relation*
- 60 Mitra Strategis / *Strategic Partner*
- 69 Tinjauan Keuangan / *Financial Review*
- 80 Sumber Daya Manusia / *Human Resources*
- 85 Teknologi Informasi / *Information Technology*



Tata Kelola Perusahaan *Corporate Governance*

- 90 Prinsip Dasar Dan Pengembangan Tata Kelola Perusahaan /
The Basic Principles And The Development Of Corporate Governance
- 92 Implementasi GCG / *GCG Implementation*
- 98 Direksi / *The Board of Director*
- 98 Sekretaris Perusahaan / *Corporate Secretary*
- 98 Audit Perusahaan / *Company Audit*
- 100 Laporan Kepatuhan / *Compliance Report*



Tanggung Jawab Sosial Perusahaan *Corporate Social Responsibility*

- 105 BIJB "Tebar Berkah Qurban"

107 PENGESAHAN LAPORAN TAHUNAN / *RATIFICATION OF ANNUAL REPORT*

- 109 LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN DAN LAPORAN KEUANGAN /
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL

Efektif mulai Mei 2015, kepengurusan terbentuk melalui RUPS perdana PT BIJB yang memulai aktivitas sebagai BUMD yang bertanggungjawab mengelola bandara dan kawasan Aerocity. Tidak sedikit tantangan yang dihadapi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (BIJB) pada tahun pertama awal operasional perusahaan. Tantangan yang dihadapi mulai dari melengkapi organisasi baik *soft structure* maupun *hard structure*, penyelenggaraan seleksi konsultan kajian bisnis bandara, kawasan, dan *review master plan* hingga seleksi kontraktor pembangunan sisi darat bandara tahap 1A, telah menjadi pengalaman berharga dalam upaya manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam mempersiapkan fondasi dan sistem yang kokoh untuk kepentingan perusahaan jangka panjang.

Effective from May 2015, the organizing had been formed through inaugural Decree of General Shareholders Meeting of PT BIJB which starting the activities as Regional Owned Enterprises which is responsible to organize the airport and Aerocity area. Many Challenges were faced by PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (BIJB) in the early stage of operation. The challenges which were starting from completing the organization structure both soft and hard structure, implementing the selection of airport business and area consultancy selection, master plan review, until the contractor selection of the stage 1A landside airport construction, had become valuable experiences in an attempt of BIJB management to prepare the firm foundation and system for long-term company's necessity.



Kinerja Tahunan

Annual Performance





KINERJA TAHUNAN

ANNUAL PERFORMANCE

IKHTISAR KEUANGAN

Ikhtisar keuangan berikut ini menampilkan informasi keuangan operasional PT Bandarudara Internasional Jawa Barat pada dua tahun pertama perusahaan mulai berdiri, yang mengacu kepada Laporan Keuangan Audited untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2014 dan 2015.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

The following financial highlights show the financial performance of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in the first two years of its establishment, based on Audited Financial Statements for the fiscal year ended on December 31 of year 2014 and 2015.

URAIAN/DESCRIPTION		
Laporan Laba Rugi/ Income Statements	2015	2014 (Periode 2 bulan)/ (2 months period)
Pendapatan Usaha/Operating Revenues	-	-
Beban Usaha/Operating Expenses	(10.409.561)	(245.359)
Pendapatan (Beban) Lain-lain/ Other Operating Income (Expense)	4.174.755	(60)
Laba Sebelum Pajak/Profit before tax	(6.234.806)	(245.419)
Beban Pajak/Tax expenses	-	-
Laba (rugi) Bersih/Net Profit (Loss)	(6.234.806)	(245.419)
Pendapatan Komprehensif lain Tahun Berjalan/ Other comprehensive income – on the current year	2.373	-
Laba Komprehensif Lain Tahun Berjalan/ Total comprehensive income – on the current year	(6.232.433)	(245.419)
Laporan Posisi Keuangan/ Balance Sheet	Per 31 Desember 2015 Ended at 31 December 2015	Per 31 Desember 2014 Ended at 31 December 2014
Aset/Assets	371.154.571	50.013.571
Liabilitas/Liability	27.632.423	258.989
Ekuitas/Equity	343.522.148	49.754.581
Modal Kerja Bersih/Net working capital	314.117.212	49.755.321
Laporan Arus Kas/ Statements of Cash Flow	2015	2014 (periode 2 bulan)/ (2 months period)
Arus Kas Dari (Untuk) Aktivitas Operasi/ Cash flow from (for) operating activities	(9.207.051)	(244.679)
Arus Kas Dari (Untuk) Aktivitas Investasi/ Cash flow from (for) investing activities	(423.862)	-
Arus Kas Dari (Untuk) Aktivitas Investasi/ Cash flow from (for) financing activities	300.000.000	50.258.250
Rasio Keuangan/Financial Ratio		
Rasio Kas/Cash ratio	12,36	193,66
Rasio Lancar/Current ratio	12,41	193,66
Rasio Cepat/Quick ratio	12,41	193,66
Rasio Liabilitas terhadap Aset/ Liabilities Assets Ratio	0,07	0,01
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas/ Liabilities Equity Ratio	0,08	0,01

*Berlanjut ke halaman 3 /Continued on page 3

Laporan Laba Rugi/ Statements of Income	2015	2014 (Periode 2 bulan)/ (2 months period)
Rasio Keuangan/Financial Ratio		
Marjin Laba Bersih/ <i>Net margin</i>	n/a	n/a
Rasio Laba Bersih terhadap Aset/ <i>Return on Asset (ROA)</i>	n/a	n/a
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas/ <i>Return on Equity (ROE)</i>	n/a	n/a
Rasio Laba Bersih terhadap Investasi/ <i>Return on Investment (ROI)</i>	n/a	n/a

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat didirikan pada 24 November 2014, kemudian baru mulai membangun sisi darat Bandara Kertajati pada akhir tahun 2015, sehingga selama masa pembangunan perusahaan belum memiliki pendapatan yang berasal dari aktivitas operasi. Namun dari sisi beban usaha, perusahaan mengalami kenaikan dibandingkan periode sebelumnya dari Rp245,3 juta menjadi Rp10,4 miliar. Peningkatan terjadi terutama karena perasional perusahaan pada periode sebelumnya baru berjalan kurang dari 2 bulan, dan belum banyak aktivitas operasional yang dilakukan. Sementara pada tahun 2015 perusahaan sudah mulai beroperasi selama satu tahun penuh.

Selama 2015, perusahaan memperoleh pendapatan lain-lain sebesar Rp4,1 miliar, sedangkan pada periode sebelumnya perusahaan belum memperoleh pendapatan lain-lain. Sebagian besar pendapatan lain-lain berasal dari bagi hasil dan bunga bank atas penempatan deposito jangka pendek (selama 1 - 3 bulan).

Adapun laba komprehensif perusahaan mengalami kenaikan kerugian dari periode sebelumnya. Pada tahun 2014 perusahaan mengalami kerugian sebesar Rp245,4 juta namun kemudian pada tahun 2015 kerugian perusahaan meningkat menjadi sebesar Rp6,2 miliar. Peningkatan kerugian yang cukup signifikan ini dipengaruhi oleh adanya perbedaan periode antara tahun 2014 yang baru beroperasi selama kurang dari 2 bulan. Sedangkan pada 2015 perusahaan sudah beroperasi selama 12 bulan.

Namun, bila dilihat dari sisi laporan posisi keuangan total aset perusahaan pada 2015 mengalami peningkatan dibanding periode sebelumnya. Selain karena perusahaan telah mulai beroperasi selama satu tahun penuh pada 2015, juga dikarenakan adanya penambahan setoran modal dari pemegang saham yang jumlahnya meningkat sebesar 600% dari setoran modal periode sebelumnya. Begitu juga dengan total liabilitas perseroan mengalami peningkatan yang cukup besar dari Rp258,9 juta pada periode sebelumnya menjadi Rp27,6 miliar pada 2015. Peningkatan ini disebabkan adanya peningkatan pada Liabilitas Jangka Pendek maupun Jangka

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat was established on November 24, 2014 then the landside of Kertajati Airport was started to build at the end of 2015, and it affected the company not to have any income from operating activities. However, in terms of company operating expenses, it increased from IDR245,3 million in 2014 to IDR10.4 billion in 2015. The increase occurred particularly because of the company's operations in the first year were running for less than two months and there were not much operating activities carried out compared to the operating activities conducted in 2015.

During 2015 the company earned additional income worth IDR 4.1 billion, whereas in previous periods the company has not obtained any additional income. Most of additional revenues derived from profit sharing and the bank interest on placement of short-term deposits (for 1-3 months).

The company's comprehensive income increased its losses from the previous period, where in 2014 the company had a loss of IDR 245,4 million but later in 2015 the company's losses increased to IDR 6.2 billion. Significant increase in losses is affected by the difference between the period of 2014 which the company had been operated for less than two months, while in 2015 the company had been in operation for 12 months.

However, in terms of the financial report, the total assets of the company in 2015 has increased compared to the previous period. It is caused by the company that has started to operate for a full year in 2015, also due to the capital injection from shareholders whose numbers increased by 600% of the capital injection earlier period. The company's total liabilities experienced a sizeable increase from IDR 258 million in the previous period to 27,6 billion in 2015. This increase was due to an increase in company's Short-Term and Long-Term liabilities. Likewise, the amount of the company's equity in 2015 increased by 590% worth to IDR 343,5 billion, whereas in previous periods the company's equity amounted to only IDR 49,7 billion.

Panjang perusahaan. Demikian juga dengan jumlah ekuitas perusahaan pada tahun 2015 mengalami kenaikan sebesar 590% yaitu menjadi sebesar Rp343,5 miliar, dimana pada periode sebelumnya ekuitas perusahaan hanya sebesar Rp49,7 miliar.

Dalam arus kas perusahaan, dapat dilihat bahwa aktivitas operasi perusahaan mengalami kenaikan, dari Rp244,6 juta pada periode sebelumnya, menjadi Rp9,2 miliar pada 2015. Kenaikan aktivitas operasi ini sama halnya dengan kenaikan beban usaha, yang dipengaruhi oleh adanya perbedaan periode antara 2014 yang dan tahun 2015. Adapun aktivitas investasi yang dilakukan perusahaan pada 2015 direalisasikan dalam bentuk investasi aset tetap berupa kendaraan dan peralatan kantor. Sedangkan, pada 2014 perusahaan belum melakukan aktivitas investasi. Aktivitas pendanaan pada 2015 adalah sebesar Rp300 miliar yang berasal dari penambahan setoran modal dari pemegang saham. Pada periode sebelumnya aktivitas pendanaan perusahaan sebesar Rp50,2 miliar yang berasal dari setoran modal pemegang saham dan pinjaman dari pihak berelasi (pemegang saham).

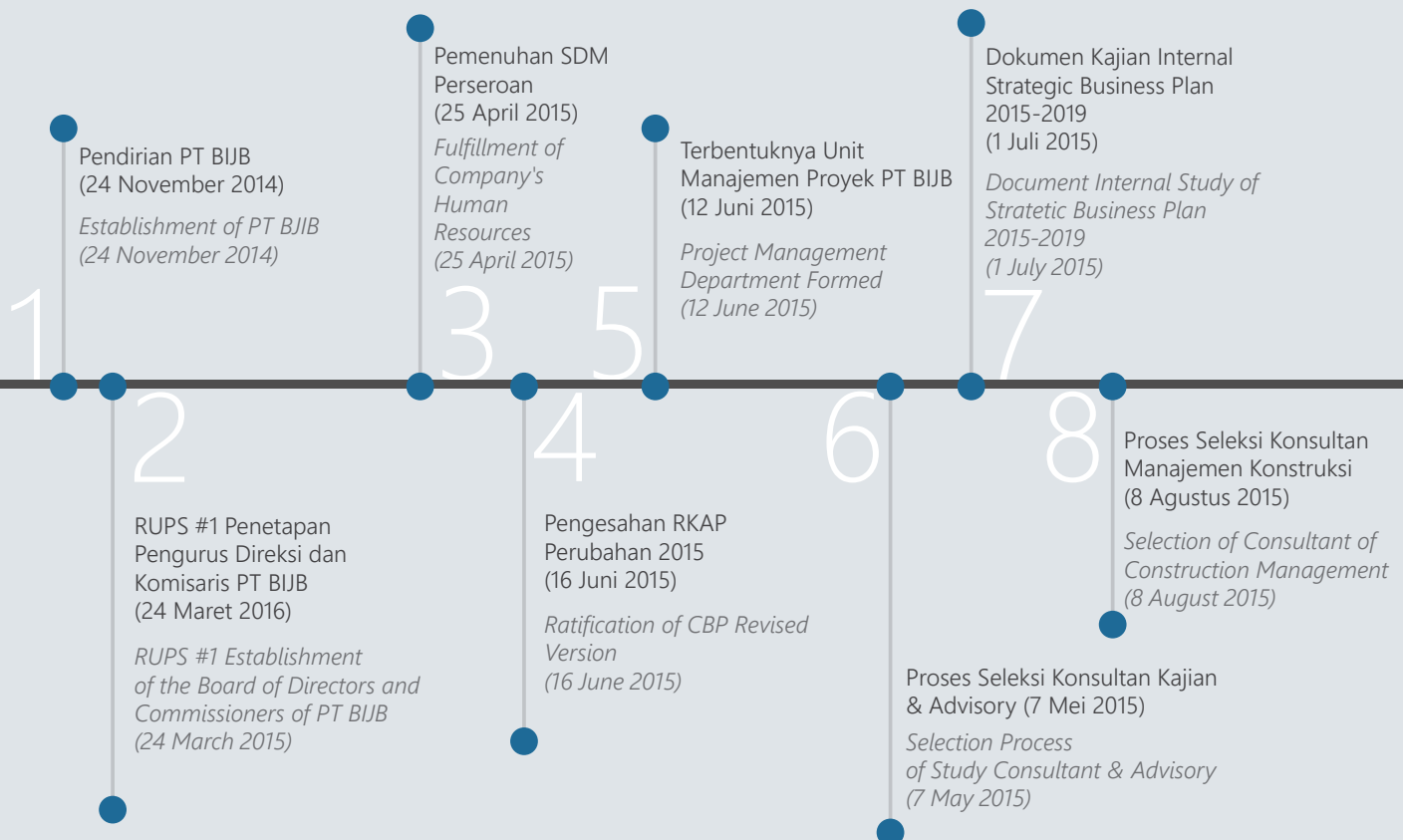
Rasio keuangan perusahaan ditunjukkan oleh rasio likuiditas dan rasio solvabilitas. Rasio likuiditas yang terdiri dari rasio kas, rasio cepat, dan rasio lancar di 2015 mengalami

Then as can be seen on the company's cash flow, the company's operating activities has increased, from IDR 244,6 million in the previous period, to IDR 9.2 billion in 2015. The increase in operating activities is similar to the increase in operating expenses, which are influenced by the differences of the period between 2014 and 2015. The investment activities of the company in 2015 is realized in the form of fixed-asset investment namely vehicles and office equipment. Whereas in 2014 the company has not done any investment activities. In 2015, financing activities was Rp 300 billion derived from its capital injection from shareholders. The previous period of its financing activities amounted IDR 50,2 billion which comes from the shareholder capital injection and loans from related parties (shareholders)

The company's financial ratios indicated by the ratio of liquidity and solvency ratios. In 2015, the ratio of liquidity consisting of cash ratio, quick ratio and current ratio are decreased.. However company's ability to meet short-term liquidity in 2015 remains unaffected. Similarly, the solvency ratio in 2015 indicated that the ratio of liabilities to assets and liabilities-to-equity ratio showed improvement. This shows that the company experienced an increase in liabilities where an increase in the number of assets and equity were followed by an increase in liabilities.

Kaleidoskop 2014 – 2015

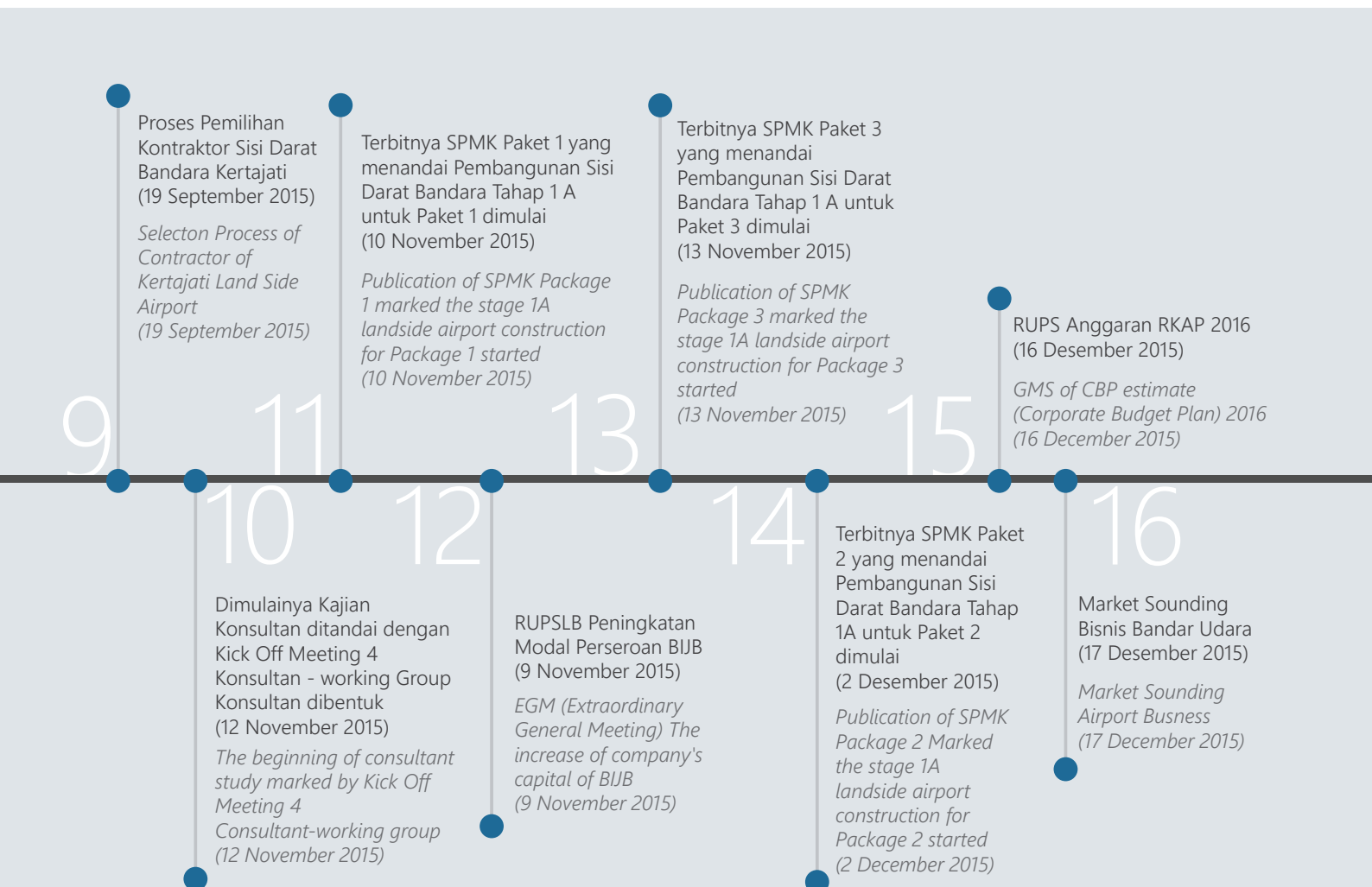
Kaleidoscope 2014 – 2015



penurunan. Namun kemampuan perusahaan memenuhi likuiditas jangka pendek di 2015 masih sangat baik. Begitu pula halnya dengan rasio solvabilitas di 2015 yang ditunjukkan rasio liabilitas terhadap aset dan rasio liabilitas terhadap ekuitas menunjukkan peningkatan. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan mengalami peningkatan pada sisi liabilitas, dimana peningkatan jumlah aset dan ekuitas diikuti oleh kenaikan jumlah liabilitas.

Pada 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah melakukan audit oleh Satuan Pengawas Internal atas kepatuhan terhadap peraturan dan standar operasional prosedur perusahaan. Selain itu, perusahaan telah melakukan audit eksternal oleh Kantor Akuntan Publik Djoko, Sidik, dan Indra atas Laporan Keuangan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2014 dan 31 Desember 2015 dengan opini WAJAR, yang berarti Wajar Tanpa Pengecualian (WTP), dalam semua hal yang material, posisi keuangan, kinerja perusahaan, serta arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Namun, terdapat beberapa catatan yang disampaikan oleh Auditor Eksternal yang disampaikan melalui *Management Letter* untuk selanjutnya dapat ditindaklanjuti oleh manajemen perusahaan.

In 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat has been audited on compliance with regulations and standard operating procedures of the company by the Internal Audit Unit. In addition, the company had conducted an external audit by Public Accountant Djoko, Sidik, and Indra on Financial Statements which ended on December 31, 2014 and December 31, 2015 with FAIR opinion, which means Unqualified (WTP), in all material stuffs, financial position, the company's performance and its cash flows which ended on December 31, 2015 and 2014, and it was all in accordance with the financial Accounting Standards in Indonesia. However, there are some records from the External Auditor which were submitted through the Management Letter to be followed up by the management of the company.



LAPORAN KOMISARIS UTAMA

PRESIDENT COMMISSIONER REPORT



Soenaryo Yosoprato

Komisaris Utama / President Commissioner

“Kerja keras dan dedikasi manajemen serta karyawan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah membuahkan hasil yang memuaskan di tahun 2015.”

“The Company's good performances in 2015 is an evidence and a result of hard works and efforts delivered by the management of West Java International Airport and its employees.”

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala berkah dan rahmat-Nya, sehingga pada 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dapat menunjukkan kinerja yang baik dalam menjalankan amanah dari masyarakat Jawa Barat sebagai BUMD yang bergerak di bidang kebandarudaraan dan kawasan Aerocity dan merupakan kebanggaan tersendiri karena menjadi yang pertama dan satu-satunya di Indonesia saat ini.

Dewan Komisaris mencatat, bahwa selama 2015 Manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah berhasil menerapkan strategi dan kebijakan yang tepat, baik dalam melakukan persiapan operasional perusahaan maupun dalam persiapan pembangunan Bandara Internasional Kertajati Jawa Barat, sehingga PT Bandarudara Internasional Jawa Barat mampu mengatasi berbagai tantangan dan persoalan yang muncul dan mencapai performa kinerja operasional serta kinerja keuangan yang wajar.

Praise to Allah The Almighty for all the blessings and mercy, so that in 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (BIJB) shown a good performance in carrying out the mandate of the people of West Java as an enterprise that engaged in the business of airport and Aerocity. It is a particular pride for it is the first and only one in Indonesia as of today.

BoC noted that during 2015, PT BIJB management had successfully implemented appropriate strategy and policies, both in the preparation of the company's operations and the construction of international Kertajati Airport in West Java, so that the company was able to overcome any emerging challenges and problems as well as to achieve operational and financial performances.

The company's good performance is evidence of hard works and efforts for all-fields qualification in pace and continuity by PT Bandarudara Internasional Jawa Barat management.



Selama tahun 2015 Manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah berhasil menerapkan strategi dan kebijakan yang tepat, baik dalam melakukan persiapan operasional perusahaan maupun dalam persiapan pembangunan Bandara Internasional Kertajati Jawa Barat

During 2015 PT BIJB management has successfully implemented strategy and appropriate policies, both in the preparation of the company's operations and the construction of international Kertajati Airport in West Java

Pencapaian kinerja yang baik ini adalah bukti dari kerja keras dan upaya peningkatan di segala bidang yang secara perlahan-lahan dan terus menerus dilakukan oleh Manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam menjalankan visi dan misi perusahaan dengan tetap berusaha mulai menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance* – GCG).

Banyaknya tantangan yang dihadapi selama tahun awal operasional perusahaan seperti penyelenggaraan seleksi konsultan kajian bisnis bandara, kawasan, dan *review master plan* serta seleksi kontraktor pembangunan sisi darat bandara tahap 1A, hendaknya dapat dijadikan sebagai sebuah pengalaman berharga dalam upaya kita untuk terus meningkatkan tata kelola perusahaan yang baik di PT Bandarudara Internasional Jawa Barat di masa depan. Sehingga hal tersebut dapat menjamin rasa aman bagi para *stakeholder* yang terlibat dalam operasional perusahaan.

Strategi Manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam menginisiasi bisnis perusahaan di bidang kebandarudaraan melalui penyusunan kajian bisnis bandara, kawasan Aerocity, dan *review master plan* kawasan Aerocity, seleksi kontraktor pelaksana pembangunan sisi darat Bandara Internasional Kertajati Jawa Barat, dan persiapan unit pengelola operasional bandara patut di apresiasi dan diharapkan tindak lanjut dari inisiasi yang telah dilakukan perlu adanya sikap kehati-hatian sehingga hasil yang diharapkan mampu mencapai target sesuai dengan yang ditetapkan.

These are parts of vision and mission implementation through applications of Good Corporate Governance (GCG) principles.

Challenges occurred during the early stage of operation became valuable experiences. Steps such as airport study consultant selection, area, and master plan reviews, also contractor selection of stage 1A of landside airport construction are those few to mention. Therefore it will guarantee assurance of all operation stakeholders.

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat strategy in initiating a business enterprise are worthy of appreciation. Hopefully BIJB will follow up the efforts of airport business and aerocity district studies, master plan reviews, landside contractor selection, and airport operation unit preparation with prudent steps to achieve targeted goals. Qualified and professional human resources are essential to gain best performance. Therefore BIJB management needs to properly plan capacity building programs continuously for it to have required resources.

In general, the business performance gained by 2015 given an assurance that the policies and strategic initiatives are in place. Business challenges and pressures were well-covered that's resulted good performance. Board of Commissioners is in-perspective with the Board of Directors on its initiatives and will continue to give inputs for better performance of BIJB as well as controlling overall risks in terms of Good Corporate Governance.

Dalam mewujudkan hal-hal di atas, peran sumber daya manusia yang handal dan profesional adalah sangat penting demi pencapaian hasil kinerja yang optimal. Oleh karena itu, Manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat perlu merencanakan dengan baik program-program pelatihan bagi karyawannya secara berkelanjutan, sehingga dengan demikian PT Bandarudara Internasional Jawa Barat memiliki sumber daya manusia yang terampil untuk mendukung pelaksanaan seluruh rencana program yang telah ditetapkan. Secara umum realisasi rencana bisnis yang dicapai sampai dengan periode 2015 memberikan keyakinan bahwa kebijakan dan langkah strategis yang diterapkan sudah tepat. Berbagai tantangan dan tekanan telah ditindaklanjuti dengan sebaik-baiknya, sehingga sampai dengan saat ini PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah menunjukkan pencapaian yang cukup baik. Dewan Komisaris dengan sungguh-sungguh memberikan perhatian dan pandangan yang sama dengan Direksi dan jajaran perusahaan, dalam upaya penyelesaian tantangan utama yang dihadapi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat. Dewan komisaris akan terus memberikan masukan kepada Manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk meningkatkan performansi kinerja perusahaan, serta mengendalikan risiko secara menyeluruh demi terlaksananya tata kelola perusahaan yang baik (GCG).

Akhir kata, Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan dan ucapan selamat kepada Manajemen dan segenap karyawan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat atas prestasi yang telah dicapai selama 2015. Semoga kerja keras kita dapat memberikan kontribusi terbaik bagi pemegang saham dan masyarakat umumnya.

Lastly, Board of Commissioners presents its recognition and congratulations to the management and employees of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat for all 2015 accomplishments. Hopefully the hard works will contribute its best for the shareholder as well as the public.

21 Maret 2016 / 21 March 2016

Untuk dan Atas nama Dewan Komisaris, /
For and on behalf of the Board of Commissioners,



Soenaryo Yosoprato

Komisaris Utama / *President Commissioner*

LAPORAN DIREKTUR UTAMA

PRESIDENT DIRECTOR REPORT



Virda Dimas Ekaputra

Direktur Utama / President Director

"PT Bandarudara Internasional Jawa Barat mengemban amanah untuk membangun bandara dan kawasan Aerocity, ini merupakan langkah berani pemegang saham untuk mengembangkan perekonomian Jawa Barat wilayah timur, pertama di Indonesia."

"PT Bandarudara Internasional Jawa Barat carries out a mandate to build an airport and Aerocity area. It is shareholders' bold steps to develop the economy of east area of West Java, first in Indonesia."

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya bahwa PT Bandarudara Internasional Jawa Barat pada 2015 berhasil menunjukkan kinerja yang baik, sesuai dengan target yang ditetapkan pemegang saham, Komisaris dan Direksi.

2015 merupakan tahun pertama perusahaan beroperasi dan memasuki tahap persiapan pembangunan sisi darat Bandara Internasional Kertajati Jawa Barat tahap 1A. Sampai dengan akhir periode 2015, pembangunan bandara tahap 1 A telah memberikan progres yang cukup baik dengan realisasi progres fisik untuk pekerjaan paket 1 (Infrastruktur) sebesar 3,3254%, paket 2 (bangunan Terminal Utama) sebesar 0,8387%, dan paket 3 (bangunan Penunjang Operasional) sebesar 0,4080% dari seluruh pekerjaan.

Praise God Almighty for His mercy and grace that PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat in 2015 was able to show a good performance, in line with the target set by the shareholders, Board of Commissioners and Board of Directors.

2015 was the first year in which the company operated and got into the stage 1A of Kertajati landside international airport construction preparation. Until the end of 2015, the stage 1A of landside airport construction had been in a good progress with physical progress realization of 3, 3254% for package 1 (infrastructure), 0, 8387 for package 2 (main terminal building), and 0, 4080 for package 3 (operational support building) out of all works.



Sementara itu, dalam perjalanan awal perusahaan berdiri banyak tantangan yang dihadapi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk terus berusaha membuktikan diri menjadi perusahaan yang besar dengan menyiapkan strategi bisnis dengan landasan yang kokoh sehingga perusahaan tidak mudah tergoyahkan oleh berbagai tantangan dan rintangan di masa depan.

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat secara konsisten melakukan berbagai upaya untuk memantapkan kompetensi di bidang jasa kebandarudaraan serta memperkuat landasan demi kelangsungan bisnis perusahaan secara bertahap sesuai dengan apa yang telah tercantum dalam rencana kerja dan anggaran 2015. Upaya untuk menjadikan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sebagai Airport dan Aerocity Investment Company antara lain melalui penyusunan berbagai prospektus bisnis Bandara dan kawasan serta bisnis turunannya yang dikerjakan oleh konsultan-konsultan yang kredibel baik dari dalam maupun luar negeri. Selain itu PT Bandarudara Internasional Jawa Barat juga memberikan perhatian yang lebih besar pada aspek lingkungan melalui aktivitas tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) di lokasi sekitar Bandara Internasional Kertajati Jawa Barat bersama dengan mitra.

Direksi melihat prospek yang baik bagi pertumbuhan usaha PT Bandarudara Internasional Jawa Barat di tahun-tahun mendatang. Pengelolaan Bandara dan kawasan Aerocity Kertajati merupakan amanah dari pemegang saham yang menjadi dasar bagi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk dapat terus mengembangkan usahanya.

While there were challenges for PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat to prove itself as a credible company, we continued to prepare business strategies with solid foundations to overcome future challenges.

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat consistently made efforts to establish competence in the airport field services and strengthen the foundation for business performance gradually in accordance with what has been stated in the work plan and budget 2015. The efforts conducted by PT Bandarudara Internasional Jawa Barat to be an airport and aerocity investment company were arranging various airports and area business as well as its derivatives business which are organized by credible consultants at home and abroad. PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat also gives extra concern on corporate social responsibility initiative in the surrounding area of Kertajati International Airport cooperated with their partners.

Directors see good prospects for the growth of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in the coming years. Management of Airport and Kertajati Aerocity area is a mandate from shareholders that became the basis for PT Bandarudara Internasional Jawa Barat to be able to continue in developing their business.

On behalf of the Board, allow me to thank the Board of Commissioners and shareholders for their trust and support given to us in managing PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in 2015. The Board of Directors would also like to thank all employees of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat



PT Bandarudara Internasional Jawa Barat juga memberikan perhatian yang lebih besar pada aspek lingkungan melalui aktivitas tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) yang dilakukan beberapa kali di lokasi sekitar Bandara Internasional Kertajati Jawa Barat bersama dengan mitra.

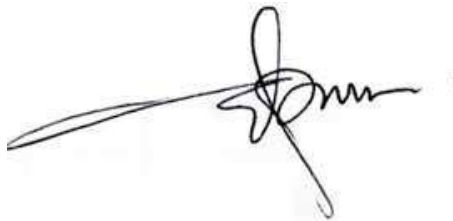
PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat also gives extra concern on corporate social responsibility initiative in the surrounding area of Kertajati International Airport along with our partners.

Atas nama Direksi, perkenankan saya mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris dan pemegang saham atas kepercayaan serta dukungan yang diberikan kepada manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat selama 2015. Direksi juga mengucapkan kepada seluruh jajaran karyawan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat atas dedikasi dan kerja keras mereka. Dengan semangat kerja yang tinggi serta disertai kebersamaan yang erat, Direksi optimis kinerja PT Bandarudara Internasional Jawa Barat di masa depan terus membaik dan mampu berkontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi Jawa Barat. Bersama-sama pula kita wujudkan visi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat menjadi salah satu dari *100 Leading Investment Company* di dunia pada tahun 2045.

for their dedication and hard work. With high morale and togetherness, the Directors are optimistic that the company's performance in the future will continue to improve and is able to grow Jawa Barat's economy. Together, let's realize the vision of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat as one of the 100 leading investment company in the world by 2045.

21 Maret 2016 / 21 March 2016

Direksi / Board of Directors



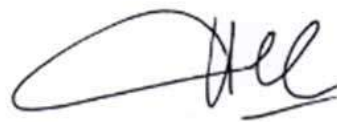
Virda Dimas Ekaputra

Direktur Utama / *President Director*



Yon Sugiono Kahfie

Direktur Teknik dan Pengembangan /
*Technical Director and Business
Development*



Jenal Kaludin

Direktur Keuangan dan Investasi /
Director of Finance and Invest

PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARDS OF COMMISSIONERS' PROFILE



Soenaryo Yosoprato

Komisaris Utama / *President Commissioner*

Memiliki latar belakang pendidikan penerbangan yang sangat kuat karena pernah menjalani pendidikan Akademi Angkatan Laut Surabaya (1960-1964) dan menempuh bermacam-macam pendidikan penerbangan di Amerika sejak tahun 1961 sampai dengan tahun 1990, salah satu diantaranya adalah mengikuti Boeing 727 Course tahun 1976 dan pernah juga mengikuti Interpol/Terrorist Course, FBI tahun 1990, serta pelatihan penerbangan di Indonesia, seperti SMS Course PT Sriwijaya Air Jakarta (2008).

Mengawali karir sebagai Skwadron udara 300 TNI-AL (1963-1965), yang kemudian mendalami karir di dunia penerbangan hingga 2003. Pada 1998-2007, menduduki jabatan sebagai Komisaris PT Angkasa Pura I dan sebagai Direktur Jendral Perhubungan Udara pada tahun 1998-2002. Pada tahun 2003 hingga saat ini, menjadi Komisaris PT Sriwijaya Air, setelah sebelumnya menjabat sebagai Kepala Sekolah penerbangan "NAM" di 2010. Pada 24 Maret 2015 berdasarkan keputusan RUPS diangkat menjadi Komisaris Utama PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat.

He has a great educational background in flight field. He was graduated from Naval Academy Surabaya (1960-1964) and then took a variety of flight training in the US since 1961 to 1990, one of them was joining Boeing 727 Course in 1976 and he had joined FBI Terrorist Course in 1990. He also attended many training flights in Indonesia, the last he followed SMS Course of PT Sriwijaya Air Jakarta (2008).

He started his career by serving as the Air Squadron 300 TNI-AL (1963-1965), and then solidified his career in flights until 2003. In 1998 to 2007, he served as Commissioner of PT Angkasa Pura I and Director General of Air Communication

in 1998 to 2002. Then, in 2003 until now, he is serving as Commissioner of PT Sriwijaya Air, while previously he had served as Principal of Flights "NAM" in 2010. He was then appointed as President Commissioner of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat by Decree of General Shareholders Meeting on March 24, 2015



Tulus Pranowo

Komisaris / Commissioner

Diangkat menjadi Komisaris berdasarkan Keputusan RUPS pada 24 Maret 2015.

Menyelesaikan pendidikan S-2 Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta (Cumlaude, 2006), Magister Management in Information System Gunadarma (1996) dan pendidikan S-1 program Manajemen Informasi di Universitas Gunadarma (1994).

Kompetensi bidang kebandarudaraan diperoleh dari pendidikan di Lembaga Pendidikan Penerbangan Udara, Curug, Tangerang (1976). Beberapa pengalaman Internasional antara lain Seminar Workshop in Airport City, Dubai (2006), Slot Coordinator, IATA, Singapore (2002), Management in Privatized Airport Company, Netherland Aviation Academy, Amsterdam, NL (2001), Asian Institute of Technology (Air), Bangkok, Thailand (1992), dan Flight Information Display System, SODETEG-TAI, France, (1984).

Pengalaman lebih dari 34 tahun di bidang Kebandarudaraan, dan menempati berbagai jabatan strategis di PT Angkasa Pura II (Persero) antara lain Direktur Operasi dan Teknik (2008-2010), Direktur Komersial dan Pengembangan Usaha (2004-2008), Vice President Airport Operation (2001-2004), Head of Information System Department (1998-2001), Head of Management Information System (1993-1998).

Tulus Pranowo was appointed Commissioner of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat by Decree of General Shareholders Meeting on March 24, 2015. Previously, he served as Director of Operations and Engineering of Angkasa Pura II.

Before starting his career, he earned master's degree from Gadjah Mada University, Jogjakarta (Cumlaude, 2006) and Master of Management in Information System Gunadarma University (1996). For bachelor's degree, he earned it in information management from Gunadarma University (1994). His competence on the airport field he got from Institutions of Air Flight, Curug, Tangerang (1976). His International

Experience are Seminar Workshop in Airport City, Dubai (2006), Slot Coordinator, IATA, Singapore (2002), Management in privatized Airport Company, Netherland Aviation Academy, Amsterdam, NL (2001), Asian Institute of Technology (Air) , Bangkok, Thailand (1992), and Flight Information Display System, SODETEG-TAI, France, (1984). More than 34 years experience in the field of Airport Affairs, and held various strategic positions at PT Angkasa Pura II (Persero) including Director of Operations and Engineering (2008-2010), Director of Commercial and Business Development (2004-2008), Vice President Airport Operations (2001-2004), Head of Information Systems Department (1998-2001), Head of Management Information System (1993-1998).



Aang Hamid Suganda

Komisaris / Commissioner

Lulusan Sarjana dari Universitas Pendidikan Indonesia jurusan Teknik Sipil. Pernah menjabat sebagai Bupati Kuningan selama 2 Periode (2003-2013), Komisaris Utama PT Waskita Jaya Purnama (1997-2003), Direktur Utama PT Caturmas Karsaudara (1995-2003), Direktur Utama PT Propindo Sejati, PT Propindo Mulia Agung, dan PT Propindo Mulia Utama (1995-2003), Komisaris Utama BPR PT Raksa Wacana Agri Purnama (1995-2003), Ketua III KONI Kotamadya Bogor (1995-1999), Ketua Yayasan Rereongan Sarupi Kotamadya Bogor (1995-1998), dan Direktur Utama PT Waskita Jaya Purnama (1970-1997). Kemudian diangkat menjadi Komisaris PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat berdasarkan Keputusan RUPS tanggal 24 Maret 2015.

He is an undergraduate of the University of Indonesia majoring in Civil Engineering. Throughout his career, he served as Kuningan Regent during the second period (2003-2013), Commissioner of PT Waskita Jaya Purnama (1997-2003), President Director of PT Caturmas Karsaudara (1995-2003), President Director of PT Propindo Sejati, PT Mulia Propindo Agung and PT Propindo Mulia Utama (1995-2003), Commissioner of PT BPR Raksa Wacana Agri Purnama (1995-2003), Chairman III of KONI, Bogor (1995-1999), Chairman of the Rereongan Sarupi Foundation, Bogor (1995-1998), and

President Director of PT Waskita Jaya Purnama (1970-1997). Aang Hamid Suganda was appointed Commissioner of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barta by Decree of General Shareholders Meeting on March 24, 2015.

PROFIL DEWAN DIREKSI

BOARDS OF DIRECTORS PROFILE

PROFIL DEWAN DIREKSI
BOARDS OF DIRECTORS' PROFILE



Virda Dimas Ekaputra

Direktur Utama / *President Director*

Diangkat menjadi Direktur Utama berdasarkan Keputusan RUPS pada 24 Maret 2015. Menyelesaikan pendidikan Diploma II Pilot di Pusat Latihan Penerbangan (PLP) Curug Tangerang pada 2008, S1 Sarjana, Administrasi Niaga di Universitas Padjadjaran, Bandung pada tahun 2002.

Memiliki banyak pengalaman dan minat tinggi dalam manajemen strategi bisnis, pelatihan bisnis, perusahaan sosial, dan pelatihan penerbangan. Sebelum ditunjuk sebagai Direktur Utama PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat, beliau pernah menjabat sebagai CEO di perusahaan sektor riil agribisnis, modal ventura, dan teknologi informasi. Beliau juga merupakan Komisaris InspiraTV (2013-2015), dan Direktur Bisnis PT Citra Niaga Abadi (2012-2014).

Virda Dimas Ekaputra was appointed as Director by decisions of GMS on March 24, 2015. Previously, he has completed a diploma II Pilot in Flight Training Centre (PLP) Curug Tangerang in 2008. In 2002, he successfully completed his education at the University of Padjadjaran Bandung and received a degree, Business Administration.

Has a lot of experience and high interest in business strategy management, business training, social enterprise, and flight training.

Before being appointed as the President Director of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat, he served as CEO of the real sector of agribusiness, venture capital, and information technology. He is also a Commissioner of InspiraTV (2013-2015), and Business Director of PT Citra Niaga Abadi (2012-2014).





Yon Sugiono

Direktur Teknik dan Pengembangan Usaha /
Director of Engineering and Business Development

Menyelesaikan pendidikan Master, Business Administration, Entrepreneurship Studies di Institut Teknologi Bandung pada 2004-2006. Beliau telah memiliki 30 Tahun pengalaman dan minat di bidang Airport Manajemen Bisnis, Teknologi Baru, Logistik dan Supply Chain, dan Studi Wirausaha. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Kepala Pengembangan Aerotropolis di PT Angkasa Pura II (2015), Direktur Utama PT Angkasa Pura Solusi (2012-2014), General Manager Sultan Mahmud Baddarudin II Airport, Palembang (2009-2011), Wakil Presiden Pengembangan Bisnis (2008), dan General Manager Cargo Jasa di Bandara Soekarno-Hatta (2007). Diangkat menjadi Direktur Teknik dan Pengembangan Usaha berdasarkan Keputusan RUPS pada tanggal 24 Maret 2015.

Yon Sugiono finished his Magister on Business Administration, Entrepreneurship Studies at the Institute of Technology Bandung in 2004-2006. He has had 30 years experience and an interest in the Airport Business Management, New Technologies, Logistics and Supply Chain, and Entrepreneurial Studies. Previously, he served as a Head of Development Aerotropolis at PT Angkasa Pura II (2015), President Director of PT Angkasa Pura Solusi (2012-2014), General Manager of Sultan Mahmud Baddarudin II Airport, Palembang (2009-

2011), Vice President of Business Development (2008), and General Manager of Airport Cargo Services at Soekarno-Hatta (2007). He was appointed as Director of Engineering and Business Development based on the decisions of GMS on March 24, 2015.



Jenal Kaludin

Direktur Keuangan dan Investasi /
Director Of Finance and Investment

Bersama dengan direktur lainnya, ditugaskan menjadi Direktur Keuangan dan Investasi berdasarkan Keputusan RUPS pada tanggal 24 Maret 2015. Beliau memiliki 18 Tahun pengalaman dan minat di bidang keuangan, investasi, dan manajemen risiko. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Direktur Keuangan Kopindosat (2008-2012), Kepala Keuangan Indosat Bagian Timur (2007-2008), Manajer Enterprise Risk Manajemen Indosat (2007), Manajer Hubungan Investor Indosat, dan terlibat dalam tim IPO Indosat (1994).

Along with other directors, Jenal Kaludin was appointed as Director of Finance and Investment by decisions by GMS on March 24, 2015. He has 18 years of experience and an interest in finance, investment, and risk management. Previously, he served as Director of Finance of Kopindosat (2008-2012), Head of Finance Indosat East Regional Office (2007-2008), Manager of Enterprise Risk Management of Indosat (2007), Indosat Investor Relations Manager, and was involved in the IPO team of Indosat (1994).



PT Bandarudara Internasional Jawa Barat merupakan sebuah Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang didirikan oleh Pemerintah Provinsi Jawa Barat. Perusahaan ini bertanggung jawab dalam kegiatan perencanaan, pendanaan, pembangunan, pengoperasian, pengaturan, pemeliharaan, dan pengembangan untuk mengembangkan pengadaan bandar udara internasional di Jawa Barat dan Aerocity di Kertajati secara berkesinambungan.

PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat (BIJB) is a regionally-owned state enterprise established by Provincial Government of Jawa Barat (West Java). The company is responsible for the continuous of planning, funding, constructing, operating, regulating, maintaining, and developing international airport of Jawa Barat and Kertajati AerocityArea.



Profil Perusahaan

Company Profile



INFORMASI UMUM PERUSAHAAN

GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY

Nama	Name
PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT	PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
Bidang Usaha Melakukan pengusahaan Bandar Udara Internasional Jawa Barat serta membangun dan mengembangkan Kertajati Aerocity, meliputi kegiatan perencanaan, pendanaan, pembangunan, pengoperasian, dan pengelolaan, pemeliharaan serta pengembangan dengan tujuan untuk melaksanakan pengusahaan Bandar Udara Internasional Jawa Barat serta mengembangkan Kertajati Aerocity secara berkelanjutan.	Line of Business Undertaking the West Java International Airport, as well as building and developing Kertajati Aerocity, including planning, funding, constructing, operating, maintaining, and developing the West Java International Airport of Jawa Barat and Kertajati Aerocity continuously.
Tanggal Pendirian	Date of Establishment
25 November 2014	25 November 2014
Dasar Hukum Pendirian	Legal Basis
Perda No. 22 Tahun 2013	Local Regulation No. 22 of 2013
Akte Pendirian	Deed of Establishment
Akta Notaris Dindin Saefuddin, SH, tanggal 25 November 2014	Under notary act of Dindin Saefuddin, SH, Dated November 25, 2014
Kepemilikan (per 31 Desember 2015)	Ownership (per 31 December 2015)
96,43% dimiliki Pemerintah Provinsi Jawa Barat 3,57% dimiliki PT Jasa Sarana	96,43% owned by Province Government of West Java 3,57% owned by PT Jasa Sarana
Modal Dasar	Basic Capital
Rp1.400.000.000.000	Rp1.400.000.000.000,-
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh	Full Paid-in Capital
Rp350.000.000.000	Rp350.000.000.000,-
Jumlah Karyawan	Total of Employee
50 Orang	50 Employee
Alamat	Address
KANTOR PUSAT Jl. Maulana Yusuf No. 3 Bandung 40115 Telp : 62-22 4238220 Faks : 62-22 4268530 Email : info@bijb.co.id www.bijb.co.id	HEAD OFFICE Maulana Yusuf Street Number 3 Bandung 40115 Telp : 62-22 4238220 Faks : 62-22 4268530 Email : info@bijb.co.id www.bijb.co.id



KANTOR PUSAT BIJB di Jalan Maulana Yusuf No. 3, Bandung
HEAD OFFICE BIJB at Maulana Yusuf Street Number 3, Bandung



Sekilas Perusahaan

Company Highlights

SEKILAS PERUSAHAAN

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat adalah Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang dibentuk Pemerintah Provinsi Jawa Barat melalui Perda No. 22 Tahun 2013. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat bertanggung jawab untuk pembangunan dan pengembangan serta pengoperasian Bandara Internasional Kertajati, serta mengembangkan Kawasan Aerocity yang terintegrasi dengan Bandarudara untuk mengembangkan perekonomian di sekitarnya. Terletak di Majalengka, Jawa Barat, Bandara Kertajati Aerocity diharapkan menjadi masa depan layanan penerbangan yang didukung oleh sistem yang terintegrasi aksesibilitas jalan raya, kecepatan kereta api, dan pelabuhan. Dengan konsep Aerocity, diharapkan menjadi pusat kegiatan ekonomi yang didukung oleh potensi besar sumber daya alam dan pertanian. Bandara terkait dan industri pendukung bisnis juga didorong untuk mengatur PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sebagai pintu gerbang lalu lintas udara di wilayah dan memicu Jawa Barat memiliki daya saing dan daya tarik untuk perdagangan internasional. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dan Kertajati Aerocity diharapkan bertindak sebagai motor penggerak pertumbuhan ekonomi di Jawa Barat.

VISI, MISI, NILAI, DAN BUDAYA PERUSAHAAN

Visi

"Menjadi *holding company* bertaraf internasional, pengelola bandara dan kawasan terbaik di Indonesia dan motor penggerak perekonomian khususnya di Jawa Barat melalui usaha-usaha pengembangan dan pembangunan dengan akar budaya dan nilai-nilai Jawa Barat"

Misi

1. Menjalankan usaha pengelolaan bandara dan kawasan yang profesional, menguntungkan, efektif dan efisien.
2. Memberikan nilai manfaat bagi kemajuan perekonomian untuk kesejahteraan masyarakat Jawa Barat.
3. Menjadikan Bandara Kertajati beserta kawasannya menjadi penghubung negara-negara di dunia.

COMPANY HIGHLIGHTS

PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat is a regionally owned state enterprise established by Provincial Government of Jawa Barat (West Java) under Local Regulation No. 22 of 2013. The company is responsible for the continuous of constructing and developing, as well as operating Kertajati International Airport, and also developing the aerocity area which is integrated to the airport in order to improve the economy of its surroundings. Located in Majalengka, West Java, Kertajati Airport is expected to be the future of flight service supported by the system integrated with the accessibility of main road, train, and harbor. With the concept of Aerocity, it is anticipated as the center of economic activities which is supported by huge potential of natural resources and agriculture. The airport and business supporting industries are urged to rule PT Bandarudara International Jawa Barat as the gate of air traffic in West Java and to trigger off the competitiveness and the attractiveness for international trade. PT Bandarudara International Jawa Barat and Kertajati Aerocity is expected to act as the power of economic growth in West Java.

VISION, MISSIONS, VALUES AND COMPANY'S CULTURE

Vision

"Becoming an international holding company, the best airport and district management in Indonesia, and economic growth engine especially in West Java through sustainable development in harmony with West Java cultural values"

Mission

1. Performing profitable, effective, and efficient airport and district professional management.
2. Delivering add values for economic growth for the prosperity of people in West Java.
3. Creating Kertajati airport and district as international hub.

Nilai Inti Perusahaan

Dalam mendukung pencapaian Visi dan penerapan Misi dalam aktivitas operasional perusahaan, Perseroan telah menetapkan nilai-nilai budaya perusahaan (Core Values) sebagai dasar budaya perusahaan (corporate culture) yang diharapkan dapat menjadi acuan utama bagi seluruh karyawan Perseroan tanpa terkecuali. Nilai Inti Perusahaan dari PT Bandarudara Internasional Jawa Barat diambil dari 8 unsur kebaikan dari tatar budaya Jawa Barat yang divisualisasikan dalam bentuk 8 warna warni di logo PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.

Nilai – nilai tersebut terdiri dari:

1. **Teger** – Tahan Banting;
2. **Wanter** – Berinovasi Tinggi;
3. **Cageur** – Sehat;
4. **Bageur** – Ramah;
5. **Pinter** – Cerdas;
6. **Singer** – Teliti;
7. **Bener** – Terpercaya; dan
8. **Tanjeur** – Tangguh.

Budaya Perusahaan

Insan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat adalah insan yang memiliki :

1. **Integrity** : Selarasnya antara pikiran, perasaan, dan perilaku dengan selalu memelihara standar kinerja yang tinggi baik untuk diri sendiri maupun orang lain melalui 4 (empat) *key behaviors* yaitu jujur (*honesty*), bijak (*smart*), terpercaya (*trustworthy*), dan loyalitas (*loyalty*).
2. **Market Focus** : Dinamis terhadap perubahan dan perkembangan pasar khususnya yang berkaitan dengan Bandara dan aerocity secara langsung maupun tidak langsung dengan fokus, secara terpimpin untuk mencipta karya hebat melalui niat kepemimpinan (*intention leadership*) dan berbasiskan tuntutan pasar (*market in*).
3. **Team Player** : Menjadi perusahaan berkelas dunia, terlihat pada pola kerja dengan *super team* yang handal, saling mendukung, bekerjasama, dan berprestasi dengan sikap proaktif (*be proactive*), berpikir menang-menang (*think win-win*), memahami baru dipahami (*seek first to understand*);
4. **Excellence** : Keberhasilan dalam menjawab berbagai tantangan serta akan tumbuh dan berkembang menjadi perusahaan yang berkelas dunia melalui sumber daya manusia dan operasional yang handal melalui *be innovative, GCG minded, dan take calculated risk*.
5. **Networking Friendship** : Keberhasilan usaha yang hakiki diraih melalui jaringan kerja yang bersahabat., mampu mensinergikan berbagai aspek yang ada untuk bekerjasama serta terbuka dan bersahabat (*friendly*) dengan pola pikir tidak dibatasi teritorial (*global networking*).

Budaya perusahaan tersebut disingkat menjadi **I'M TEN** (Saya 10, Saya Sempurna).

Company Core Values

To achieve vision and mission throughout operation activities, the company established core values as corporate culture foundation referred by all employees. Taken from the eight elements of virtues from Pasundan culture PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat core values are symbolized the colors of the company logo.

The values are listed below:

1. **Teger** – Durable;
2. **Wanter** – Highly Innovative;
3. **Cageur** – Healthy;
4. **Bageur** – Pleasant;
5. **Pinter** – Intelligent;
6. **Singer** – Conscientious;
7. **Bener** – Trustworthy; and
8. **Tanjeur** – Strong.

Company's Culture

Man of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat is a man that possesses:

1. **Integrity**: The harmony of mind, sense, and behavior through maintaining high quality performance for self and others by implementing four key behaviors of honesty, prudence, trustworthy, and loyalty.
2. **Market Focus**: Dynamic with market change and development especially ones related to airport and aero city both directly and indirectly in focus and guided to create great works through leadership intention and market-in basis;
3. **Team Player**: Being world class company, seen through employment pattern of great and super team, value of mutual support, team work, proactive performance, win-win thinking, and seeking first to understand;
4. **Excellence**: Success in coping the challenges, growing and developing to become world class company through excellent human resources and great operational by being innovative, GCG minded, and calculated risk taker;
5. **Networking Friendship**: Real success gained through friendly networks, capable in synergizing every aspect to cooperate, open minded, friendly with global way of thinking.

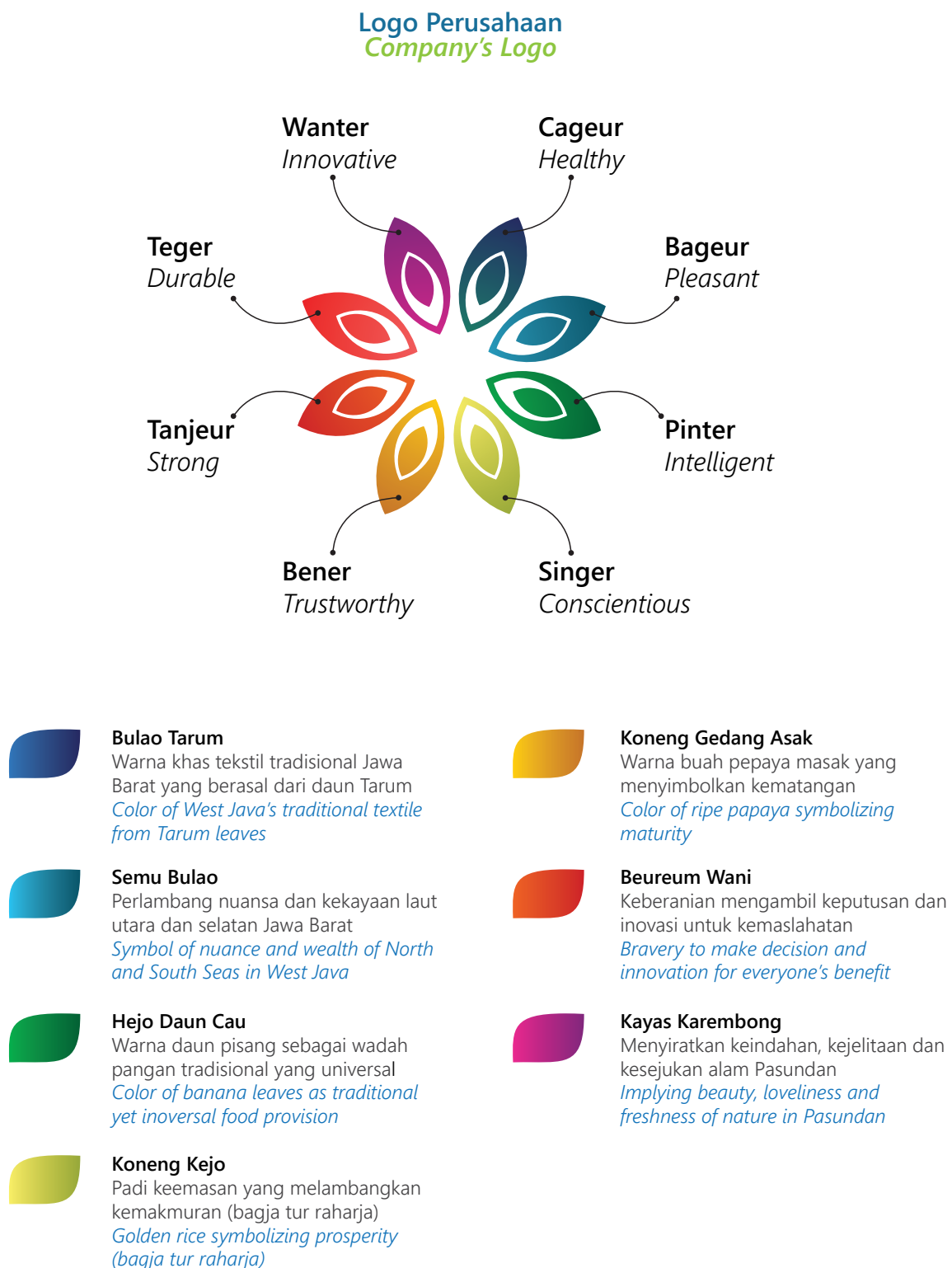
Those company's cultures are shortened to **I'M TEN** (I'm 10, I'm perfect).

ARTI LOGO PERUSAHAAN DAN STRUKTUR ORGANISASI

Delapan karakter sinergis dari filosofi kearifan Tatar Pasundan menuju PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sebagai perusahaan holding bertaraf internasional dilambangkan dengan putaran spektrum warna yang menyimbolkan keseimbangan dan kesinambungan. Logo perusahaan juga besinergi dengan nilai-nilai perusahaan sebagai dasar budaya perusahaan.

COMPANY LOGO AND ORGANIZATION STRUCTURE

Balance and continuity symbolized by the circle of eight color spectrum of the company logo are representing BIJB characteristics as an international holding company. The characters are also associated with core values as the foundation of company culture.



BIDANG USAHA DAN STRATEGI PERUSAHAAN

Sebagai perusahaan holding, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat melakukan pengusahaan Bandar Udara Internasional Jawa Barat serta membangun dan mengembangkan Kertajati Aerocity, meliputi kegiatan perencanaan, pendanaan, pembangunan, pengoperasian, dan pengelolaan, pemeliharaan serta pengembangan dengan tujuan untuk melaksanakan pengusahaan Bandar Udara Internasional Jawa Barat serta mengembangkan Kertajati Aerocity secara berkelanjutan dengan mencari investasi dari perusahaan lokal maupun internasional.

Bidang Usaha Utama Sesuai Anggaran Dasar

1. Perencanaan dalam bidang usaha kebandarudaraan termasuk namun tidak terbatas pada pembuatan studi atau kajian terkait dengan usaha kebandarudaraan;
2. Melakukan kegiatan pendanaan yang bersumber dari sumber yang diperkenankan oleh undang-undang yang berupa penarikan dana dari pihak ketiga atas pemberian pendanaan kepada anak perusahaan untuk menjalankan kegiatan-kegiatan usaha Perseroan;
3. Pembangunan seluruh fasilitas yang terkait secara langsung ataupun tidak langsung dengan kegiatan kebandarudaraan dan pendukung kegiatan kebandarudaraan termasuk namun tidak terbatas pada airway, menara kontrol, hanggar, terminal transit point dan fasilitas lain yang diperlukan;
4. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan fasilitas untuk kegiatan pelayanan pendaratan lepas landas, parkir, dan penyimpanan pesawat udara;
5. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan fasilitas terminal untuk pelayanan angkutan penumpang, kargo dan pos;
6. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan jasa pelayanan penerbangan;
7. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan fasilitas-elektronika, navigasi, listrik, air dan instalasi limbah buangan;
8. Penyediaan lahan untuk bangunan, lapangan, di kawasan industri serta gedung/bangunan yang berhubungan dengan kelancaran angkutan udara;
9. Jasa pelayanan yang secara langsung yang menunjang kegiatan penerbangan yang meliputi hanggar pesawat udara, perbengkelan pesawat udara, pergudangan, jasa boga pesawat udara, jasa ramp, jasa pelayanan penumpang dan bagasi, jasa penanganan kargo dan surat, pelayanan jasa lead control, komunikasi dan operasi penerbangan, pelayanan jasa pengamanan, pelayanan jasa pemeliharaan dan perbaikan pesawat udara, pelayanan penyediaan dan pendistribusian bahan bakar pesawat udara;

BUSINESS LINE AND COMPANY STRATEGY

As holding company, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat executes the exertion of international airport in West Java and evolving Kertajati Aero city comprising the activity of planning, funding, building, operating, managing, maintaining, and developing in order to advance the exertion of international airport in West Java and Kertajati Aero city continually by considering investment from both local and international corporates.

Main Business Line According to the Articles of Association

1. Planning in airport business line including (but not limited to) study and investigation related to the airport business;
2. Funding from the sources that are legally approved by the regulation carried out as fund collection from the third party to finance the subsidiaries to perform company's business activities;
3. Building whole facilities directly or indirectly related to airport activities and supporting activities including (but not limited to) airway, control tower, hangar, transit point terminal, and other required facilities;
4. Supplying, managing, operating, building, maintaining, and developing facilities for service activities of landing and taking-off, parking, and keeping the aircraft;
5. Supplying, managing, operating, building, maintaining, and developing terminal facilities for passenger carrier services, cargo, and post;
6. Supplying, managing, operating, building, maintaining, and developing flight service
7. Supplying, managing, operating, building, maintaining, and developing electronic facilities, navigation, electricity, water, and waste installation;
8. Providing zone for building and field in industrial area and buildings that support airport business.
9. Direct flight service that support airport activities including hangar, repair workshop, storage facility, airplane culinary service, ramp service, passenger and luggage service, cargo and letter service, lead control service, flight communication and operation, security service, aircraft maintenance and reparation service, supply and distribution service of aircraft fuel;
10. Providing services which consist of fuel and lubricant for vehicles in the airport, passengers and freight transportation in arrival and departure terminal;
11. Air transportation service, checkroom service, room provider service, vending machine, waste management service, and medical service;

10. Penyedia jasa meliputi penjualan bahan bakar dan pelumas kendaraan bermotor di bandar udara, jasa pelayanan pengangkutan barang, penumpang di terminal kedatangan dan pemberangkatan;
 11. Jasa pelayanan angkutan udara, penitipan barang, jasa penyediaan ruangan, vending machine, jasa pengolahan limbah buang, jasa pelayanan kesehatan;
 12. Melakukan kegiatan perencanaan, pendanaan, pembangunan, pengoperasian, pengelolaan pemeliharaan dan pengembangan Kertajati Aerocity sebagai kawasan yang berfungsi untuk pendukung kawasan bandara termasuk perusahaan atas sarana dan prasarana umum ataupun komersil termasuk namun tidak terbatas pada wilayah hunian, perhotelan, transportasi umum dan khusus dari dan menuju bandara, hotel, objek wisata, pergudangan, dan hal-hal lain yang diperlukan untuk mewujudkan kegiatan usaha dimaksud;
 13. Kegiatan usaha lainnya yang secara langsung atau tidak langsung menunjang kegiatan bandar udara dan diperkenankan oleh ketentuan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.
12. Planning, funding, building, operating, managing, maintaining, and developing Kertajati Aero city functioned as supporting area of the airport, including managing both public and commercial facilities and infrastructures that consist of residential area, hotels, public and private transportations from and to airport, tourism areas, storage facilities, and other supporting things to create the business.
 13. Other business activities that encourage both directly and indirectly the airport business and are legally allowed by the regulations.



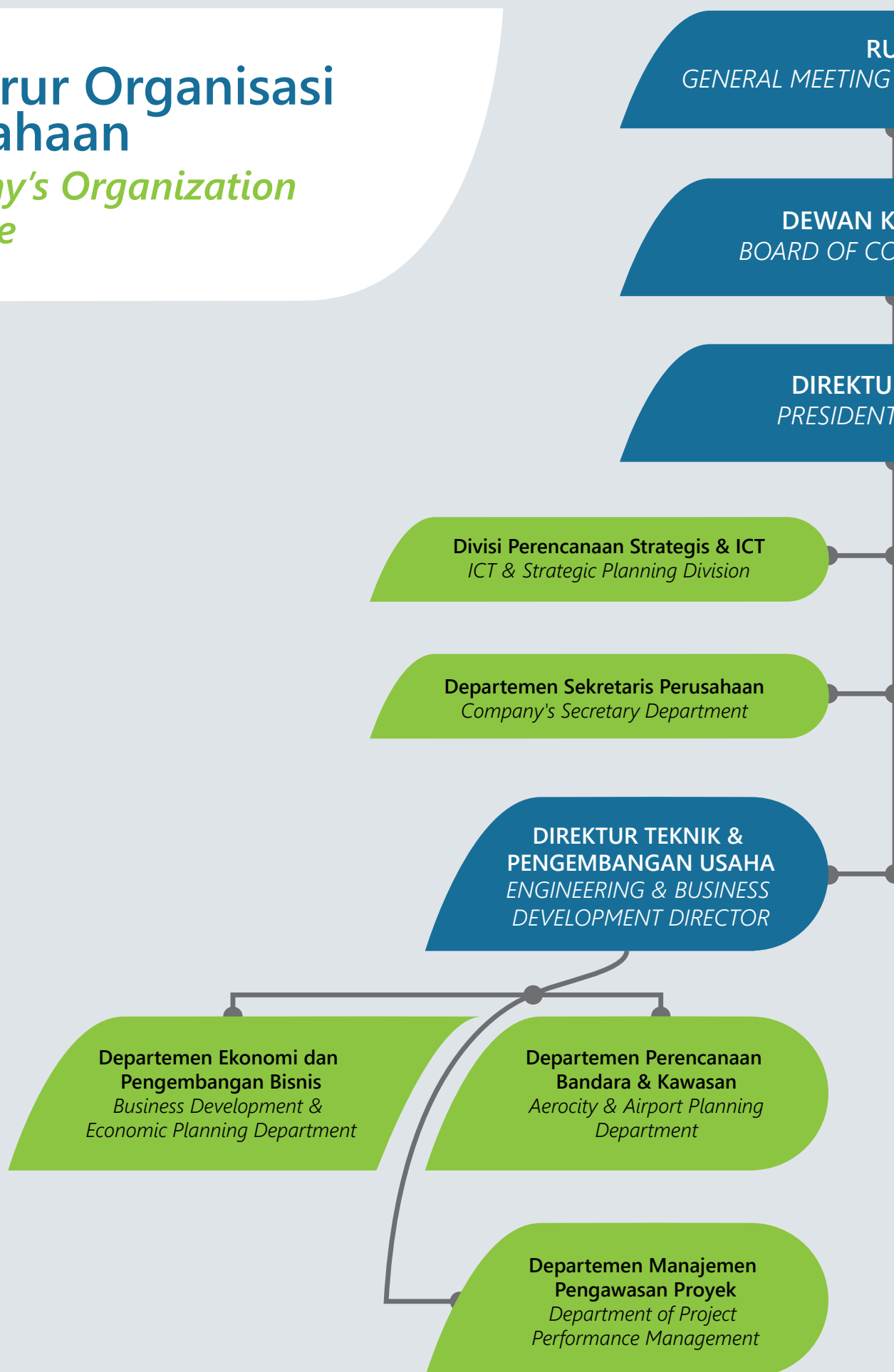
Menjadikan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat
sebagai perusahaan holding bertaraf internasional,
pengelola bandara dan kawasan terbaik di Indonesia dan
motor penggerak perekonomian khususnya di Jawa Barat
melalui usaha-usaha pengembangan dan pembangunan
dengan akar budaya dan nilai-nilai Jawa Barat

*Becoming an international holding company, the
best airport and district management in Indonesia,
and economic growth engine especially in West
Java through sustainable development in harmony
with West Java cultural values*



Struktur Organisasi Perusahaan

Company's Organization Structure



PS
OF SHAREHOLDERS

OMISARIS
OMMISSIONERS

R UTAMA
T DIRECTOR

Departemen Legal
Legal Department

Departemen Satuan Pengawasan Internal
Department of Internal Supervision Unit

DIREKTUR KEUANGAN & INVESTASI
INVESTMENT & FINANCIAL DIRECTOR

Divisi Human Capital Management & General Affair
General Affair & Human Capital Management Division

Divisi Human Capital Management & General Affair
General Affair & Human Capital Management Division

Departemen Relasi Investor
Department of Investor Relation



Kunjungan Dirut Angkasa Pura 1 Pa Wimbo di Kertajati
Visit the President Director of Angkasa Pura 1 Mr. Wimbo in Kertajati

UNIT MANAJEMEN PROYEK

PT BIJB merupakan sebuah holding company yang diamanahkan untuk merencanakan, membangun, dan mengelola Bandara sisi darat dan Aerocity Kertajati. Dalam konstruksi, PT BIJB memerlukan perpanjangan tangan di lapangan yang terdiri dari sekelompok kalangan profesional di bidang pembangunan bandara untuk mengawasi serta mengendalikan jalannya proyek hingga detail teknik konstruksi serta melakukan fungsi koordinasi dengan pembangunan sisi udara.

Unit Manajemen Proyek (UMP) dikepalai oleh satu orang kepala unit yang dipilih oleh Direksi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (BIJB). Kepala Unit Manajemen Proyek memiliki berbagai fungsi dan wewenang, beberapa diantaranya adalah mengendalikan konsultan Manajemen Konstruksi dan konsultan Perencana Sisi Darat, mengendalikan kontraktor dan penilaian atas kemajuan tahap pelaksanaan konstruksi, menetapkan bahan dan waktu serta strategi penyelesaian kegiatan konstruksi. Kepala UMP didampingi oleh 3 (tiga) kelompok Unit Kerja, antara lain :

1. Unit Kerja Umum dan Hubungan Masyarakat

Unit Kerja Umum dan Humas ialah satuan kerja yang bertanggung jawab atas kegiatan administrasi, penyediaan kebutuhan, operasional dan hubungan masyarakat. Unit Kerja Umum dan Hubungan Masyarakat dipimpin oleh seorang Manajer bidang Umum dan Hubungan Masyarakat yang beranggotakan Asisten Manajer bidang Umum, yang dibantu oleh Staf Administrasi serta Staf HRD & GA, dan Asisten Manajer bidang Hubungan Masyarakat.

PROJECT MANAGEMENT UNIT

PT BIJB is a holding company which is mandated to plan, build and manage the landside airport and Kertajati Aerocity. In the construction, PT BIJB requires field extensions consisting of professionals in the field of airport construction to supervise and control progresses of the project to a detail engineering construction, as well as to perform coordination for the airside construction.

Project Management Unit is headed by a single head unit selected by the Board of Directors of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat. Head of the Project Management Unit has various functions and powers, including controlling Construction Management consultants and Landside Planner consultants, controlling contractors and assessing the construction progress, setting the materials and time, as well as the completion strategy of construction activities. Head of the Project Management Unit is accompanied by three (3) groups of working unit, those are:

1. Public and Community Relations Unit

Working Unit of Public and Community Relations is a working unit which is responsible for administrative activities, provision needs, operational and public relations. Working Unit of Public and Community Relations is headed by a Manager of Public and Community Relations consisting of Assistant Manager of Public Relations assisted by the administrative staff as well as HRD & GA staff, and Assistant Manager of Community Relations.

2. Unit Kerja Keuangan

Kelompok Keuangan ialah staf satuan kerja yang bertanggung jawab atas kegiatan pengelolaan keuangan Unit Manajemen Proyek dan otorisasi pembayaran. Kelompok Keuangan dipimpin oleh seorang Manajer bidang Keuangan yang beranggotakan Staf Keuangan dan Pejabat Verifikasi.

3. Unit Kerja Teknik

Unit Kerja Teknik ialah satuan kerja yang melaksanakan pengelolaan pengawasan kegiatan konstruksi dan pihak-pihak terkait. Kelompok Teknik dipimpin oleh Manajer bidang Teknik yang beranggotakan para inspektur paket pekerjaan konstruksi.

Dokumen yang mengatur tugas pokok, fungsi, dan wewenang Unit Manajemen Proyek telah disahkan pada tanggal 27 Mei 2015. Dokumen tersebut didukung dengan penerbitan SK Direksi PT BIJB No 12 /SK-DIR /BIJB /VI /2015 tanggal 3 Juni 2015. Dokumen terkait beberapa kali mengalami revisi sesuai dengan perkembangan situasi dan kebutuhan untuk mengoptimalkan kinerja Unit Manajemen Proyek. Indra Tjahya yang memiliki pengalaman lebih dari 25 tahun di bidang kebandarudaraan telah ditunjuk dan ditetapkan oleh Direksi PT BIJB sebagai Kepala Unit Manajemen Proyek melalui SK Direksi No 13 /SK-DIR /BIJB /VI /2015. Indra Tjahya memiliki pengalaman sebagai Kepala Project Management Unit Pengembangan Bandara Internasional Soekarno Hatta dan sedang menjabat sebagai Ketua Umum Ikatan Ahli Bandar Udara Indonesia. Perekrutan personil inti dilaksanakan hingga bulan Oktober 2015 dan seluruh personil telah ditempatkan di kantor PT BIJB di Kertajati pada bulan September 2015.

2. Finance Unit

Financial group is staffs of a working unit which are responsible for the financial management of the Project Management Unit and payment authorization. Financial group is led by a Manager of Finance consisting Financial Officer and Verification Officer.

3. Technical Unit

The Technical Working Unit is a working unit who carries out management supervision of construction activities and other related parties. The group is led by the Engineering Manager, consisting inspectors of construction work packages.

The document which is regulating the basic tasks, functions and authorities of the Project Management Unit was approved on May 27, 2015. The document was supported by the Decree of The Board of Directors of PT BIJB No. 12 / SK-DIR / BIJB / VI / 2015 dated June 3, 2015. Related documents had been revised several times in accordance with situation and need development to optimize the performance of the Project Management Unit. Indra Tjahya who has over 25 years experienced in the field of airport has been appointed and confirmed by the Board of Directors of PT BIJB as Head of Project Management Unit through a decree of the Board of Directors No. 13 / SK-DIR / BIJB / VI / 2015. Indra Tjahya has experienced as Head of Project Management Unit Development of Soekarno Hatta International Airport and currently served as Chairman of the Association of Indonesian Airport. Recruitment of core personnel was held until October 2015 and all the personnel had been placed in the PT BIJB office in Kertajati in September 2015.



Rapat Internal UMP
Project Management Unit internal meeting

2040 - 2045

2035 - 2040

Masuk dalam Peringkat
Daftar *Fortune 500*

Included in Fortune Top 500 List

2030 - 2035

Memasuki Pasar Modal Dunia

Entering World Capital Market

2025 - 2030

Memasuki Pasar Modal Indonesia

Entering Indonesia Capital Market

2020 - 2025

Pertumbuhan Investasi &
Proven Engine Economic Driven

*Investment Growth &
Proven Engine Economic Driven*

2015 - 2020

Membangun Kepercayaan
& Portofolio Investasi

Trust Building & Investment Portfolio



*Leading Investment
Company #100*



Strategi Jangka Panjang Perusahaan Tahun 2015-2045

*Company's Long Term Strategy
of 2015 – 2045*



Strategi Rencana Jangka Panjang Perseroan

Dalam rangka mewujudkan capaian pada 2015 – 2020, perseroan memfokuskan diri untuk mendapatkan *marketable feasibility studies* yang akan menjadi produk perusahaan dalam mendapatkan mitra strategis dan/atau investor pada beberapa *business lines* yang berpotensi untuk meningkatkan *revenue* perusahaan. Namun demikian, PT Bandarudara International Jawa Barat telah membuat rencana investasi jangka panjang dengan identifikasi *business lines* pada beberapa kelompok usaha antara lain bisnis *aviation*, *utilities*, *ground transportation*, retail, properti, *supporting*, dan ICT yang direncanakan akan menggandeng mitra strategis untuk pengelolaannya. Secara eksplisit *milestone* strategi Rencana Jangka Panjang Perseroan tahun 2015–2045, yang telah disepakati oleh manajemen ditunjukkan oleh gambar dihalaman selanjutnya.

Strategi Untuk Mencapai Sertifikasi *Green Building*

Mengacu pada Kerangka Acuan Kerja disebutkan bahwa Ruang Lingkup pekerjaan desain arsitektur bandar udara merupakan kegiatan perencanaan, perancangan bangunan

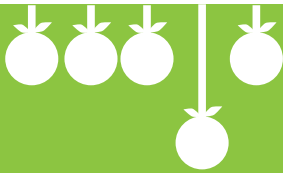
Company's Long Term Planning Strategy

In order to bring the targets into reality in 2015 – 2020, the company focuses itself on gaining marketable feasibility studies which becomes company product in obtaining strategic partners and/or investors in several potential business lines which are able to improve company's revenue. PT Bandarudara International Jawa Barat has designed long term investment plan with business line identification in some business categories including aviation business, utilities, ground transportation, retail, property, supporting, and ICT. These business categories are planned to cooperate with strategic partners in their management. Explicitly, the milestone of company's long term planning strategy of 2015–2045 approved by management is showed by the following Figure on the next page.

The Strategies To Achieve Green Building Certification

Referring to the TOR, it is stated that the scope of architectural design work of the airport are planning and designing the terminal building and the outdoor space on the space program that has been prepared previously by the

Strategi untuk mencapai Sertifikasi *Green Building* *The strategies to achieve Green Building Certification*



Memanfaatkan "*low hanging fruits*" yaitu poin yang mudah dicapai tanpa mengeluarkan banyak biaya.

Use the "low hanging fruits", it is the points which is easy to reach without spending much money.



Menghitung OTTC (*overall thermal transfer value*) pada bangunan Terminal Penumpang dengan melakukan pemilihan material fasad/selubung bangunan yang tepat. Untuk mencapai OTTV 35 Watt/m²

Calculate OTTC (thermal overalls transfer value) at the Passenger Terminal building by selecting a right facade material selection/building envelope. To achieve OTTV 35 Watts/m².



Melakukan efisiensi energy dari pengurangan konsumsi listrik dari penerangan dan AC.

Perform energy efficiency by reducing electricity consumption from lighting and air-conditioning.



Menghemat konsumsi air bersih dan melakukan daur ulang serta pemanfaatan air limbah hujan.

Save water consumption and recycling and utilizing rain water runoff.

terminal dan ruang luar atas program ruang yang telah disusun oleh konsultan perencana sebelumnya dalam upaya pencapaian Bandara *world class* melalui pemenuhan standard dan pendekatan budaya setempat dengan memperhatikan konsep *green building*.

Salah satu yang diminta dalam Implementasi konsep desain antara lain menerapkan konsep *green design* (pemanfaatan alam, penghematan energi, pemilihan material dan lain-lain) sehingga bangunan bandara ini dapat mendapatkan akreditasi LEED dan GBCI.

Dalam hal ini Konsultan RTT Sisi Darat BIJB mengambil acuan dari *GreenShip for New Building* versi. 1.1 yang dikeluarkan oleh GBCI (Green Building Council Indonesia).

Strategi Perseroan Tahun 2016

Sesuai arahan pemegang saham untuk pengembangan dan penguatan jaringan bisnis PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, strategi yang akan digunakan adalah dengan membentuk PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sebagai *strategic holding*. Dengan *strategic holding*, perseroan akan mampu membangun, mengendalikan, mengelola, mengkonsolidasikan serta mengkoordinasikan aktivitas dalam sebuah lingkungan multibisnis.

Strategic Holding diharapkan akan memudahkan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam melakukan hal-hal berikut:

1. Sistem kontrol, monitoring, dan evaluasi mudah dilakukan ;
2. Kemandirian risiko;
3. Optimalisasi sumber daya;
4. Operasional yang lebih efektif;
5. Standarisasi sistem yang seragam sehingga memudahkan dalam system controlling dan monitoring;
6. Kemudahan dalam sumber modal;
7. Kemudahan dalam memilih portfolio bisnis terbaik demi efektivitas investasi yang ditanamkan;
8. Memudahkan dalam menetapkan program serta strategi pada masing-masing anak perusahaan sehingga mampu merebut pasar;
9. Terbangunnya kerja sama yang baik diantara anak-anak perusahaan sehingga mampu saling memberikan dukungan demi tercapainya target yang ditetapkan.

Untuk memulai *strategic holding* ini, ada beberapa tahapan yang akan dilakukan oleh PT BIJB, antara lain:

1. Melakukan analisis menyeluruh dari berbagai aspek yang mendukung suksesnya *strategic holding*;
2. Menetapkan target dan sasaran yang ingin dicapai dengan membangun konsep dan strategi yang jelas;
3. Membangun sistem manajemen yang terintegrasi sebagai acuan bagi anak perusahaan;
4. Penjajakan mitra strategis untuk mendukung bisnis;
5. Pengoperasian anak perusahaan.

consultant planner in an effort to be a world class airport through fulfillment standards and approach to the local culture by taking into account the concept of green building.

One of concerning to conduct in the Implementation of the Concept Design are applying the concept of green design (natural resource utilization, energy savings, materials selection, etc.) so that the airport building can earn LEED and GBCI accreditation.

In this case, the consultants of RTT Land Side of BIJB take GreenShip as their reference for new building versions 1.1 which is issued by GBCI (Green Building Council Indonesia).

Company Strategy of 2016

In accordance with the shareholder to develop and strengthen business network of PT Bandarudara International Jawa Barat, the company creates PT Bandarudara International Jawa Barat as strategic holding. Formed as strategic holding, the company will be able to build, control, manage, consolidate, and coordinate the activities in a multi-business environment.

Strategic holding is expected to ease PT Bandarudara International Jawa Barat to carry out the following aspects:

1. Controlling, monitoring, and evaluation system;
2. Risk independence;
3. Resource optimizing;
4. Effective operational;
5. Uniformity in system standardization to make controlling and monitoring system easier;
6. Easiness in capital sources;
7. Easiness in choosing the best business portfolio for the sake of effectiveness of the investment;
8. Easiness in deciding programs and strategies for every subsidiaries to be able to obtain the market;
9. Excellent cooperation among subsidiaries to be capable of giving support for the sake of reaching determined targets.

To start this strategic holding, there are numbers of sequences that will be executed by PT BIJB, which are listed below:

1. Comprehensive analysis from various aspects succeeding the strategic holding;
2. Targets and aims determination by building clear and accessible concepts and strategies;
3. Integrated management system as basis references for the subsidiaries;
4. Sounding of strategic partners to support business;
5. Subsidiaries operating.

Jejak Langkah dan Peristiwa Penting

Milestones and Important Event

10 Desember 2013 • December 10, 2013

Dibentuk Badan Usaha Milik Daerah Provinsi Jawa Barat yang merupakan Perseroan Terbatas yang didirikan, dengan maksud dan tujuan untuk melaksanakan perusahaan Bandar Udara Internasional Jawa Barat dan Kertajati Aerocity secara berkelanjutan, meliputi perencanaan, pendanaan, pembangunan, pengoperasian dan pengelolaan, pemeliharaan serta pengembangan; mengembangkan investasi Daerah; memberikan kontribusi terhadap Pendapatan Asli Daerah; dan menggerakkan perekonomian Daerah.

Establishment of Region Owned Enterprise of West Java as a limited company built to continually carry out international airport business in West Java and Kertajati Aero city including planning, funding, building, operating, and developing; to develop region investment; to give contribution in region income; and to empower region economy.

24 November 2014 • November 24, 2014

Pendirian PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.

Establishment of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.

25 November 2014 • November 25, 2014

Diterbitkan akta pendirian perusahaan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat oleh Notaris Dindin Saefuddin, SH.

Issue of the Deed of Establishment of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat by Notary Dindin Saefuddin, SH.

26 November 2014 • November 26, 2014

Diterbitkan Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perusahaan oleh Kementerian Hukum dan HAM.

Issue of Ratification of Corporate Legal Entity Establishment by Ministry of Law and Human Rights

24 Maret 2015 • March 24, 2015

RUPS Perdana PT BIJB

Inaugural Decree of General Shareholders Meeting of PT BIJB

25 April 2015 • April 25, 2015

Pemenuhan SDM Perseroan

Coverage of corporate's human resource.

07 Mei 2015 • May 07, 2015

Proses Seleksi Konsultan Kajian & Advisory.

Selection of study and advisory consultant.

12 Juni 2015 • June 12, 2015

Terbentuknya Unit Manajemen Proyek PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.

Formation of project management unit of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.

16 Juni 2015 • June 16, 2015

Pengesahan RKAP Perubahan 2015.

Ratification of Alteration of Work and Budget Plan of 2015

01 Juli 2015 • July 01, 2015

Dokumen Kajian Internal Strategic Business Plan 2015-2019.

Internal study document of Strategic Business Plan 2015-2019.

03 Agustus 2015 • August 03, 2015

Proses Seleksi Konsultan Manajemen Konstruksi.

Selection of Construction Management Consultant.

19 September 2015 • September 19, 2015

Proses Pemilihan Kontraktor Sisi Darat Bandara Kertajati.

Selection of Kertajati landside airport contractor.

09 November 2015 • November 09, 2015

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) mengenai peningkatan modal PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.

Extraordinary general meeting of shareholders of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat capital increase

10 November 2015 • November 10, 2015

Dimulainya Pembangunan Sisi Darat Bandara Tahap 1A untuk Paket 1.

Stage 1A of Kertajati landside airport construction package 1 was started.

12 November 2015 • November 12, 2015

Kick Off Meeting 4 Konsultan, dan dibentuknya working group konsultan.

Kick Off Meeting 4 consultants and formation of consultant working group.

13 November 2015 • November 13, 2015

Dimulainya Pembangunan Sisi Darat Bandara Tahap 1A untuk Paket 3.

Stage 1A of Kertajati landside airport construction package 3 was started.

02 Desember 2015 • Desember 02, 2015

Dimulainya Pembangunan Sisi Darat Bandara Tahap 1A untuk Paket 2.

Stage 1A of Kertajati landside airport construction package 2 was started.

16 Desember 2015 • Desember 16, 2015

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Anggaran RKAP 2016.

General Meeting of Stakeholders of CBP estimate 2016.

17 Desember 2015 • Desember 17, 2015

Market Sounding PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.

Market Sounding of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat.



Peristiwa Penting terkait Organisasi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat *PT Bandarudara Internasional Jawa Barat Organizational Important Events*



◀ Pembentukan Direksi dan Komisaris PT BIJB
(24 November 2014)

*Forming of Directors and Commissioners of
PT BIJB (November 24, 2014)*

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
Perdana PT BIJB (24 Maret 2015)

*Prime General Meeting of Shareholders of PT
BIJB (March 24, 2015)*



Penjajakan Kerjasama dengan Synohydro
di China (13 April 2015)

*Partnership Endeavor with Synohydro in
China (April 13, 2015)*



Pertemuan di Ruang Tampomas
Pemprov Jabar terkait pembahasan
mengenai Perubahan RKAP 2015
(22 Mei 2015)

*Meeting in Tampomas Room of West
Java Province Government Building
in relation to the alteration of Work
and Budget Plan of 2015 (May 22,
2015)*

Pertemuan dengan PT. Syno Steel - calon
mitra strategis (25 Mei 2015)

*Meeting with PT. Syno Steel – a strategic
partner candidate (May 25, 2015)*

Penandatanganan Kesepakatan Bersama
Perencanaan Pembangunan DPPU
Bandarudara Internasional Jawa Barat
antara Pemerintah Provinsi Jawa Barat
dengan PT Pertamina, Jakarta
(27 Mei 2015)

*Signing of DPPU building plan agreement
of Bandarudara Internasional Jawa Barat
between West Java Province Government
and PT Pertamina, Jakarta (May 27, 2015)*



Pertemuan PT BIJB dengan Bapak
Gubernur Jawa Barat dan IAAW di
Pakuan (29 Mei 2015)

*Meeting of PT BIJB with the Governor
of West Java and PT IAAW in Pakuan
(May 29, 2015)*





Bentuk sinegritas dengan salah satu BUMD Provinsi Jawa Barat, yaitu PT Migas Hulu Energi terkait penandatanganan Kesepakatan Bersama masalah supply energy (1 Juni 2015)

Synergy with PT Migas Hulu Energi concening energy supply agreement (June 1, 2015)



Silaturahmi dengan Kesultanan Cirebon (5 Juni 2015)

Silaturahmi (Informal Meeting) with the Sultanate of Cirebon (June 5, 2015)



Peninjauan lokasi runway di Kertajati dengan Bupati Majalengka (8 Juni 2015)

Survey of runway location in Kertajati with Bupati of Majalengka (June 8, 2015)

Pertemuan dengan salah satu calon mitra strategis, investor dari jepang (10 Juni 2015)

Meeting with one of strategic partner candidates, Japanese investor (June 10, 2015)



Pertemuan dengan salah satu calon mitra strategis, TAV di Turki (17 Juni 2015)

Meeting with one of strategic partner candidates, TAV in Turkey (June 17, 2015)





◀ Pertemuan dengan 4 bank (Bank bjb, Bank Mandiri, Bank bjb Syariah, Bank Mandiri Syariah) pembahasan mengenai Sindikasi Bank untuk pembiayaan ke PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (26 Juni 2015)

Meeting with 4 Banks (BJB, Mandiri, BJB Syariah, and Mandiri Syariah) discussing bank syndicate for finance to PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (June 26, 2015)

Menghadiri Airport Community Conference, Bali (18 Juni 2015)

Attending Airport Community Conference, Bali (June 18, 2015)



Pertemuan dengan GMR dari India (2 Juli 2015)

Meeting with GMR from India (July 2, 2015)



◀ Pertemuan dengan calon Investor dari Swiss (6 Juli 2015)

Meeting with investor candidate from Switzerland (July 6, 2015)



Kunjungan TAV ke PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (28 Juli 2015)

TAV Visit to PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (July 28, 2015)



▲ Peninjauan lokasi runway di Kertajati dengan Investor dari Canada (7 Juli 2015)

Survey of runway location in Kertajati with investor from Canada (July 7, 2015)



◀ Peninjauan lokasi runway di Kertajati dengan TAV (29 Juli 2015)
Runaway location survey in Kertajati with TAV (July 29, 2015)



Rapat Kerja Pertama PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (7 Agustus 2015)
The first workshop PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (August 7, 2015)

Pembicara pada acara Korean Trade Association (27 Agustus 2015)
Speakers in Korean Trade Association (August 27, 2015)



▲ Kunjungan Komisi 3 DPRD ke Kertajati (31 Juli 2015)
Visit Plant of Commission III of House of Representative of West Java to Kertajati (July 31, 2015)



PT BIJB berpartisipasi di Acara Jalan Sehat memperingati HUT Jawa Barat (29 Agustus 2015)
Participation in Healthy Walk Event celebrating West Java Anniversary (August 29, 2015)



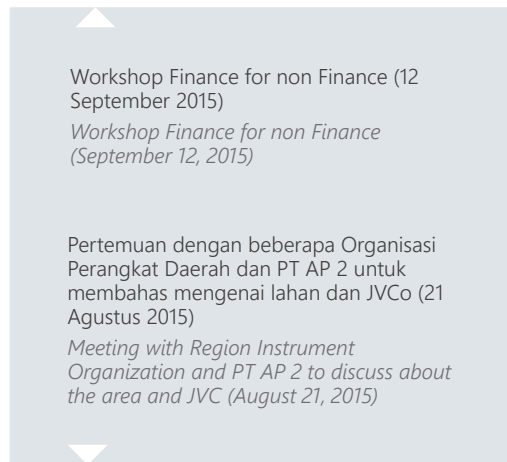
▲ Pertemuan dengan Calon Investor dari China (2 September 2015)
Meeting with investor candidate from China (September 2, 2015)



Kunjungan dari Munich Airport
(8 September 2015)
*Visit of Munich Airport
(September 8, 2015)*



MOU dengan Kejaksaan Tinggi
Jawa Barat (16 September 2015)
*MoU with District Attorney of West
Java (September 16, 2015)*



Workshop Finance for non Finance (12
September 2015)

*Workshop Finance for non Finance
(September 12, 2015)*

Pertemuan dengan beberapa Organisasi
Perangkat Daerah dan PT AP 2 untuk
membahas mengenai lahan dan JVCo (21
Agustus 2015)

*Meeting with Region Instrument
Organization and PT AP 2 to discuss about
the area and JVC (August 21, 2015)*



Pelatihan Strategic Planning di PPM
Manajemen Jakarta
(30 September 2015)
*Workshop of Strategic Planning in
PPM Manajemen Jakarta
(September 30, 2015)*



Workshop Kebandarudaraan
(2 Oktober 2015)
*Workshop of Airport
(October 2, 2015)*





Pertemuan Sindikasi Bank
(1 Oktober 2015)
*Bank syndicate meeting
(October 1, 2015)*



PRA – RUPSLB (15 Oktober 2015)
*Pre-Extraordinary General Meeting of
Shareholders (October 15, 2015)*



Orientasi Karyawan PT Bandarudara
Internasional Jawa Barat
(17 Oktober 2015)
*Employee Orientation of PT Bandarudara
Internasional Jawa Barat
(October 17, 2015)*



Workshop Kebandarudaraan
di Luxton Hotel (22 Oktober 2015)
*Airport workshop in Luxton Hotel
(October 22, 2015)*



Pertemuan dengan Duta Besar Indonesia
Untuk Turki (21 Oktober 2015)
*Meeting with Embassy of Indonesia for
Turkey (October 21, 2015)*



Rapat Lanjutan Pra RUPSLB
(28 Oktober 2015)
*Continuation of Pre-Extraordinary
General Meeting of Shareholders
(October 28, 2015)*





◀ Kunjungan ke Bavaria Airport Jerman
(3 November 2015)
*Visit Bavaria Airport in Germany
(November 3, 2015)*

Kunjungan Sekda Jabar ke Lokasi
Pembangunan Bandara Kertajati
(4 November 2015)
*Visit Plant of West Java Secretary to the
construction building of Kertajati Airport
(November 4, 2015)*

▶



Seminar dan Pameran pada acara
Asian Aviation & Infrastructure 2015
(5 November 2015)
*Seminars and Exhibitions at Asian
Aviation & Infrastructure
(November 5, 2015)*

▶



◀ Rapat Umum Pemegang Saham
Luar Biasa (9 November 2015)
*Extraordinary General Meeting of
Shareholders (November 9, 2015)*



Benchmarking ke Bandara Sepinggan
(13 November 2015)
*Benchmarking to Sepinggan Airport
(November 13, 2015)*

▶



▲ HUT PT Bandarudara Internasional
Jawa Barat ke-1 (24 November 2015)
*1st Anniversary of PT Bandarudara
Internasional Jawa Barat
(November 24, 2015)*



Seminar Nasional - IAAW
(3 Desember 2015)
*IAAW National Seminar
(December 3, 2015)*



Kunjungan Lapangan Watimpres
(7 Desember 2015)
*Watimpres field visit
(December 7, 2015)*



Kunjungan Doha Al-Hamad Airport
(8 Desember 2015)
*Doha Al-Hamad Airport Visit
(December 8, 2015)*

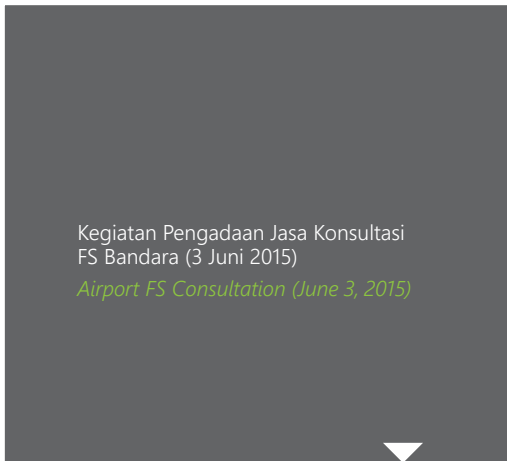
Penandatanganan MOU dengan
BPKP perwakilan Jawa Barat
(4 Desember 2015)
*MoU signing with BPKP
West Java Office
(December 4, 2015)*



Pertemuan dengan Surbana
sebagai salah satu konsultan
perusahaan
(11 Desember 2015)
*Meeting with Surbana as one of
corporate's consultants.
(December 11, 2015)*



Pengumuman Pemenang
Sayembara Logo PT BIJB
(14 Desember 2015)
*Winner announcement of PT BIJB
logo competition
(December 14, 2015)*





Aanwijzing Lelang Kontraktor Paket 1 dan Tinjauan Lapangan Ke Majalengka (12 Oktober 2015)

Aanwijzing Auction of Package 1 Contractor and Field Observation to Majalengka (October 12, 2015)



Presentasi Teknis Pengadaan salah satu Jasa Konsultasi (13 Oktober 2015)

Technical presentation of a consultation service provision (October 13, 2015)



Aanwijzing Paket 2 di Cirebon (27 Oktober 2015)

Aanwijzing Package 2 in Cirebon (October 27, 2015)



Kunjungan BPKP ke Lokasi Bandara Kertajati (19 November 2015)

BPKP visit to area of Kertajati airport (November 19, 2015)



Kick Off Meeting 4 Konsultan PT BIJB untuk membuat Kelayakan Bandara dan Kawasan (12 November 2015)

Kick Off Meeting 4 consultants of PT BIJB to create airport and area feasibility (November 12, 2015)



Kunjungan AP II ke Lokasi Pembangunan Bandara Kertajati (30 November 2015)

AP II visit to building site of Kertajati Airport (November 30, 2015)

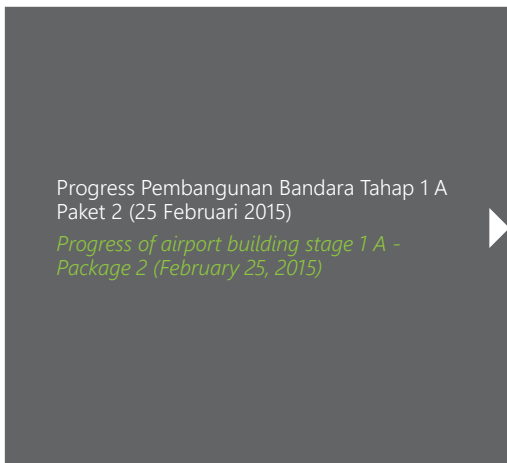


Progress Pembangunan Bandara Tahap 1 A - Paket 1 (25 Februari 2015)

Progress of airport building stage 1 A - Package 1 February 25, 2015

Progress Pembangunan Bandara Tahap 1 A - Paket 1 (26 Februari 2015)

Progress of airport building stage 1 A - Package 1 (February 26, 2015)



Progress Pembangunan Bandara Tahap 1 A Paket 2 (25 Februari 2015)

Progress of airport building stage 1 A - Package 2 (February 25, 2015)



Progress Pembangunan Bandara Tahap 1 A - Paket 2 (26 Februari 2015)

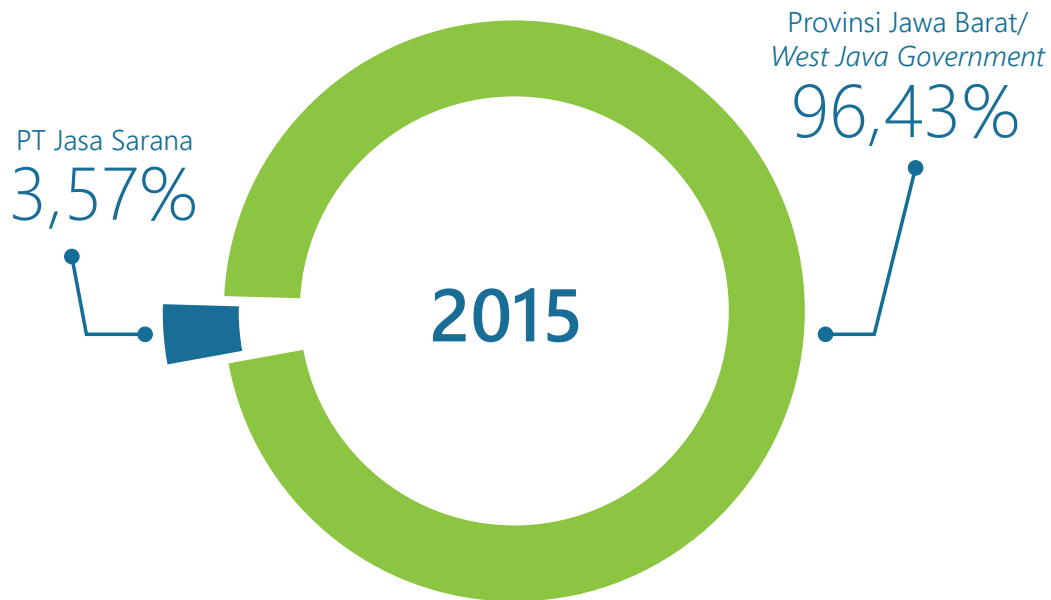
Progress of airport building stage 1 A - Package 2 (February 26, 2015)



Progress Pembangunan Bandara Tahap 1 A - Paket 3 (25 Februari 2015)

Progress of airport building stage 1 A - Package 3 (February 25, 2015)

Komposisi Kepemilikan dan Informasi Saham *Shareholding Composition and Share Information*



Komposisi Kepemilikan Saham per 31 Desember 2015 *Composition of Shareholding on December 31, 2015*

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham (lembar)/ Stock Journal (share)	Nilai Nominal (Rupiah)/ Par Value (Rupiah)	Komposisi Kepemilikan/ Shareholding Composition
Pemerintah Provinsi Jawa Barat / West Java Government	337.500	337.500.000.000	96,43%
PT Jasa Sarana	12.500	12.500.000.000	3,57%
Jumlah / Total	350.000	350.000.000.000	100,00%



Pembangunan Bandara dan Kawasan Aerocity tidak akan berjalan dengan baik tanpa adanya kekuatan manajemen yang baik didalam PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat. Dengan pemikiran yang matang dimulai dari mencari dan bekerjasama dengan mitra strategis baik lokal, asing, maupun perbankan, merekrut, memilih, dan menempatkan sumber daya manusia yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan, serta peninjauan keuangan yang mendalam dari tahun 2014-2015, PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat telah dapat melaksanakan sebagian besar proses dalam mencapai Sasaran dan Rencana Tahunan.

PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat's airport and Aerocity construction were highly determined by the internal management resources. Local, international, and banking strategic partners were carefully scouted and established. Human resources were also recruited, chosen, and assigned based on corporate needs. Thorough financial reviews of year 2014-2015 were also conducted. These initiatives have propelled PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat to accomplished most of its annual targets and planning.

A woman wearing a blue hijab is smiling and looking at a silver laptop. The laptop is open on a light-colored desk. In the background, there are white vertical blinds and a curved ceiling with recessed lights. A stack of books is visible on the desk to the right of the laptop.

Analisis dan Pembahasan Manajemen

*Management Analysis
and Discussion*



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION

SASARAN DAN RENCANA TAHUNAN

Sasaran Perseroan 2015

Dalam rangka mewujudkan visi misi perusahaan, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah merumuskan sasaran-sasaran strategis untuk tahun 2015 seperti yang tersaji pada gambar dibawah.

TARGET AND ANNUAL PLAN

Company Target in 2015

In order to actualize the vision of company, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat has formulated strategic goals for 2015 as presented below.

Triwulan 1 / Quarter 1

1

- Pada TW 1, dilakukan persiapan pelaksanaan RUPS Perdana.
- *In Quarter 1, preparation for Inaugural Decree of General Shareholders Meeting of PT BIJB was conducted.*

Triwulan 3 / Quarter 3

3

- Tersusunnya kajian Feasibility, Business Plan, dan Action Plan Bandara, dan kajian Business Plan, Action Plan Kawasan Aerocity Kertajati dan Feasibility Study Pendirian Anak Perusahaan serta Panduan Seleksi Mitra Strategis PT BIJB;
- *Establishment of feasibility study, business plan and airport action plan and business plan, action plan of Kertajati Aerovity Area and Feasibility Study of The Subsidiary Establishment and Strategic Partner Selection Guideline of PT BIJB;*
- Terjalinnya hubungan yang harmonis dengan stakeholder sehingga mampu menyeimbangkan kepentingan dari setiap stakeholder;
- *The harmonious relations with stakeholder to balance the interest of all stakeholders;*
- Selesaiannya perijinan pembangunan bandara;
- *The completion of airport construction permit;*
- Dimulainya pembangunan bandara tahap 1A;
- *The commencement of stage 1A airport construction.*
- Teridentifikasinya calon-calon mitra strategis;
- *Identification of prospective strategic partners.*

Triwulan 2 / Quarter 2

2

- Terpenuhinya kebutuhan SDM & Struktur Organisasi Perseroan;
- *The fulfillment of HR and Organizational Structure of the Company;*
- Terpenuhinya kelengkapan administrasi dan legal perseroan;
- *The fulfillment of administration and legal paperwork of the company;*
- Terpilihnya konsultan kajian-kajian & advisory.
- *The selection of studies and advisory consultants.*

Triwulan 4 / Quarter 4

4

- Dimulainya proses pendirian anak perusahaan pengelola bandara (JVCo).
- *The commencement of the establishment process of joint venture company.*
- Dimulainya pemenuhan persyaratan perijinan operasional bandara.
- *The commencement of permit eligibility of Airport operations*
- Selesaiannya serah terima lahan Bandara Int'l Kertajati dari Pemda Jabar ke PT BIJB
- *The completion of the handover of the Kertajati Int'l land from the local government to PT BIJB*
- Dimulainya pengoperasian anak perusahaan pengelola bandara (JVCo).
- *Commencement of the joint venture company.*

CAPAIAN SASARAN UTAMA PERUSAHAAN

Capaian Sasaran Perusahaan

MAIN TARGET ACHIEVEMENT OF COMPANY

Target Achievement of Company



Presentase Capaian Sasaran Utama Perusahaan tahun 2015 Main Target Achievement Percentage of Company 2015

Dari 12 (dua belas) sasaran yang hendak dicapai hingga akhir tahun 2015, terdapat 10 (sepuluh) capaian sasaran yang berhasil terealisasi seperti yang ditunjukkan oleh Tabel berikut :

From the 12 (twelve) targets to be achieved by the end of 2015, there were 10 (ten) achievements of the target successfully materialized as shown in Table as follows :

NO	SASARAN/TARGET
1	Terpenuhinya kebutuhan SDM perseroan. <i>Fulfillment of the company's human capital.</i>
2	Terpenuhinya kelengkapan administrasi dan legal perseroan. <i>Fulfillment of administration and legal company completeness.</i>
3	Terpilainya konsultan kajian-kajian dan advisory. <i>Selection of studies and advisory consultants.</i>
4	Proses penyusunan kajian Feasibility, Business Plan, Action Plan Bandara dan Kajian Business Plan dan Action Plan Kawasan Aerocity Kertajati dan Feasibility Study Pendirian Anak Perusahaan serta Panduan Seleksi Mitra Strategis PT Bandarudara Internasional Jawa Barat serta proses penyusunan Review Masterplan dan Grand Design Kawasan Aerocity Kertajati. <i>Establishment Feasibility study, Business Plan, Airport Action Plan and Review Action Plan and Action Plan Region of Kertajati Aerocity and Feasibility Study of airport joint venture company Establishment and Strategic Partner Selection Guide of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat as well as the completion of Master Plan Review and Grand Design of Kertajati Aerocity Region.</i>
5	Terjalannya hubungan yang harmonis dengan stakeholder sehingga mampu menyeimbangkan kepentingan. <i>The harmonious relations with stakeholder to balance the interest</i>
6	Selesainya perijinan pembangunan bandara. <i>The completion of airport construction permit</i>
7	Dimulainya Pembangunan Tahap 1 A. <i>The commencement of stage 1A airport construction.</i>
8	Teridentifikasinya calon-calon mitra strategis. <i>Identification the prospective strategic partners.</i>
9	Dimulainya proses pendirian anak perusahaan pengelola bandara (JVCo). <i>The commencement of Joint Venture Company Establishment Process (JVCO).</i>
10	Dimulainya pemenuhan persyaratan perijinan operasional bandara. <i>The commencement of permit eligibility of airport operations.</i>

2 (Dua) sasaran yang tidak tercapai ditunjukkan pada Tabel sebagai berikut:

2 (Two) targets that have not been reached shown in Table as follows:

NO	SASARAN/TARGET
1	Selesainya akuisisi lahan. <i>Completion of the land acquisition.</i>
2	Dimulainya pengoperasian anak perusahaan pengelola bandara (JVCo). <i>The commencement of Joint Venture Company (JVCO) Operation.</i>

KONSTRUKSI PEMBANGUNAN SISI DARAT BANDARA TAHAP 1 A

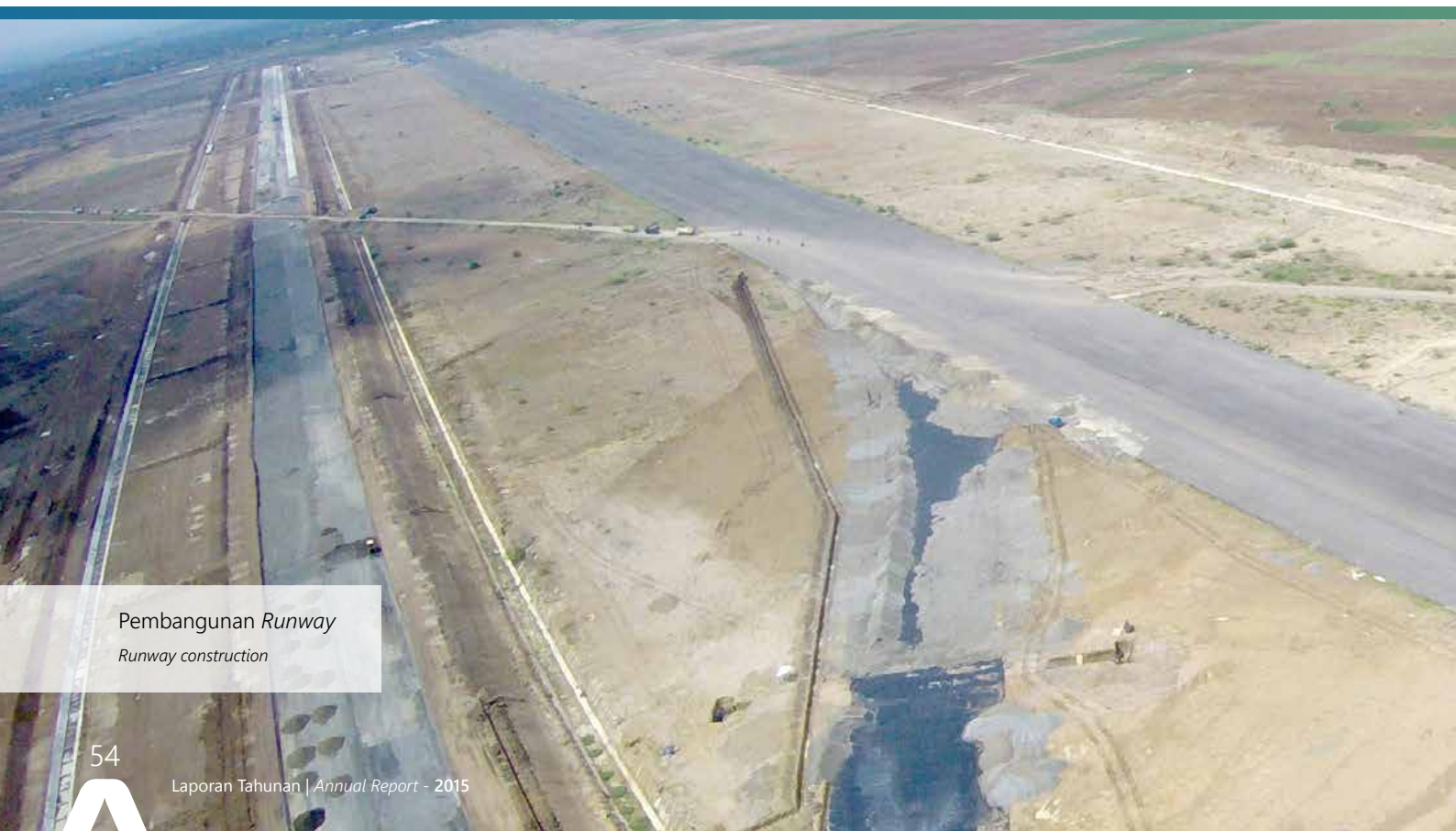
PT BIJB membagi pembangunan Bandara dalam dua tahap yaitu tahap 1A dan tahap 1B. Konstruksi Bandara tahap 1A dimulai pada tahun 2015 dan ditargetkan untuk selesai pada 2017. Pelaksanaan pembangunan sisi darat Bandara dibagi menjadi 3 (tiga) paket pekerjaan, yakni:

1. Paket Pekerjaan Infrastruktur yang dikerjakan oleh PT Adhikarya. Pekerjaan pembangunan infrastruktur ditargetkan selesai dalam 600 hari, terhitung dari bulan November 2015 dengan nilai kontrak Rp355 miliar;
2. Paket Pekerjaan Gedung Terminal Penumpang Utama yang dikerjakan oleh KSO PT Wijaya Karya – PT PP. Pekerjaan pembangunan Gedung Terminal Penumpang Utama ditargetkan selesai dalam jangka waktu 731 hari, terhitung sejak bulan Desember 2015 dengan nilai kontrak sebesar Rp1,395 triliun; dan
3. Paket Bangunan Penunjang Operasional yang dikerjakan oleh PT Waskita Karya. Pekerjaan Bangunan Penunjang Operasional ditargetkan selesai dalam jangka waktu 630 hari, terhitung sejak November 2015 dengan nilai kontrak Rp416 miliar.

STAGE 1A OF LANDSIDE AIRPORT CONSTRUCTION

PT BIJB divides the airport construction into two stages; stage 1A and stage 1B. The stage 1A was started in 2015 and targeted to be finished in 2017. The implementations of the landside airport construction were divided into three (3) work packages, those are:

1. Infrastructure Works Package carried out by PT Adhikarya. Infrastructure construction work is scheduled for completion within 600 days, starting from November 2015 with a contract value of Rp. 355 billion;
2. Main Passenger Terminal Building Work Package is done by KSO PT Wijaya Karya - PT PP. Main Passenger Terminal Building Works construction is scheduled for completion within 731 days, starting from December 2015 with a contract value of Rp. 1.395 trillion; and
3. Operation Support Building Package carried out by PT Waskita. Building Operations Support Work is scheduled for completion within 630 days, starting from November 2015 with a contract value of Rp. 416 billion.



Pembangunan Runway
Runway construction

Paket-paket pekerjaan tersebut dilelangkan secara terbuka dengan rincian proses pelelangan sebagai berikut:

The work packages were openly auctioned. The detailed auction processes are as follows.

Proses Pelelangan Pekerjaan Pembangunan Bandara Tahap 1 A *Auction Process of Airport Construction Stage 1A*

Proses Pelelangan / <i>The auction process</i>	Paket 1 Infrastruktur/ <i>Package 1 Infrastructure</i>	Paket 2 Bangunan Terminal Penumpang Utama/ <i>Package 2 Main Passenger Terminal Building</i>	Paket 3 Bangunan Penunjang Operasional / <i>Package 3 Building Support Operations</i>
Pemasukan Dokumen Prakualifikasi / <i>Entering Prequalification Document</i>	1 Oktober <i>October 1st</i>	6 Oktober / <i>October 6th</i>	1 Oktober / <i>October 1st</i>
Aanwijzing	12 Oktober / <i>October 12th</i>	27 Oktober / <i>October 27th</i>	9 Oktober / <i>October 9th</i>
Pemasukan Dokumen Teknis / <i>Entering Technical Documents</i>	19 Oktober <i>October 19th</i>	6 November / <i>November 6th</i>	16 Oktober / <i>October 16th</i>
Presentasi Teknis / <i>Technical Presentations</i>	23 & 26 Oktober <i>October 23th& 26th</i>	12 & 13 November / <i>November 12th& 13th</i>	28 & 29 Oktober / <i>October 28th & 29th</i>
Pengumuman Peringkat Teknis / <i>Announcements Technical Ranking</i>	29 Oktober <i>October 29th</i>	16 November / <i>November 16th</i>	3 November / <i>November 3rd</i>
Pengumuman Peringkat Akhir / <i>Announcement of Final Ranking</i>	2 November <i>November 2nd</i>	17 November / <i>November 17th</i>	5 November / <i>November 5th</i>
Penerbitan SPPBJ & SPMK / <i>Publishing SPPBJ & SPMK</i>	6 November / <i>November 6th</i>	24 November / <i>November 24th</i>	11 November / <i>November 11th</i>



Konstruksi keseluruhan Bandara ditargetkan akan selesai pada November 2017, namun sudah dapat beroperasi untuk penerbangan haji pada Juli 2017 dengan kondisi konstruksi belum selesai sepenuhnya. Progress fisik untuk masing-masing pekerjaan Paket 1, Paket 2, dan Paket 3 per 31 Desember 2015 disajikan dalam tabel berikut:

The overall construction of the airport is targeted to be completed in November 2017, but to be in operation for hajj flights in July 2017 with construction conditions which have not been fully completed. Physical progress for each work Package 1, Package 2 and Package 3 per December 31, 2015 are presented in Table as follows.

Progres Fisik per 31 Desember 2015 *Physical Realization Progress on December 31, 2015*

NO	PEKERJAAN/ WORK	NILAI PROYEK/ PROJECT VALUE	SASARAN/ TARGET	REALISASI PROGRESS FISIK PER 31 DESEMBER 2015/ PHYSICAL PROGRESS PER DECEMBER 31, 2015	
				(%)	Equivalent
1	PAKET 1 / PACKAGE 1 (Infrastruktur) / (Infrastructure)	Rp 355 Milyar/Billion	2,14 %	3,3254 %	Rp 11.214.911.400,-
2	PAKET 2 / PACKAGE 2 (Bangunan Terminal Penumpang Utama) (Main Passenger Terminal Building)	Rp 1.395 Milyar/Billion	0,25 %	0,8387 %	Rp 11.699.865.000,-
3	PAKET 3 / PACKAGE 3 (Bangunan Penunjang Operasional) / (Operations Support Building)	Rp 416 Milyar/Billion	0,147 %	0,4080 %	Rp 1.697.280.000,-

PEMILIHAN KONSULTAN DAN PENYUSUNAN KAJIAN *Financial Advisor*

Untuk mendapatkan mitra strategis dalam pengelolaan bandara maupun kawasan yang sesuai dengan kriteria yang dibutuhkan, maka PT BIJB mengadakan seleksi untuk memilih konsultan keuangan untuk mendampingi PT BIJB dalam melakukan pemilihan mitra strategis. Seleksi dilakukan dengan cara lelang terbuka dan ditetapkan PT Sarana Multi Infrastruktur sebagai pemenang.

Feasibility Study

Untuk mengetahui model bisnis yang tepat bagi PT BIJB sebagai pengelola Bandara Internasional Kertajati dan sekitarnya, maka PT BIJB perlu melakukan kajian Feasibility Study untuk Bandara, kawasan, serta melakukan *review master plan* kawasan yang telah dibuat oleh Dinas Perumahan dan Perumahan agar lebih sesuai dengan kondisi saat ini. Untuk itu, dilakukan proses seleksi konsultan untuk mengerjakan Kajian Feasibility Bandara, Kajian Feasibility Kawasan, dan *review master plan* kawasan. Rincian proses seleksi dapat dijabarkan sebagai berikut:

- Kajian Feasibility, Business Plan, dan Action Plan Bandara Internasional Kertajati 2017-2021:
Proses pemilihan konsultan kajian dimulai dengan turunya surat perintah lelang dari direksi kepada Panitia Khusus

CONSULTANT SELECTION AND PREPARATION STUDY *Financial Advisor*

In the management of the airport as well as the area that in accordance with the required criteria, PT BIJB hold a selection to choose a financial consultant to assist PT BIJB in the selection of strategic partners, the selection is done by open auction and set PT Sarana Multi Infrastructure as a winner.

Feasibility Study

To find the right business model for PT BIJB as an organizer of Kertajati International Airport and its area, PT BIJB need to conduct a Feasibility Study for the Airport, the area, and review the master plan area that has been made by the Department of Settlement and Housing to suit the current conditions. Therefore, it is needed to conduct the selection process for the consultant who will work on the Airport Feasibility Study, Area Feasibility Study, and area master plan reviews. Details of the selection process can be described as follows.

- Feasibility Study, Business Plan and Action Plan of Kertajati International Airport 2017-2021:
The selection process of the consultant was started along with the release of warrant auctions, which was given by the board of directors to the Special Committee on Procurement. The committee then gave an announcement,

Pengadaan, kemudian dilakukan pengumuman dan dilakukan evaluasi administrasi, peserta yang lolos tahapan prakualifikasi kemudian mengikuti proses Aanwijzing yang dilakukan pada 2 Oktober 2015 dengan diikuti enam peserta. Proses presentasi teknis dan evaluasi dilakukan sampai 28 Oktober 2015, dan diperoleh peserta dengan peringkat teknis tertinggi yaitu KSO PT Lapi ITB–Surbana–KPMG. Kemudian dilakukan evaluasi Biaya dan peringkat akhir hingga didapatkan KSO PT Lapi ITB–Surbana–KPMG dengan skor tertinggi. Kemudian dilakukan negosiasi harga dengan KSO PT Lapi ITB–Surbana–KPMG hingga KSO PT Lapi ITB–Surbana–KPMG ditetapkan sebagai pemenang.

and evaluation of administration was conducted. Those who were allowed to get through pre-qualification then joined Aanwijzing process, which was held on October 2, 2015 with 6 participants. Technical presentations and evaluation was then held up to 28 October 2015; it was found that a participant with the highest technical rating was KSO PT Lapi ITB - Surbana – KPMG. Moreover, the last cost and rank is evaluated until it is found that KSO PT Lapi ITB - Surbana – KPMG has the biggest score. The cost was then negotiated with KSO PT Lapi ITB - Surbana – KPMG, and KSO PT Lapi ITB - Surbana – KPMG was declared as the winner.

b. Kajian Business Plan dan Action Plan Kawasan Aerocity Bandara Internasional Kertajati serta Feasibility Study Pendirian Anak Perusahaan/Perusahaan Penyertaan & Panduan Seleksi Mitra Strategis PT BIJB 2017–2021: Proses Pelelangan dimulai dengan turunnya surat perintah lelang dari direksi kepada Panitia Khusus Pengadaan, kemudian dilakukan pengumuman dan dilakukan evaluasi administrasi. Peserta yang lolos tahapan prakualifikasi kemudian mengikuti proses Aanwijzing pada 21 September 2015 dengan 14 peserta. Pada 2 Oktober 2015 terdapat enam peserta yang melakukan proses pemasukan dokumen penawaran. Proses evaluasi dilakukan hingga terseleksi 4 peserta yang kemudian diundang untuk Presentasi Teknis pada 13 Oktober 2015. Setelah evaluasi teknis dan biaya dilakukan, didapatkan hasil bahwa KSO PT Trans Asia Consultant (TAC)–Airport Kinesis mendapatkan nilai tertinggi. Setelah dilakukan evaluasi biaya dan evaluasi akhir dengan hasil KSO PT TAC–Airport Kinesis tetap mendapatkan nilai tertinggi, kemudian dilakukan negosiasi harga hingga KSO PT TAC–Airport Kinesis ditetapkan sebagai pemenang.

b. Business Plan and Auction Plan Study of Aerocity Area of Kertajati International Airport and Feasibility Study of Subsidiary Companies Establishment & Join Venture Company & Strategic Partner Selection Guideline of PT Bandarudara Intenasional Jawa Barat 2017–2021. Open Auctions was started along with the release of warrant auctions from the board of directors to the Special Committee on Procurement. The committee then gave an announcement, and evaluation of administration was conducted. Those who were allowed to get through pre-qualification then joined Aanwijzing process, which was held on 21 September 2015 with 14 participants. On 2 October 2015, there are 6 participants who gave offering documents. From evaluation process, 4 participants were selected to do a technical presentation on 13 October 2015. After the technical and cost evaluation conducted, it was reported that the KSO PT TAC - Airport Kinesis got the highest score, the cost was then negotiated until KSO PT TAC - Airport Kinesis was declared as the winner.

c. Kajian review *master plan* dan *grand design* kawasan Aerocity Bandara Internasional Kertajati 2017–2021: Proses seleksi dimulai dengan turunnya surat perintah lelang dari direksi kepada Panitia Khusus Pengadaan, kemudian dilakukan pengumuman dan dilakukan evaluasi administrasi. Peserta yang lolos tahapan prakualifikasi kemudian mengikuti proses aanwijzing pada tanggal 13 Mei 2015, dengan tiga peserta, kemudian dilakukan evaluasi teknis dan KSO Surbana–NACO–Urbane mendapatkan nilai tertinggi, sehingga kemudian ditentukan KSO Surbana–NACO–Urbane sebagai pemenang.

c. Master plan Assessment Review and Grand Design of Aerocity Area of International Airport Kertajati 2017–2021: The selection process began along with the release of warrant auctions from the board of directors to the Special Committee on Procurement. The committee then made an announcement and evaluation of administration, the participants who had passed the stages of pre-qualification then followed the aanwijzing process on 13 May 2015, with three (3) participants. Technical evaluation was then conducted and from the evaluation KSO Surbana–NACO–Urbane was found as the participants with the highest score, so then it is determined KSO Surbana–NACO–Urbane as a winner.

Ketiga kajian tersebut perlu terintegrasi satu sama lain, sehingga PT BIJB memberikan fasilitas berupa pembentukan *working group* agar ketiga konsultan dengan dipimpin oleh konsultan keuangan PT BIJB dapat melakukan pertemuan dan berkoordinasi perihal kajian masing-masing. *Kick Off Meeting* atau pertemuan pertama ketiga konsultan dihadiri oleh:

The third study needs to be integrated with one another, so that PT BIJB provide facilities such as the establishment of a working group that the three consultants, led by the financial consultant PT BIJB can hold and meetings and coordinate concerning studies respectively. Kick Off Meeting or the first meeting attended by three consultants:

- Konsultan Kajian *Feasibility, Business Plan, dan Action Plan* Bandara Internasional Kertajati 2017-2021 (Selanjutnya disebut Konsultan Bandara);
- Konsultan Kajian *Business Plan dan Action Plan* kawasan Aerocity Bandara Internasional Kertajati serta *Feasibility Study* Pendirian Anak Perusahaan & Perusahaan Penyertaan & Panduan Seleksi Mitra Strategis PT BIJB 2017-2021 (Selanjutnya disebut Konsultan Kawasan);
- Konsultan Kajian *review master plan* dan Grand Design Kawasan Aerocity Bandara Internasional Kertajati 2017-2021 (Selanjutnya disebut Konsultan Masterplan);
- Konsultan Financial Advisor (Selanjutnya disebut Konsultan Keuangan);
- Direksi PT BIJB; dan
- Komisaris PT BIJB.

Pada agenda *Kick Off Meeting* tersebut, telah disepakati bahwa semua konsultan beserta tim internal BIJB akan membentuk Working Group dalam rangka integrasi semua kajian. PT BIJB memberikan fasilitas kepada Working Group untuk berkoordinasi melalui Rapat Mingguan.

- Feasibility Study Consultant, Business Plan and Action Plan of Kertajati International Airport 2017-2021 (hereinafter referred to as airport consultant);
- Business Plan and Action Plan Study Consultant of Aerocity Area of Kertajati International Airport and Feasibility Study of Subsidiary Companies Establishment & Join Venture Company & Strategic Partner Selection Guideline of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat 2017-2021 (hereinafter referred Region Consultants);
- Review masterplan study consultant and Grand Design Aerocity Kertajati Region International Airport 2017-2021 (hereinafter referred Masterplan Consultants);
- Financial Advisor Consultant (hereinafter referred to as Financial Consultant);
- Directors of PT BIJB; and
- Commissioner of PT BIJB.

On the Kick Off Meeting agenda, it was agreed that all the consultants and a team of internal BIJB would form a Working Group within the framework of the integration of all studies. PT BIJB provided facilities to the Working Group to coordinate through weekly meetings.

Perjanjian Kerjasama / *Cooperation Agreement*

Kesepakatan Bersama / *Agreement*

Perjanjian Kerjasama Sewa Menyewa Tanah di Kertajati / *Cooperation Agreement of Lease Land in Kertajati*

HK.201/1/18/DRJU-2-12
553.2/28/otdaksm

No:

Kemenhub dengan Pemprov Jabar tentang Penyelenggaraan Bandara Baru di Majalengka
MoT with the West Java government on the Implementation of the New Airport in Majalengka

553.2/16/otdaksm
09/C000000/2015.SO

No :

Pemprov Jabar dengan PT Pertamina tentang Perencanaan Pembangunan DPPU di Bandara Kertajati
West Java government with PT Pertamina on Planning DPPU construction in Kertajati Airport

Pemda Provinsi Jawa Barat - PT. BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT Pemda Provinsi Jawa Barat – Perum LPPNPI : Operasional Navigasi Penerbangan Bandara
Provincial Government of West Java Province - PT. BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARTA - West Java Provincial Government - Housing LPPNPI: Operational Navigation Airport

Pemda Provinsi Jawa Barat – PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT : Pembangunan Bandara
Provincial Government of West Java Province - PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT: Airport Construction

RELASI INVESTOR

Selama tahun 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah mengadakan beberapa peninjauan dengan beberapa mitra strategis potensial. Pertemuan dengan mitra strategis potensial tersebut dilakukan dalam kegiatan *Benchmark*, *Market Sounding*, maupun pertemuan strategis lainnya. Mitra strategis potensial tersebut terdiri dari mitra strategis lokal, mitra strategis asing, dan perbankan.

INVESTOR RELATIONS

During 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat had held some discussion with several potential strategic partners. The discussion with potential strategic partners was conducted in the *Benchmark*, *Market Sounding*, as well as in other strategic meetings. Potential strategic partners consist of local strategic partners, foreign strategic partner, and banking.

**Daftar Mitra Strategis Potensial Perseroan Tahun 2015
yang telah menunjukkan minat bekerjasama dengan PT BIJB**
*List of Potential Strategic Partners 2015
which have shown an interest to cooperate with PT BIJB*

Mitra Strategis Lokal <i>Local Strategic Partner</i>	Mitra Strategis Asing <i>Foreign Strategic Partner</i>	Perbankan <i>Banking</i>
• British Petroleum Indonesia • Astratel Nusantara, PT • Cardig Aero Services, PT.Tbk • Citilink Indonesia, PT • Ilthabi Rekatama, PT • Pertamina, PT • Telkom, PT • PDAM Majalengka • PLN • Angkasa Pura II	• Aeternum Asset Management AG • China State Construction Engineering Corporation • Dyarco International Group • GMR Group • Jardine Aviation Services Group (JASG) • Flughafen Munchen GmbH (FMG) • Qatar Airways • Sinohydro Co. Ltd. Indonesia Representative Office • Sinosteel Engineering • TAV Airports Holding • UK Trade & Investment • GVK, India	• Bank Mandiri • Bank Syariah Mandiri • Bank Jabar Banten • Bank Jabar Banten Syariah • CIMB Niaga Syariah • International Finance Corporation • Maybank

Mitra Strategis Potensial

Potential Strategic Partners





• British Petroleum Indonesia

British Petroleum (BP) Indonesia merupakan perusahaan minyak dan gas bumi yang berkantor pusat di London, Inggris. BP telah beroperasi di Indonesia lebih dari 35 tahun. BP berminat untuk turut serta dalam penyediaan bahan bakar avtur di bandara Kertajati.

• British Petroleum Indonesia

British Petroleum (BP) Indonesia is an oil and natural gas company headquartered in London, England. BP has been operating in Indonesia for more than 35 years. BP is interested to participate in the aviation fuel supply at the Kertajati airport.



PT ASTRATEL NUSANTARA

The ASTRA Infrastructure Company

• PT Astratel Nusantara

PT Astratel Nusantara merupakan induk atas beberapa perusahaan operator jalan tol, pusat logistik berikat dan perusahaan penyedia layanan air bersih yang sepenuhnya dimiliki oleh PT Astra International Tbk. Bisnis PT Astratel Nusantara yaitu Investasi, manajemen konstruksi dan pengoperasian aset infrastruktur di Indonesia, melalui akuisisi saham di aset yang ada serta pengembangan proyek-proyek baru.

• PT Astratel Nusantara

PT Astratel Nusantara is the holding company of several toll road operators, bonded logistics center and clean water services that which is wholly owned by PT Astra International Tbk. The businesses of PT Astratel Nusantara are investment, construction management and infrastructure assets operation in Indonesia, through the acquisition of shares in the existing assets including the development of new projects.



• PT Cardig Aero Services Tbk

PT Cardig Aero Services Tbk (CAS Group) merupakan perusahaan penyedia layanan industri penerbangan dan *inflight catering*. PT CAS terus berkembang membentuk atau mengakuisisi anak perusahaan sebagai penyedia solusi *customer centric* penerbangan, makanan dan industri terkait lainnya. PT CAS merupakan salah satu perusahaan yang menghadiri kegiatan *Market Sounding* Bandara yang dilanjutkan dengan proses prakualifikasi seleksi mitra strategis.

• PT Cardig Aero Services Tbk

PT Cardig Aero Services Tbk (CAS Group) is a leading provider of aviation services and inflight catering. PT CAS gradually evolves to establish or acquire a subsidiary as a customer centric solutions provider for flights, food and other related industries. PT CAS is one of companies attending the Airport Market Sounding followed by prequalification process of the strategic partners selection.



• PT Citilink Indonesia

PT Citilink Indonesia adalah perusahaan maskapai penerbangan yang merupakan anak perusahaan PT Garuda Indonesia yang didirikan pada tahun 2011. Sebelum menjadi

• PT Citilink Indonesia

PT Citilink Indonesia is an airline company that is a subsidiary of PT Garuda Indonesia established in 2011. Before becoming a separated business entity of PT Garuda Indonesia, PT Citilink

entitas bisnis terpisah dari PT Garuda Indonesia, PT Citilink Indonesia merupakan Unit Bisnis Strategis yang difungsikan sebagai salah satu alternatif penerbangan dengan biaya murah di Indonesia. PT Citilink tertarik untuk berinvestasi di Bandara Internasional Jawa Barat.

Indonesia was a strategic business unit functioned as an alternative low cost airline in Indonesia. PT Citilink was keen to invest in Bandara Internasional Jawa Barat.

ILTHABI REKATAMA

• PT Ilthabi Rekatama

PT Ilthabi Rekatama adalah perusahaan yang bergerak dalam memproduksi pesawat terbang R80. PT Ilthabi Rekatama tertarik untuk membangun pabrik pesawat di Kertajati. PT Ilthabi Rekatama telah menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam persiapan pengembangan dan pengelolaan Aerospace Park.

• PT Ilthabi Rekatama

PT Ilthabi Rekatama is a company engaged in producing aircraft R80. PT Ilthabi Rekatama was keen to build aircraft factory in Kertajati. PT Ilthabi Rekatama has signed an agreement with PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in preparing the development and management of Aerospace Park.



• PT Pertamina

PT Pertamina merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bertugas mengelola penambangan minyak dan gas bumi di Indonesia. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat saat ini tengah mempersiapkan kajian studi investasi dan pola kerjasama terkait pembangunan Depot Pengisian Pesawat Udara (DPPU) untuk mengantisipasi langkah kedepan terkait kerjasama dengan Pertamina.

• PT Pertamina

PT Pertamina is a State-Owned Enterprises (SOEs) in charge of managing the extraction of oil and gas in Indonesia. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat is currently preparing investment studies and cooperation patterns studies related to Charging Aircraft Depot construction to anticipate the next steps related to cooperation with Pertamina.



• PT Telkom Indonesia Tbk.

PT Telkom adalah BUMN dan perusahaan yang bergerak pada bidang informasi dan komunikasi serta penyedia jasa dan jaringan telekomunikasi yang terbesar di Indonesia. PT Telkom Indonesia telah menandatangani MoU dengan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk pengkajian bersama potensi dan skema bisnis ICT di Bandara dan Aerocity.

• PT Telkom Indonesia Tbk.

PT Telkom is a state-owned enterprise and company engaged in the field of information and communication as well as the largest service and telecommunication network providers in Indonesia. PT Telkom Indonesia has signed an MoU with PT Bandarudara Internasional Jawa Barat for joint assessment of potential and ICT business schemes in airport and Aerocity.



• PDAM Majalengka

PT PDAM Majalengka merupakan salah satu badan usaha milik daerah (BUMD) yang dimiliki oleh Pemerintah Kabupaten Majalengka yang merupakan mitra strategis potensial untuk kebutuhan pasokan air bersih bagi kawasan bandara dan Aerocity Kertajati.

• PDAM Majalengka

PT PDAM Majalengka is a regionally owned enterprise possessed by the Government of Majalengka Regency which is a potential strategic partner for the needs of clean water supply for the airport and Kertajati Aerocity area.



- **PT PLN**

PT PLN merupakan salah satu badan usaha milik negara Indonesia sebagai pemasok listrik. PT PLN merupakan salah satu mitra strategis potensial untuk kebutuhan pasokan listrik bagi kawasan bandara dan aerocity di Kertajati.

- **PT PLN**

PT PLN is one of Indonesian state-owned enterprises as a supplier of electricity. PT PLN is one of potential strategic partners for the needs of electricity supply for the airport and Kertajati Aerocity area.



- **PT Angkasa Pura II**

PT Angkasa Pura II merupakan badan usaha milik negara yang bergerak pada bidang pengelolaan dan pengusahaan bandarudara di Indonesia yang menitikberatkan pelayanan pada Indonesia bagian barat. PT Angkasa Pura II tertarik untuk berinvestasi dalam rangka mengembangkan bisnis kargo di Bandara Kertajati.

- **PT Angkasa Pura II**

PT Angkasa Pura II is a state-owned enterprise engaged in the field of airport management and operations in Indonesia, focusing on the services of Western Indonesia. PT Angkasa Pura II are keen to invest in order to develop the cargo business in Kertajati airport.

MITRA STRATEGIS ASING

LOCAL STRATEGIC PARTNERS



- **Aeternum Asset Management AG**

Aeternum Asset Management AG adalah perusahaan swasta yang bergerak dibidang manajemen aset yang berbasis di Kota Zurich, Swiss, dengan fokus menawarkan solusi investasi yang optimal dan inovatif, serta layanan keuangan memenuhi persyaratan keamanan yang prima.

- **Aeternum Asset Management AG**

Aeternum Asset Management AG is a private company engaged in asset management based in Zurich, Switzerland, with a focus on offering optimal and innovative investment solutions, as well as financial services that meet the prime security requirements.



- **China State Construction Engineering Corporation**

China State Construction Engineering Corporation adalah sebuah perusahaan Republik Rakyat Tiongkok yang bergerak di sektor manufaktur. Fokus utama China State Construction adalah industri jasa konstruksi.

- **China State Construction Engineering Corporation**

China State Construction Engineering Corporation is a company of People's Republic of China engaged in the manufacturing sector. The main focus of China State Construction is the construction industry.



• DyarcO International Group

DyarcO merupakan perusahaan kemitraan antara Al Faisal Holding dan Ebrahim Al Neama & Sons Holding Group di Qatar yang memiliki diversifikasi kepentingan bisnis, termasuk *Manufacturing Industry* dan Perdagangan.

• DyarcO International Group

DyarcO is a partnership firm between the Al Faisal Holding and Ebrahim Al Neama & Sons Holding Group in Qatar which has diversified business interests, including the Manufacturing Industry and Commerce.



• GMR Group

GMR Group merupakan sebuah perusahaan dari India yang bergerak di bidang infrastruktur. Pencapaian pembangunan yang berhasil dilakukan oleh GMR Group diantaranya Mactan-Cebu International Airport, pembangunan Hyderabad International Airport, dan pembangunan Delhi International Airport.

• GMR Group

GMR Group is a company from India engaged in infrastructure. Achievements of successful development conducted by the GMR Group include Mactan-Cebu International Airport, the construction of the Hyderabad International Airport, and the construction of the Delhi International Airport.



• Jardine Aviation Services Group

Jardine Aviation Services Group (JASG) adalah perusahaan yang menyediakan jasa *ground handling*, termasuk layanan penumpang, operasi jalan, bagasi dan penanganan kargo, kontrol penerbangan, perencanaan beban dan perawatan kru. JASG merupakan IATA Regional Partner Pelatihan resmi, yang menyediakan profesional penerbangan dari seluruh Asia dengan beberapa program pelatihan operasional dan keselamatan. JASG juga memegang kepentingan dalam penerbangan dan agen perjalanan bisnis di Hong Kong, Taiwan, dan China.

• Jardine Aviation Services Group

Jardine Aviation Services Group is a company that provides ground handling services, including passenger, road operations, baggage and cargo handling, flight control, load planning and maintenance crew services. JASG is an official IATA Regional Training Partner, which provides aviation professionals from across Asia with some of the operational and safety training programs. JASG also holds interests in aviation and the travel agency business in Hong Kong, Taiwan, and China.



• FMG (Flughafen Munchen GmbH)

FMG merupakan perusahaan operator bandara yang berasal dari Jerman. FMG merupakan *full service operator*, dimana keseluruhan bisnis yang bergerak di bandara dikelola sepenuhnya oleh FMG tanpa adanya bantuan dari pihak eksternal. FMG telah melakukan kunjungan dan menyatakan ketertarikannya untuk melakukan kerjasama dengan PT

• FMG (Flughafen Munchen GmbH)

FMG is an airport operator company coming from Germany. FMG is a full service provider, where all businesses operating at airports managed entirely by FMG without the help of external parties. FMG has visited and expressed an interest in a joint venture with PT Bandarudara Internasional Jawa Barat. FMG is one of the companies attending the Market Sounding

Bandarudara Internasional Jawa Barat. FMG merupakan salah satu perusahaan yang menghadiri kegiatan *Market Sounding* Bandara yang dilanjutkan dengan proses prakualifikasi seleksi mitra strategis.

service prequalification process followed by the selection of strategic partners.



• Qatar Airways

Qatar Airways adalah perusahaan besar milik Qatar yang mengelola bandara internasional Hamad sekaligus beroperasi sebagai maskapai penerbangan. Qatar Airways memiliki berbagai anak perusahaan yang bergerak sebagai bisnis pendukung bandara, seperti hotel, katering, *duty free*, transportasi, MRO dan sebagainya;

• Qatar Airways

Qatar Airways is the Qatar-owned company which manages the international airport Hamad and simultaneously operates as an airline. Qatar Airways has various subsidiaries as a business supporter of the airport, such as hotels, catering, duty free, transportation, MRO and so forth.



• SinoHydro Co. Ltd. Indonesia

SinoHydro Co. Ltd. Indonesia, BUMN dari Republik Rakyat Tiongkok yang bergerak dalam bidang *Engineering, Procurement, Construction* (EPC). SinoHydro menyatakan ketertarikannya untuk melakukan kerjasama dengan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dan merupakan salah satu perusahaan yang menghadiri kegiatan *Market Sounding* Bandara yang dilanjutkan dengan proses prakualifikasi seleksi mitra strategis.

• SinoHydro Co. Ltd. Indonesia

SinoHydro Co. Ltd. Indonesia, the state of the People's Republic of China which is engaged in engineering, Procurement, Construction (EPC). SinoHydro expressed an interest in a joint venture with PT Bandarudara Internasional Jawa Barat and it is one of the companies attending the Market Sounding service prequalification process followed by the selection of strategic partners.



• SinoSteel Corporation

SinoSteel Corporation merupakan BUMN dari Republik Rakyat Tiongkok, yang bisnis utamanya bergerak pada bidang pertambangan, perdagangan, *equipment manufacturing and engineering* di bawah administrasi Pengawasan Aset dan Administrasi Komisi Milik Negara Tiongkok.

• SinoSteel Corporation

SinoSteel Corporation is a state-owned enterprise of the People's Republic of China, whose main business is engaged in the mining, trade, equipment manufacturing and engineering under administration Assets Supervision and Administration Commission of the State-owned China.



• TAV Airport Holding Co.

TAV Airport Holding Co. adalah perusahaan operator bandara dari Turki dengan pengalaman di semua level bandara baik level bandara kecil, sedang, maupun besar yang sudah beroperasi di luar Turki. TAV Airport menawarkan pengalaman dan investasi untuk penyelesaian konstruksi bandara dan mengoperasikan bandara.

• TAV Airport Holding Co.

TAV Airport Holding Co. is an airport operator company of Turkey which is experience at all levels of the airport either small, medium, or large which is already operated outside of Turkey. TAV Airport offers experience and investment for the completion of the airport construction and airport operation.



• UK Trade & Investment

UK Trade & Investment merupakan bagian dari kedutaan besar pemerintah Inggris yang mendapatkan tugas untuk memperoleh peluang bisnis dan investasi di Indonesia.

• UK Trade & Investment

UK Trade & Investment is a part of the UK government's embassies who have a duty to acquire business and investment opportunities in Indonesia.



• GVK, India

GVK adalah Perusahaan India terkemuka dengan kepentingan diversifikasi di berbagai sektor termasuk energi, sumber daya, bandara, transportasi, perhotelan. GVK telah mengembangkan dua bandara di India yaitu Bandara Chhatrapati Shivaji International, Mumbai dan Kempegowda International Airport, Bengaluru. Selain itu GVK sedang mengembangkan dua bandara di Indonesia.

• GVK, India

GVK is a leading Indian company with diversified interests in various sectors including energy, power, airports, transportation, and hospitality. GVK has developed two airports in India; those are Chhatrapati Shivaji International Airport, Mumbai and Kempegowda International Airport, Bengaluru. Additionally, GVK is developing two airports in Indonesia.

PERBANKAN DAN LEMBAGA KEUANGAN

BANKING AND FINANCIAL INSTITUTIONS



• Bank Mandiri

PT Bank Mandiri merupakan salah satu lembaga perbankan BUMN yang menjadi salah satu mitra strategis potensial PT Bandarudara Internasional Jawa Barat yang diharapkan dapat membantu dalam sisi pendanaan bandara. Dengan kemampuan finansial yang dimiliki sebagai lembaga perbankan besar, PT Bank Mandiri dapat membantu PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam memberikan dana pinjaman, baik dari PT Bank Mandiri sendiri maupun melalui sindikasi bank.

• Mandiri Bank

PT Bank Mandiri is one of banking institutions states that become one of potential strategic partners of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, which is expected to assist in the funding of the airport. By the financial ability possessed as a major banking institution, PT Bank Mandiri can help PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in providing loan funds, both from PT Bank Mandiri itself or through a syndicate of banks.



• Bank Syariah Mandiri

Bank Syariah Mandiri merupakan lembaga perbankan di Indonesia. Bank Syariah Mandiri merupakan salah satu anggota sindikasi bank untuk pendanaan pembangunan bandara Kertajati.

• Bank Syariah Mandiri

Bank Syariah Mandiri is a banking institution in Indonesia. Bank Syariah Mandiri is one member of syndicate of banks for the funding of Kertajati airport construction.



• Bank Jabar Banten

Bank Jabar Banten (BJB) adalah bank Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) milik Pemerintah Provinsi Jawa Barat. BJB merupakan salah satu anggota sindikasi bank untuk pendanaan pembangunan bandara Kertajati.

• Bank Jabar Banten

Bank Jabar Banten (BJB) is a Regional Owned Enterprises bank of the Government of West Java. BJB is a member of syndicate of banks for the funding of Kertajati airport construction.



• Bank Jabar Banten Syariah

Bank Jabar Banten Syariah (BJBS) adalah perbankan syariah yang berdiri sejak tahun 2010 yang merupakan pemisahan dari induk perusahaan yaitu Bank Jabar Banten. BJBS merupakan salah satu anggota sindikasi bank untuk pendanaan pembangunan bandara Kertajati.

• Bank Jabar Banten Syariah

Bank Jabar Banten Syariah (BJBS) is an Islamic banking established in 2010, which is separation from its holding company, Bank Jabar Banten. BJBS is one member of syndicate of banks for the funding of Kertajati airport construction.



• CIMB Niaga Syariah

CIMB Niaga Syariah merupakan unit usaha syariah PT Bank CIMB Niaga Tbk. yang didirikan untuk memberikan respon terhadap perkembangan *sharia banking business* di Indonesia. Saat ini, CIMB Niaga Syariah melakukan kegiatan operasionalnya dengan memfokuskan layanan pada segmen Individual Menengah & Menengah Atas - *Floating Mass* (Moderat) serta segmen *Business Banking*.

• CIMB Niaga Syariah

CIMB Niaga Syariah is an Islamic business unit of PT Bank CIMB Niaga Tbk which is established to provide a response to the development of Sharia banking business in Indonesia. Currently, CIMB Niaga Syariah focuses the operation on intermediates and higher-intermediates segment - Floating Mass (Moderate) and the Business Banking segment.



• International Finance Corporation

International Finance Corporation (IFC) adalah lembaga keuangan internasional yang menawarkan investasi, penasehat, dan jasa manajemen aset untuk mendorong pengembangan sektor swasta di negara-negara berkembang. IFC merupakan anggota dari Kelompok Bank Dunia dan berkantor pusat di Washington, DC, Amerika Serikat.

• International Finance Corporation

International Finance Corporation (IFC) is an international financial institution that offers investment, advisory and asset management services to encourage private sector development in developing countries. IFC is a member of World Bank Group headquartered in Washington, DC, United States.



- **Maybank**

Maybank merupakan bank dan grup jasa keuangan terbesar kedua di Malaysia, dengan operasi-operasi perbankan penting di Singapura, Indonesia dan Filipina. Maybank memiliki kepentingan besar dalam perbankan Islam melalui Maybank Islamic Bank dan asuransi.

- **Maybank**

Maybank is the second largest financial services group and bank in Malaysia, with important banking operations in Singapore, Indonesia and Philippines. Maybank has a major interest in Islamic banking through Maybank Islamic Bank and insurance.

Tinjauan Keuangan

Financial Review

TINJAUAN KEUANGAN

Tinjauan keuangan yang diuraikan berikut mengacu kepada Laporan Keuangan *Audited* untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 yang disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

FINANCIAL REVIEW

The following financial review described referring to the Audited Financial Statements for the year ended December 31, 2015 and 2014 are presented in this Annual Report.

Laporan Laba Rugi / *Income Statement* (Dalam ribu Rupiah / *In thousand rupiah*)

Laporan Laba Rugi <i>Income Statement</i>	2015	2014 (Periode 2 bulan) (2 month period)
Pendapatan Usaha <i>Operating Revenues</i>	-	-
Beban Usaha <i>Operating Expenses</i>	(10.409.561)	(245.359)
Pendapatan (Beban) Lain-lain <i>Other Income (Expenses)</i>	4.174.755	(60)
Laba (Rugi) sebelum Pajak <i>Profit (Loss) before tax</i>	(6.234.806)	(245.419)
Beban Pajak <i>Tax Expenses</i>	-	-
Laba (Rugi) setelah pajak <i>Profit (loss) after tax</i>	(6.234.806)	(245.419)
Pendapatan Komprehensif Lain Tahun Berjalan <i>Other Comprehensive Revenue on the current year</i>	2.373	-
Laba Komprehensif Lain Tahun Berjalan <i>Other Comprehensive Profit on the current year</i>	(6.232.433)	(245.419)

PENDAPATAN USAHA

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat didirikan pada tahun 2014 dan baru mulai membangun sisi darat bandara Kertajati di tahun 2015, sehingga dalam masa pembangunan ini PT Bandarudara Internasional Jawa Barat belum memiliki pendapatan yang berasal dari aktivitas usaha.

OPERATING REVENUES

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat was founded in 2014 and is just starting to build the land side airport of Kertajati in 2015, so that in this development, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat does not have the income yet derived from business activities

Beban Usaha

Beban usaha mengalami kenaikan dari periode sebelumnya yaitu dari Rp245,3 juta menjadi Rp10,4 miliar. Peningkatan terlihat sangat signifikan karena dipengaruhi oleh adanya perbedaan periode antara tahun 2014 yang baru beroperasi selama kurang dari dua bulan sedangkan pada 2015 perusahaan sudah beroperasi selama 12 bulan atau satu tahun penuh. Selain itu pada 2014 jumlah SDM yang bergabung hanya sebanyak 4 orang dan pada 2015 perusahaan telah melengkapi struktur organisasinya dengan total SDM yang bergabung sebanyak 50 orang personil.

Operating Expenses

Operating expenses increased from the previous period that is from Rp. 245,3 million to Rp10.4 billion. The improvement is very significant because it is influenced by the difference between the period of 2014 which have been operational for less than two months, while in 2015 the company has been in operation for 12 months or a full year. Additionally in 2014 the number of human resources joined was just 4 people and in 2015 the company has completed its organizational structure with the total human resources personnel joining are 50 persons.

Beban Usaha / Operating Expenses (Dalam ribu Rupiah / In thousand rupiah)

Uraian Description	2015	2014 (Periode 2 bulan) (2 month period)
Beban Pegawai Employee Expenses	4.486.489	42.250
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expense	5.069.435	203.109
Beban Pemasaran Marketing Expense	853.638	-
Jumlah Total	10.409.561	245.359

PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN

Pendapatan lain-lain yang diperoleh perusahaan selama 2015 adalah sebesar Rp4,1 miliar, dimana pada periode sebelumnya perusahaan belum memperoleh pendapatan lain-lain. Sebagian besar pendapatan lain-lain berasal dari bagi hasil dan bunga bank atas penempatan deposito jangka pendek (selama 1 - 3 bulan). Perusahaan secara berkala melakukan review atas penawaran penempatan deposito yang diajukan oleh perbankan untuk mendapatkan penawaran *rate* yang terbaik. Dengan mengoptimalkan penempatan deposito, pendapatan lain-lain yang diterima perusahaan dapat mengurangi kerugian perusahaan di tahun 2015 dari sebesar Rp10,4 miliar menjadi hanya Rp6,2 miliar atau dapat dikatakan pendapatan lain-lain telah mengurangi kerugian perusahaan sebesar 40,2%. Adapun beban lain-lain yaitu berupa biaya administrasi bank hanya sebesar Rp10,1 juta atau sebesar 0,24% dari total pendapatan lain-lain yang diterima.

OTHER REVENUE (EXPENSES)

Other revenues earned by the company during 2015 are Rp. 4.1 billion, whereas in previous periods the company has not earned other revenue. Most other revenues came from the profit sharing and the bank interest on placement of short-term deposits (for 1-3 months). The Company periodically reviews the proposed deposit placement deals by banks to get the best rate deals. By optimizing the deposit placement, other revenue received by the company can reduce the company's loss in 2015 from Rp10.4 billion to be just 6.2 billion, or it can be said that other revenue have reduced the company's loss of 40.2%. As for other expenses in the form of bank administrative costs is only Rp10, 1 million or 0.24% of total other income received.

Pendapatan (Beban) Lain-lain / *Other Revenue (Expense)*
(Dalam ribu Rupiah / *In thousand rupiah*)

Uraian <i>Description</i>	2015	2014 (Periode 2 bulan) (2 month period)
Pendapatan Lain-lain <i>Other Income</i>	4.184.949	-
Beban Lain-lain <i>Other Expense</i>	(10.194)	(60)
Pendapatan (Beban) Lain-lain <i>Other Income (Expense)</i>	4.174.755	(60)

LABA BERSIH

Penurunan laba bersih perusahaan dipengaruhi oleh peningkatan beban usaha dan belum adanya pendapatan di 2015. Seperti yang telah disampaikan sebelumnya, adanya perbedaan periode antara 2014 yang baru beroperasi selama kurang dari 2 bulan sedangkan pada 2015 perusahaan sudah beroperasi selama 12 bulan atau satu tahun penuh, dengan struktur organisasi perusahaan yang lebih lengkap. Sehingga pada 2015 kerugian perusahaan di terlihat menjadi lebih besar secara signifikan, dimana pada periode sebelumnya kerugian perusahaan hanya sebesar Rp245,4 juta, kemudian pada 2015 kerugian perusahaan menjadi sebesar Rp6,2 miliar.

LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN

Pendapatan komprehensif lain pada tahun berjalan yang tidak signifikan, tidak banyak mempengaruhi laba komprehensif perusahaan pada 2015. Sehingga di 2015 laba komprehensif tahun berjalan perusahaan tidak jauh berbeda dengan angka pada Laba bersih perusahaan yang rugi sebesar Rp6,2 miliar pada 2015 dan rugi sebesar Rp Rp245,4 juta di 2014.

LAPORAN POSISI KEUANGAN

Total aset perusahaan pada tahun 2015 mulai mengalami peningkatan dibanding periode sebelumnya, selain karena 2015 perusahaan sudah mulai beroperasi, juga dikarenakan adanya penambahan setoran modal dari pemegang saham yang kenaikannya sebesar 600% dari setoran modal periode sebelumnya yaitu sebesar Rp300 miliar yang ditempatkan dalam bentuk deposito dan termasuk pada akun kas dan setara kas.

NET INCOME

The decrease in net income of companies is affected by the increase in operating expenses and the absence of revenue in 2015. As noted earlier, there is difference between the period of 2014 which have been operational for less than two months, while in 2015 the company has been in operation for 12 months or a full year, with a complete company's organizational structure. So that the company's loss in 2015 looks to be significantly larger, which in the previous period the company's losses was only Rp245,4 million, then in 2015 the company was into a loss of Rp6.2 billion.

COMPREHENSIVE REVENUE

Other comprehensive revenue in the current year are not significant, does not significantly affect the company's comprehensive revenue in 2015. So in 2015, the company comprehensive revenue for the current year is not much different from the number on the company's net profit which is loss in R;p. 6.2 billion in 2015 and a loss Rp Rp245,4 million in 2014.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Total assets of the company in 2015 began to experience enhancements to the previous period, as well as in 2015 the company has begun to operate, also due to the capital injection from shareholders that the increase amounted to 600% of the capital injection prior periods in the amount of 300 billion issued in the form of deposits and included in cash and cash equivalents account.

Laporan Posisi Keuangan / *Statement of Financial Position*
(Dalam ribu Rupiah / *In thousand rupiah*)

Uraian <i>Description</i>	Per 31 Desember 2015 <i>Per December 31, 2015</i>	Per 31 Desember 2014 <i>Per December 31, 2014</i>
Aset <i>Assets</i>	371.154.571	50.013.571
Aset Lancar <i>Current assets</i>	341.654.688	50.013.571
Aset Tidak Lancar <i>Noncurrent assets</i>	29.499.882	-
Liabilitas <i>Liabilities</i>	27.632.423	258.989
Liabilitas Jangka Pendek <i>Short-term liabilities</i>	27.537.476	258.250
Liabilitas Jangka Panjang <i>Long-term liabilities</i>	94.946	739
Ekuitas <i>Equity</i>	343.522.148	49.754.581

a. Aset Lancar

Di 2015, aset lancar meningkat sebesar Rp291,6 miliar. Peningkatan aset lancar terbesar berasal dari meningkatnya Kas dan setara kas sebesar 580,6% yang merupakan setoran modal dari pemegang saham yang ditempatkan dalam bentuk deposito jangka pendek (kurang dari 3 bulan).

a. Current Asset

In 2015, current assets increased by Rp291.6 billion. The increase in current assets mainly derived from increased cash and cash equivalents amounted to 580.6%, which is a capital injection from shareholders who are placed in the form of short-term deposits (less than 3 months).

Aset Lancar / *Current Asset*
(Dalam ribu Rupiah / *In thousand Rupiah*)

Uraian <i>Description</i>	Per 31 Desember 2015 <i>Per December 31, 2015</i>	Per 31 Desember 2014 <i>Per December 31, 2014</i>
Kas dan Setara Kas <i>Cash and Cash equivalents</i>	340.382.658	50.013.571
Piutang Lain-lain <i>Other receivables</i>	5.856	-
Beban dibayar Dimuka <i>Prepaid expense</i>	1.266.175	-
Jumlah <i>Total</i>	341.654.688	50.013.571

b. Aset Tidak Lancar

Di 2014 perusahaan belum memiliki aset tidak lancar, namun setelah mulai beroperasi di 2015 aset tidak lancar di 2015 menjadi 29,4 miliar, yang sebesar 99% merupakan aset tetap dalam konstruksi sebesar Rp29,1 miliar yaitu berupa pembangunan sisi darat Bandara Kertajati.

b. Noncurrent Assets

In 2014, the company has not had noncurrent Assets, but after operating in 2015, noncurrent assets in 2015 is up to 29.4 billion, which is 99% of the Fixed Assets in Construction amounted Rp29,1 billion in the form of construction of the Kertajati land side airport.

Aset Tidak Lancar / Noncurrent Asset (Dalam ribu Rupiah / In Thousand Rupiah)

Uraian Description	Per 31 Desember 2015 Per December 31, 2015	Per 31 Desember 2014 Per December 31, 2014
Aset Tetap Fixed Asset	389.026	-
Aset Tetap dalam Konstruksi Fixed Asset under Construction	29.110.856	-
Jumlah Total	29.499.882	-

LIABILITAS

Total liabilitas mengalami peningkatan yang cukup besar dari Rp 258,9 juta pada periode sebelumnya menjadi Rp27,6 miliar pada 2015. Peningkatan ini disebabkan adanya peningkatan baik di liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang.

LIABILITY

Total liabilities increase significantly from US \$ 258.9 million in the previous period to 27.6 billion in 2015. This increase was due to an increase in both the Short and Long Term Liabilities.

a. Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek meningkat cukup signifikan dari Rp 258,2 juta menjadi Rp 27,5 miliar. Peningkatan ini terutama berasal dari utang kontrak pekerjaan pembangunan sisi darat bandara sebesar Rp 24,6 miliar dan utang pembayaran konsultan dan hutang lancar lainnya termasuk utang pajak sebesar Rp 2,8 miliar.

a. Short-Term Liability

Short-term liabilities increased significantly from USD 258.2 million to USD 27.5 billion. This increase is mainly derived from the debt contract the land side airport development work amounting to Rp 24.6 billion and debt payment consultants and other current liabilities, including tax liabilities amounting to Rp 2.8 billion.

Liabilitas Jangka Pendek / Short term Liability (Dalam ribu Rupiah / In Thousand Rupiah)

Uraian Description	Per 31 Desember 2015 Per December 31, 2015	Per 31 Desember 2014 Per December 31, 2014
Utang Lain-lain Other Payables	27.420.437	-
Utang Pihak Berelasi bukan Usaha Non-party Related Payables	-	258.250
Utang Pajak Tax Payables	117.039	-
Jumlah Total	27.537.476	258.250

b. Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang juga meningkat cukup signifikan dari Rp 739 ribu menjadi Rp 94,9 juta. Peningkatan ini terutama berasal dari imbalan paska kerja dimana pada 2014 jumlah SDM yang dihitungkan imbalan paska kerjanya hanya sebanyak 2 orang, sedangkan pada 2015 jumlahnya bertambah menjadi 12 orang.

b. Long-Term Liability

Long-term liabilities also increased significantly from Rp 739 thousand to Rp 94.9 million. This increase mainly derived from post-employment remuneration where in 2014 the number of human resources in return for post-work is 2 persons, whereas in 2015 this number had grown to 12 people.

Liabilitas Jangka Panjang / Long term Liability (Dalam ribu Rupiah / In Thousand Rupiah)

Uraian Description	Per 31 Desember 2015 Per December 31, 2015	Per 31 Desember 2014 Per December 31, 2014
Liabilitas Imbalan Paska Kerja - Jangka Panjang Post-employment benefit Liability - Long-Term	94.946	739

EKUITAS

Jumlah ekuitas per 31 Desember 2015 mengalami kenaikan sebesar 590,4% menjadi Rp 343,5 miliar dari Rp 49,7 miliar pada 31 Desember 2014. Kenaikan ini terutama berasal dari penambahan setoran modal dari pemegang saham yaitu sebesar Rp300 miliar pada tahun 2015.

EQUITY

Total equity per 31 December 2015 got increase by 590.4%, to be Rp343.5 billion from Rp 49.7 billion at 31 December 2014. This increase was primarily derived from its capital injection from shareholders for amount Rp300 billion in 2015.

Ekuitas / Equity (Dalam ribu Rupiah / In Thousand Rupiah)

Uraian Description	Per 31 Desember 2015 Per December 31, 2015	Per 31 Desember 2014 Per December 31, 2014
Modal Saham Share Capital	350.000.000	50.000.000
Saldo Laba Profit Balance	(6.477.852)	(245.419)
Belum ditentukan Undetermined Status	(6.480.225)	(245.419)
Komponen Ekuitas Lain Other Equity Components	2.373	-
Jumlah Total	343.522.148	49.754.581

LAPORAN ARUS KAS

Aktivitas operasi perusahaan mengalami peningkatan dari sebesar Rp244,6 juta pada 2014, menjadi sebesar Rp9,2 miliar di 2015. Kenaikan aktivitas operasi ini disebabkan adanya peningkatan pengeluaran untuk beban usaha perusahaan yang telah beroperasi secara penuh di tahun 2015.

Pada aktivitas investasi yang dilakukan perusahaan pada 2015 direalisasikan dalam bentuk investasi aset tetap berupa kendaraan dan peralatan kantor. Sedangkan pada 2014, perusahaan belum melakukan aktivitas investasi.

Pada aktivitas pendanaan perusahaan pada 2015 adalah sebesar Rp300 miliar yang berasal dari penambahan setoran modal pemegang saham. Penambahan dilakukan karena adanya penerbitan saham baru pada 2015 sebanyak 400.000 lembar atau setara dengan Rp400 miliar, dan pemegang saham telah menyetorkan sebesar 75% dari jumlah saham yang diterbitkan yaitu sebesar Rp300 miliar. Sedangkan aktivitas pendanaan di 2014 adalah sebesar Rp50,2 miliar yang berasal dari setoran modal pemegang saham dan pinjaman dari pihak berelasi (pemegang saham).

CASH FLOW STATEMENT

Companies operating activities increased from Rp. Rp244,6 million in 2014, to be Rp. 9.2 billion in 2015. The increase in operating activities was due to the increase in expenses for operating expenses which has been fully operational in 2015.

On the investment activity of the company in 2015 is realized in the form of fixed-asset investment in the form of vehicles and office equipment, whereas in 2014, the company has not done any investment activities.

On the financing activities of the company in 2015 is for amount Rp. 300 billion from additional shareholder capital injection. Additional is done because of the issuance of new shares in 2015 of 400,000 shares or equivalent to Rp. 400 billion, and shareholders have to deposit 75% of the total issued shares in the amount of 300 billion. As for financing activities in 2014 is for amount Rp. 50,2 billion capital injection from the shareholder and loans from related parties (shareholders).

Laporan Arus Kas / Cash flow Statement (Dalam ribu Rupiah / In thousand rupiah)

Uraian Description	Per 31 Desember 2015 Per December 31, 2015	Per 31 Desember 2014 Per December 31, 2014
Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Operasi <i>Net Cash Flows from (to) Operation Activities</i>	(9.207.051)	(244.679)
Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Investasi <i>Net Cash Flows from (to) Investment Activities</i>	(423.862)	-
Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Pendanaan <i>Net Cash Flows from (to) Financing Activities</i>	300.000.000	50.258.250
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas <i>Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</i>	290.369.087	50.013.571
Kas & Setara Kas Awal Tahun <i>Cash and cash equivalents at beginning of year</i>	50.013.571	-
Kas & Setara Kas Akhir Tahun <i>Cash and cash equivalents at end of year</i>	340.382.658	50.013.571

KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG

RASIO LIKUIDITAS

Rasio likuiditas digunakan untuk mengukur tingkat kemampuan perusahaan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek. Tingkat likuiditas dapat diukur dengan rasio antara lain *cash ratio*, *current ratio*, dan *quick ratio*. Hampir seluruh rasio likuiditas mengalami penurunan walaupun nilai kas setara kas mengalami kenaikan 7 kali lebih besar dari periode sebelumnya, namun jumlah utang lancar yang berasal dari kontrak pekerjaan juga meningkat lebih besar yaitu 105 kali lebih besar dari utang lancar periode sebelumnya.

Rasio Kas

Rasio kas di 2015 terlihat menurun dibanding periode sebelumnya, hal ini disebabkan oleh adanya kenaikan liabilitas jangka pendek perusahaan di 2015. Rasio kas menjelaskan kemampuan perseroan untuk melunasi liabilitas jangka pendeknya melalui kas dan setara kas (aset yang paling likuid) yang dimiliki. Hal ini dapat terlihat dari besarnya kas dan setara kas yang 12,3 kali lebih besar dari liabilitas jangka pendeknya.

Rasio Lancar dan Rasio Cepat

Rasio lancar merupakan rasio yang digunakan untuk melihat kemampuan perusahaan untuk membayar hutang dengan menggunakan aktiva lancar. Karena aset lancar perusahaan sebagian besar atau sebesar 99,6% merupakan Kas dan setara kas, maka per 31 Desember 2015, Rasio lancar sebesar 12,4 kali lebih besar dari liabilitas jangka pendeknya. Begitu pula halnya dengan rasio cepat perusahaan, dikarenakan perusahaan tidak memiliki persediaan maka rasio cepat sama dengan rasio lancarnya yaitu 12,4 kali lebih besar dari liabilitas jangka pendeknya.

ABILITY TO PAY DEBT

LIQUIDITY RATIO

The liquidity ratio used to measure the company's ability to meet short-term liabilities. The level of liquidity can be measured by the ratio between the other cash ratio, current ratio and quick ratio. Almost the entire liquidity ratio decreased although the cash value of cash equivalents increased 7 times greater than the previous period, but the number of current payables that comes from work contract is also greatly enhanced that is 105 times greater than current payables in the earlier period.

Cash Ratio

Cash ratio in 2015 was decreasing compared to the previous period; this was due to an increase in short-term liabilities in 2015. The cash ratio describes the company's ability to repay its short-term liabilities with cash and cash equivalents (the most liquid assets) owned. It can be seen from the amount of cash and cash equivalents were 12.3 times greater than its short-term liabilities.

Current Ratio and Quick Ratio

The current ratio is a ratio used to see the company's ability to repay its debt using its current assets. Because most of the company's current assets or 99,6% is cash and cash equivalents, then per 31 December 2015, current ratio is 12.4 times greater than its short-term liabilities. Similarly with quick ratio of company, because the company does not have supplies so that quick ratio equal to its current ratio that is 12.4 times greater than its short-term liabilities.

Rasio Likuiditas Perusahaan / *Company's Liquidity Ratio*
(Dalam ribu Rupiah / *In thousand rupiah*)

Rasio Keuangan/ <i>Financial Ratio</i>	2015	2014
Rasio Kas <i>Cash Ratio</i>	12,36	193,66
Rasio Lancar <i>Current Ratio</i>	12,41	193,66
Rasio Cepat <i>Quick Ratio</i>	12,41	193,66

Dibandingkan 2014, rasio likuiditas 2015 yang ditunjukkan oleh rasio kas, rasio cepat, dan rasio lancar mengalami penurunan yang cukup signifikan. Namun kemampuan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat memenuhi likuiditas jangka pendek di 2015 masih sangat baik.

Compared to 2014, the liquidity ratio in 2015 shown by the cash ratio, quick ratio and current ratio were quite significant decreasing. However, the ability of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat meet short-term liquidity in 2015 is still very good.

RASIO SOLVABILITAS

Rasio solvabilitas digunakan untuk mengukur tingkat kemampuan perusahaan dalam memenuhi segala liabilitasnya

SOLVENCY RATIO

The solvency ratio is used to measure the company's ability to meet all of its liabilities

Rasio Solvabilitas Perseroan Tahun 2015-2014 *Company Leverage Ratio 2015-2014* (Dalam ribu Rupiah / In thousand Rupiah)

Rasio Keuangan <i>Financial Ratio</i>	2015	2014
Rasio Liabilitas terhadap Aset <i>Liabilities to Assets Ratio</i>	0,07	0,01
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas <i>Liabilities to Equity Ratio</i>	0,08	0,01

Dibandingkan 2014, rasio solvabilitas 2015 yang ditunjukkan rasio liabilitas terhadap aset dan rasio liabilitas terhadap ekuitas menunjukkan peningkatan. Hal ini menunjukkan adanya peningkatan pada liabilitas perusahaan. Dimana peningkatan jumlah aset dan ekuitas diikuti oleh peningkatan liabilitas yang lebih besar dari peningkatan aset dan ekuitas.

Compared to 2014, the solvency ratio in 2015 indicated by the ratio of liabilities to assets and liabilities-to-equity ratio shows an improvement. This shows that there is an increase in liabilities of the company, in which an increase in the number of assets and equity followed by an increase in liabilities greater than the increase in assets and equity.

RASIO RENTABILITAS

Rasio rentabilitas digunakan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam memperoleh laba atau keuntungan, atau rentabilitas usaha atas modal yang digunakan.

PROFITABILITY RATIO

The profitability ratio is used to measure a company's ability to earn income or profit, or business profitability on capital employed.

Rasio Rentabilitas Perseroan Tahun 2015-2014 *Profitability Ratio of the Company 2015-2014* (Dalam ribu Rupiah / In thousand Rupiah)

Rasio Keuangan <i>Financial Ratio</i>	2015	2014
Marjin Laba Bersih <i>Net Margin</i>	n/a	n/a
Rasio Laba Bersih terhadap Aset <i>Return On Assets (ROA)</i>	n/a	n/a
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas <i>Return On Equity (ROE)</i>	n/a	n/a
Rasio Laba Bersih terhadap Investasi <i>Return On Investment (ROI)</i>	n/a	n/a

Pada laporan tahunan 2015 ini perusahaan belum dapat menyajikan angka rasio rentabilitas perusahaan, hal ini dikarenakan perusahaan belum memperoleh pendapatan usaha. Saat ini perusahaan masih dalam tahap pembangunan aset investasi yaitu pembangunan sisi darat bandara Kertajati, yang direncanakan akan selesai dan dapat dioperasikan pada akhir 2017.

At this company's annual report 2015, the company cannot present corporate profitability ratios, this is because the company has not obtained operating revenues. The company is still in the stage of asset investment development that is Kertajati Landside Airport Construction which is planned to be completed and can be operated at the end of 2017.

Sampai akhir 2015, baik rasio likuiditas dan rasio solvabilitas menunjukkan bahwa perusahaan memiliki kemampuan yang cukup untuk memenuhi seluruh liabilitasnya, baik liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang. Namun sebagaimana yang telah diproyeksikan sampai dengan 2017 kebutuhan dana proyek penyelesaian fisik bandara Kertajati diperkirakan sebesar Rp2,1 triliun, atau sekitar 627,84% dari jumlah modal ditempatkan. Sehingga, meskipun kondisi per 31 Desember 2015 ini rasio modal atau pendanaan sangat mencukupi, namun dari aspek manajemen risiko, khususnya risiko kecukupan modal atau pendanaan dibandingkan dengan besaran kewajiban yang akan timbul sejalan dengan progress pembangunan. Sehingga perlu lebih diupayakan gambaran/ skema yang layak dari berbagai alternative pendanaan berdasarkan risiko keuangan yang relevan.

STRUKTUR MODAL

Tujuan utama pengelolaan modal perusahaan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha. Struktur modal perusahaan terdiri dari liabilitas dan ekuitas, pada 2015 struktur modal PT BIJB masih didominasi oleh ekuitas yaitu sebesar 92,5% dari total struktur permodalan. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa selama 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat mengoptimalkan ekuitas sebagai sumber dananya. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat memandang penggunaan pembiayaan pihak ketiga belum dibutuhkan dalam mendanai operasional maupun pengembangan usahanya. Struktur modal perusahaan di 2015, menunjukkan perubahan yang signifikan dibandingkan 2014. Penambahan pada liabilitas jangka panjang maupun jangka pendek mengakibatkan peningkatan total liabilitas. Begitu pula halnya dengan modal disetor yang meningkat sebesar 600% dari periode sebelumnya, sehingga komposisi struktur modal di 2015 menjadi 7,5% liabilitas dan 92,5% ekuitas.

Until the end of 2015, both liquidity ratio and solvency ratio shows that the company has enough ability to meet all of its liabilities, both short-term and long term liabilities. However, as has been projected up to 2017, physical completion of the project funding needs of Kertajati airport is estimated at Rp2.1 trillion, or approximately 627.84% of the issued capital. Thus, although the condition per 31 December 2015 of the ratio of capital or funding is sufficient, but from the aspect of risk management, particularly risk capital adequacy or funding compared to the amount of liability to be incurred in line with the progress of development. So it needs to be pursued the picture/scheme that is worthy of a variety of alternative funding under the relevant financial risks.

CAPITAL STRUCTURE

The primary objective of capital management of the company is to ensure the maintenance of healthy capital ratios to support the business. The capital structure of the company consists of Liabilities and Equity; in 2015 PT BIJB capital structure is still dominated by equity in the amount of 92.5% of the total capital structure. Thus, it can be said that during 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat optimizing equity as a source of funds. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat view the use of third party financing has not needed to fund the operational and business development. The capital structure of the company in 2015 showed a significant change compared to 2014. In addition, the long-term and short term liabilities result in an increase in total liabilities. Similarly, the paid-up capital increases by 600% from the previous period, so that the composition of capital structure in 2015 to 7.5% and 92.5% equity liabilities.

Struktur Modal Perseroan Tahun 2015-2014
Year 2015-2014 Capital Structure of the Company
(Dalam ribu rupiah / In Thousand Rupiah)

Uraian <i>Description</i>	Per 31 Desember 2015 <i>Per December 31, 2015</i>	Per 31 Desember 2014 <i>Per December 31, 2014</i>
Liabilitas <i>Liability</i>	27.632.423	258.989
Liabilitas Jangka Pendek <i>Short term Liabilities</i>	27.537.476	258.250
Liabilitas Jangka Panjang <i>Long term Liabilities</i>	94.946	739
Ekuitas <i>Equity</i>	343.522.148	49.754.581
Jumlah Modal Yang diinvestasikan <i>Total Invested Capital</i>	371.154.571	50.013.571

Selama 2015, PT BIJB telah melakukan investasi barang modal dalam bentuk sebagai berikut:

During 2015, PT BIJB has invested the capital in the following forms:

Investasi Barang Modal yang Direalisasikan Pada Tahun Buku Terakhir
Investments Realized Capital Goods In Last Fiscal Year
Aset Tetap / Fixed Asset
(Dalam ribu Rupiah / In Thousand Rupiah)

Uraian Description	2015	Tujuan Investasi/ Investment Objective
Konstruksi Sisi Darat Tahap 1A - Paket 1 <i>Construction land side stage 1A - Package 1</i>	11.214.911	Pembangunan sisi darat Kertajati/ <i>Land side construction of Kertajati Airport</i>
Konstruksi Sisi Darat Tahap 1A - Paket 2 <i>Construction land side stage 1A - Package 2</i>	11.699.865	
Konstruksi Sisi Darat Tahap 1A - Paket 3 <i>Construction land side stage 1A - Package 3</i>	1.697.280	
Konsultan Manajemen Konstruksi <i>Construction Consultants</i>	2.151.514	
Peninjauan ulang DED <i>A review of the DED</i>	583.771	
Unit Manajemen Proyek <i>Project Management Unit</i>	1.241.553	
Unit Performansi Proyek <i>Project Performance Unit</i>	521.961	
Total	29.110.856	

AUDIT KEUANGAN

Audit atas Laporan Keuangan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dilaksanakan oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Djoko, Sidik, dan Indra (Anggota ANTEA = *Alliance Of Independent Firm*). Audit atas Laporan Keuangan mulai dilaksanakan pada pekan ke-3 bulan Desember 2015 berupa pemberian data awal sebagai bahan pemeriksaan dan berakhir pada pekan ke-2 bulan Februari 2016. Untuk mengawali proses audit oleh auditor KAP, perusahaan telah melakukan audit internal terlebih dahulu yang dilaksanakan oleh tim Satuan Pengawas Internal (SPI). Walau audit yang dilakukan oleh SPI belum dilakukan secara menyeluruh namun cukup dapat mewakili untuk persiapan audit oleh Kantor Akuntan Publik.

Adapun opini yang diberikan oleh auditor atas Laporan Keuangan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah opini WAJAR, yang berarti Wajar Tanpa Pengecualian (WTP), dalam semua hal yang material, posisi keuangan, kinerja perusahaan, serta arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Namun demikian, ada beberapa hal yang disampaikan oleh auditor melalui *Management Letter* yang perlu menjadi perhatian khusus bagi manajemen dan perlu untuk segera ditindaklanjuti sehingga menjadi perbaikan pada periode berikutnya.

FINANCIAL AUDIT

Audit of Financial Statements of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat is conducted by Public Accounting Firm (PAF), they are Djoko Sidik, and Indra (Member of Antea = *Alliance of Independent Firm*). Audit of Financial Statements commenced in the 3rd week of December 2015 for the provision of the initial data as samples, and ended on the 2nd week of February 2016. To initiate the process of the audit by the auditor PAF, the company has conducted an internal audit carried out beforehand by Internal Audit Unit team (IAU). Although the audit conducted by SPI has not been done thoroughly, but enough to represent for the preparation of the audit by the Office of Public Accountants.

The opinion given by the auditor to the Financial Statements PT Bandarudara Internasional Jawa Barat for the fiscal year ended 31 December 2015 and 2014 is a FAIR opinion, which means it is in Unqualified opinion, in all material respects, the financial position, the company's performance, and its cash flows for the year ended 31 December 2015 and 2014, and in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia. However, there are some notes presented by the auditor through the *Management Letter* which needs a special attention for management and need to be followed up immediately so as to be an improvement in the next period.



Sumber Daya Manusia

Human Resources

SUMBER DAYA MANUSIA

Dalam Mencapai Visi Misi dan Sasaran Perusahaan, perusahaan menyadari betul pentingnya peran Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai modal utama yang perlu dikelola dengan baik. Sumber Daya Manusia (SDM) memegang peran penting bagi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam menentukan keberhasilan untuk mencapai target perusahaan dan menghadapi beberapa tantangan bisnis yang akan dihadapi di tahun-tahun mendatang. Tahun 2015 merupakan tahap awal pembangunan perusahaan, pengelolaan SDM lebih difokuskan pada proses rekrutmen untuk pemenuhan SDM dan pengembangan SDM.

Rekrutmen

Rekrutmen memiliki peranan penting dalam menyeleksi dan mendapatkan SDM yang tepat yang dibutuhkan oleh perusahaan. Untuk mendukung program tersebut perusahaan bekerjasama dengan Biro Pelayanan dan Inovasi Psikologi (BPIP) dari Fakultas Psikologi Universitas Padjadjaran sebagai pionir dan lembaga terdepan dalam bidang assessment psikologi di Jawa Barat. Melalui serangkaian psikotest yang terstandarisasi dan dilakukan oleh tenaga psikolog, perusahaan terbantu untuk mendapatkan kandidat yang profesional dan kompeten. Selain menjalin kerjasama dengan BPIP, perusahaan juga merekrut tenaga psikolog sebagai tim rekrutmen dan pengembangan SDM sehingga proses rekrutmen dapat dilakukan secara mandiri oleh internal perusahaan.

People Development

Kualitas dan potensi yang dimiliki oleh SDM perusahaan tentunya merupakan prioritas untuk ditingkatkan dan dikembangkan. Perusahaan mengadakan beberapa program pengembangan yang diselenggarakan secara mandiri, *inhouse training*, maupun mengikutsertakan SDM perusahaan dalam program *public training*.

HUMAN RESOURCES

In achieving Vision, Mission and Objectives of the Company, the company is well aware of the importance of the role of Human Resources (HR) as the main capital that needs to be managed properly. Human Resources (HR) plays an important role for the PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in determining success in achieving its targets and facing several challenges to be faced in the coming years. 2015 is an initial stage of company development; human resource management is more focused on the recruitment process for the fulfillment of human resources and human resources development.

Recruitment

Recruitment has an important role in selecting and obtaining appropriate human resources needed by the company. To support the company in collaboration with the Bureau of Psychological Services and Innovation (BPSI) of the Faculty of Psychology, University of Padjadjaran as a pioneer and a leading institution in the field of psychology assessment in West Java. Through a series of psycho-test that has been standardized and conducted by trained psychologists, the company is helped to get professional and competent candidates. In addition to cooperating with BPSI, the company has also recruited a team of psychologists as a recruitment and human resource development so that the recruitment process can be carried out independently by the Company.

People Development

The quality and potential of the company's human resources is certainly a priority that has to be improved and expanded. The Company conducted several development programs independently, in house training, as well as in the company's human resources program to include public training.

Beberapa program pengembangan SDM yang sudah dilaksanakan oleh perusahaan pada tahun 2015 diantaranya adalah:

1. ***I like Monday dan Sharing Session Managerial Skill.***

Merupakan program yang diselenggarakan sebagai sarana untuk *sharing knowledge* dalam rangka membangun *mindset* dan *teamwork* diantara karyawan. Program ini diselenggarakan secara rutin setiap minggu dan dipandu oleh kepala Divisi SDM dan GA.

2. ***Workshop Balanced Scorecard dan Corporate System.***

Workshop yang diselenggarakan oleh *Eksternal Training Integra* merupakan upaya dalam memberikan wawasan dan keterampilan untuk menyusun strategi dan menurunkannya kedalam tindakan melalui *tools Balanced Scorecard* serta bagaimana menyusun Sistem didalam perusahaan.

3. ***Finance for Non Finance Manager.*** Merupakan *training* yang bertujuan untuk membekali para manajer tentang pengetahuan pengelolaan keuangan khususnya di departemen/divisi masing-masing serta pemahaman mengenai pengelolaan keuangan perusahaan secara umum.

4. ***Company Strategic Planning.*** Perusahaan mengikutsertakan beberapa karyawan untuk mengikuti *Public Training* yang diselenggarakan oleh PPM Manajemen sebagai sarana untuk mendukung proses perencanaan strategis perusahaan.

5. ***Induction Program.*** Program ini merupakan sarana untuk menginternalisasi value perusahaan serta sosialisasi Peraturan perusahaan yang telah disahkan oleh Dinas Tenaga Kerja Kota Bandung dengan melibatkan seluruh karyawan.

6. ***Workshop Bisnis Kebandarudaraan.*** Untuk meningkatkan wawasan tentang bisnis kebandarudaraan, perusahaan menyelenggarakan *workshop* bisnis kebandarudaraan bekerjasama dengan Konsultan Bandara yaitu Bapak Wibowo Hariono dan Dimas Hariwibowo dengan topik pembahasan mengenai manajemen operasi Bandara, *master planning* Bandara serta materi Bandara dari perspektif global.

7. ***Program Sertifikasi Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintahan.*** Perusahaan mengikutsertakan beberapa karyawan yang terpilih untuk mengikuti Program Sertifikasi Pengadaan Barang dan Jasa yang diselenggarakan oleh Balai Pendidikan dan Pelatihan Wilayah IV Bandung Kementerian Pekerjaan Umum sebagai bentuk komitmen perusahaan untuk dapat melakukan pengadaan barang dan jasa sesuai peraturan yang berlaku.

Some human resources development programs that have been implemented by the company in 2015 are:

1. ***I like Monday and Sharing Session Managerial Skill.***

Program is organized as a means of sharing knowledge in order to establish a mindset and team work among employees. This program is held regularly every week and is guided by the head of the Division of Human Resources and GA.

2. ***Workshop on Balanced Scorecard and Corporate System.***

Workshop organized by the External Training Integra is an effort to provide insight and skills to strategize and take it into action through the tools of the Balanced Scorecard as well as how to arrange systems within the company.

3. ***Finance for Non Finance Manager.*** A training which aims to equip managers of financial management knowledge especially in each departments / divisions as well as an understanding of the financial management of the company in general.

4. ***Company Strategic Planning.*** Companies engage some employees to follow Public training organized by PPM management as a means to support the company's strategic site planning process.

5. ***Induction Program.*** This program is a means to internalize the value of companies as well as socialization regulation of companies that have been approved by the Department of Labor of Bandung by involving all employees.

6. ***Workshop of Airport Affairs Business.*** To improve the knowledge about the business of airport, the company organized a workshop with the collaboration of airport business consultant, Mr. Wibowo Hariono and Dimas Hariwibowo with a discussion on the topic of airport operations management, airports master planning as well as airports material from a global perspective.

7. ***Certification Program for Procurement of Goods and Administration Services.*** Companies engage some employees who elected to follow the Certification Program for Procurement organized by the Center for Education and Training Regional IV Bandung Ministry of Public Works as a commitment of the company to be able to procure goods and services in accordance with applicable regulations

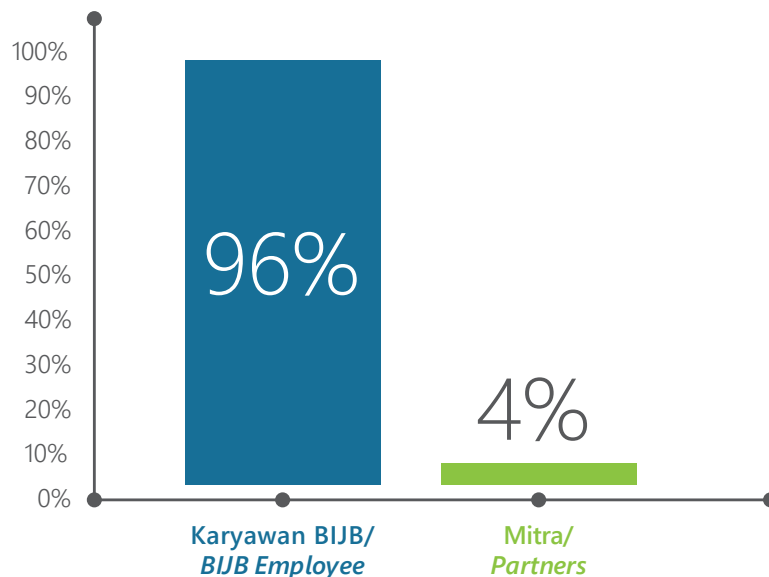
Jumlah dan Komposisi SDM

Seperti yang ditunjukkan oleh gambar dibawah, jumlah SDM perusahaan pada 2015 adalah sebanyak 50 orang yang terdiri dari 36 SDM PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, 12 SDM Unit Manajemen Proyek PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, dan 2 Mitra Keamanan.

The Total and Composition of HR

As shown in Figure below, the number of the company's HR 2015 is as much as 50 people consisting of 36 HR of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, 12 HR of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat Project Management Unit, and 2 Security Partners.

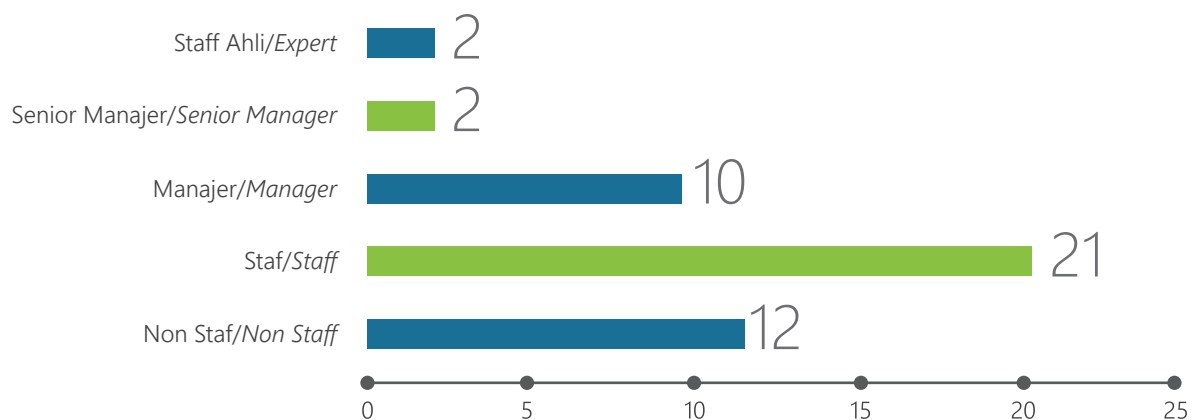
Jumlah Komposisi SDM per Desember 2015
Total of Human Composition per December 2015



Berdasarkan gambar dibawah terkait jumlah komposisi SDM berdasarkan jenjang posisi jabatan, didalam struktur PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, jenjang posisi Jabatan terdiri dari non staff, staff, manajer, senior manajer, staf ahli, dan direktur.

Based on the pictures below regarding the number of compositions based on the level of human resources positions, within the structure of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, position path consists of non-staff, staff, managers, senior managers, expert staff, and directors.

Jumlah Komposisi SDM Berdasarkan Jenjang Posisi Jabatan
Total Composition According to Study Human Resources Position



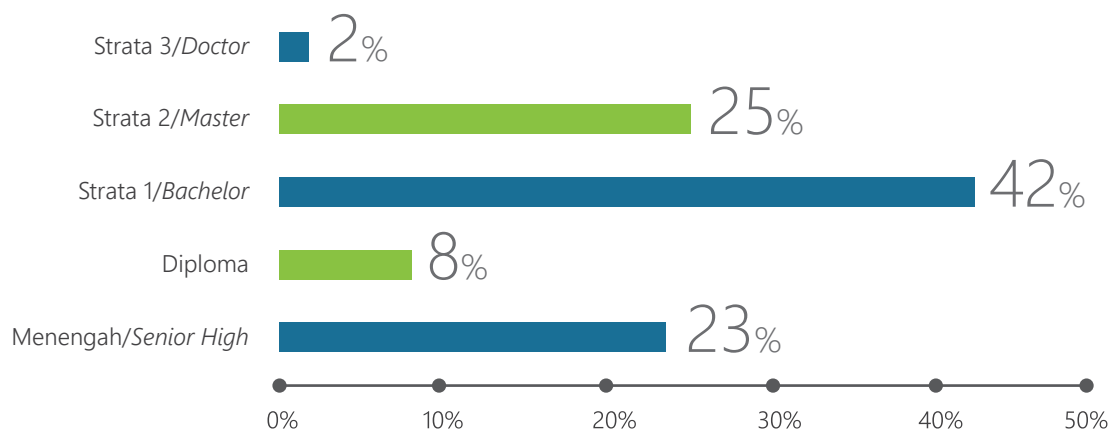
Komposisi SDM berdasarkan Jenjang Pendidikan

Profil karyawan berdasarkan jenjang pendidikan didominasi oleh lulusan Strata 1 dan Strata 2 untuk posisi staf sampai dengan direksi dengan jurusan yang bersesuaian dengan posisi yang dijabat. Adapun untuk jenjang pendidikan menengah semuanya menduduki posisi non staff. Presentase jumlah komposisi SDM berdasarkan jenjang pendidikan ditunjukkan dalam gambar sebagai berikut :

HR composition based Study of Education

Employee profiles based on education is dominated by graduates of Tier 1 and Tier 2 for a staff position until the Board of Directors of the departments corresponding to the position held. As for secondary education are all non-staff positions. Percentage of the total composition of human resources based on the level of education is shown in Figure as follows :

Jumlah Komposisi SDM Berdasarkan Jenjang Pendidikan
Total HR Composition by Education Level



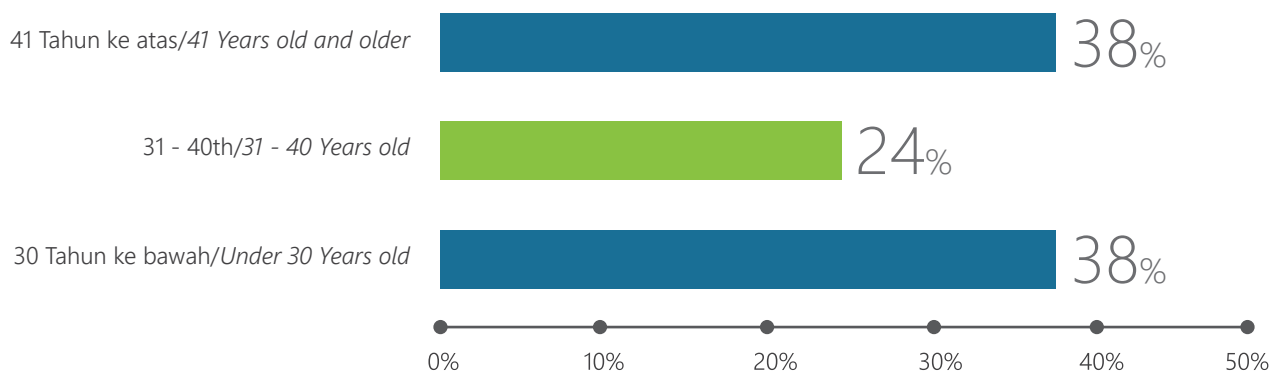
Komposisi SDM Berdasarkan Usia

Komposisi SDM berdasarkan usia merupakan perpaduan yang unik dimana berimbang antara usia 30 tahun kebawah dengan 41 tahun keatas. Komposisi unik tersebut merupakan keunggulan dimana *knowledge* dan pengalaman dari para senior bisa saling melengkapi dengan tenaga muda yang *fresh*, kreatif dan penuh semangat.

HR composition by Age

The composition of human resources based on age is a unique combination where the balance between the ages of 30 years and under to 41 years and older. The unique composition is a primacy where the knowledge and experience of the senior can be complementary to the young workers that are fresh, creative and energetic

Jumlah Komposisi SDM Berdasarkan Usia
Total Composition HR by Age



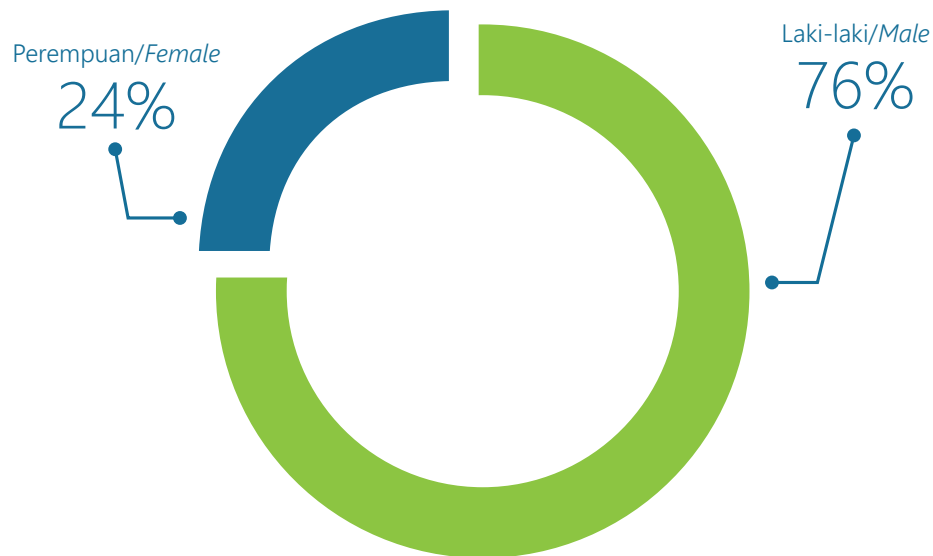
Komposisi SDM Berdasarkan Jenis Kelamin

Komposisi SDM dilihat berdasarkan jenis kelamin, ditunjukkan oleh gambar dibawah dimana didominasi oleh laki-laki sebanyak 38 orang atau sekitar 76% dan perempuan sebanyak 12 orang atau sekitar 24%.

HR Composition Based on Gender

HR Composition based on gender, is shown in Figure below which are dominated by men as many as 38 people or about 76% and women by 12 people, or about 24%.

Jumlah Komposisi SDM Berdasarkan Jenis Kelamin
Total Composition HR by Gender





Teknologi Informasi

Information Technology

TEKNOLOGI INFORMASI

Komitmen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam menciptakan perusahaan yang kuat dan berdaya saing tinggi diwujudkan dengan diterapkannya strategi dan kebijakan pengembangan teknologi informasi yang selaras dengan target manajemen perusahaan. 2015 merupakan tahun pertama perusahaan beroperasi, namun langkah-langkah strategis di bidang pengembangan teknologi informasi telah diterapkan oleh PT Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk membantu operasional perusahaan. Hal ini tergambar dengan diterapkannya teknologi informasi pada 2015, meskipun dalam tahapan *setup*.

Teknologi informasi yang handal juga mendukung upaya perusahaan untuk melakukan efisiensi di berbagai bidang, akselerasi penerapan manajemen risiko dan implementasi tata kelola perusahaan yang efektif. Peran teknologi informasi sangat penting bagi kelangsungan bisnis perusahaan. Sehingga pada 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah menyusun rencana kerja IT *Strategic Plan*. Sebagai pendukung kegiatan bisnis perusahaan maka kegiatan pengadaan aplikasi dan infrastruktur menjadi hal yang penting. Proses pengadaan aplikasi dan infrastruktur harus disesuaikan dengan teknologi yang sedang berkembang saat ini sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas penggunaan *software* dan *hardware*. Adapun program penerapan dan aktivitas pengembangan teknologi informasi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat selama tahun 2015 adalah sebagai berikut:

Pengadaan Sistem Aplikasi

a. Aplikasi SDM berbasis *Enterprise Resource Planning* (ERP)

ERP adalah sebuah sistem informasi perusahaan yang dirancang untuk mengkoordinasikan semua sumber daya, informasi dan aktifitas yang diperlukan untuk proses

INFORMATION TECHNOLOGY

Commitment of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in creating a strong corporate and high competitiveness is realized with the implementation of the strategy and policy of information technology development in line with the target company's management. 2015 was the first year the company operated, yet strategic steps in the development of information technology has been implemented by PT Bandarudara Internasional Jawa Barat to help the company's operations. This is illustrated by the implementation of information technology in 2015, though in the setup stage.

Reliable information technology also supports the company's efforts to improve efficiency in various fields, accelerating the implementation of risk management and implementation of effective corporate governance. The role of information technology is crucial for the survival of the company's business, so in 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat has drawn up a work plan IT *Strategic Plan*. As a supporter of the company's business activities, the procurement of application and infrastructure becomes important. The procurement process of application and infrastructure must be adapted to the technology that is being developed at this time so as to improve the efficiency and effectiveness of the use of software and hardware. As for the program and the application of information technology development activities PT Bandarudara Internasional Jawa Barat during 2015 are as follows:

Procurement System Application

a. *Enterprise Resource Planning* (ERP)-based HR Applications

ERP is an enterprise information system designed to coordinate all the resources, information, and activities

bisnis lengkap. Sistem ERP didasarkan pada database pada umumnya dan rancangan perangkat lunak modular. ERP merupakan software yang mengintegrasikan semua departemen dan fungsi suatu perusahaan ke dalam satu sistem yang dapat melayani semua kebutuhan perusahaan, baik dari departemen penjualan, SDM, produksi ataupun keuangan. Di 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah menyelesaikan aplikasi ERP untuk sistem pengelolaan SDM.

b. Aplikasi Keuangan

Setiap perusahaan tentunya tidak terlepas dari persoalan keuangan didalamnya, dimana bagian keuangan merupakan bagian yang memiliki peran yang sangat penting. Hal ini dikarenakan, keuangan merupakan salah satu bagian dari perusahaan yang menjadi tolak ukur kinerja sebuah perusahaan. Oleh karenanya perusahaan wajib menerapkan aturan dan pengelolaan yang baik dalam hal keuangan, sehingga dirasa perlu *di support* oleh media atau system aplikasi keuangan.

c. Aplikasi Administrasi Surat Menyurat

Sebagai media pencatatan surat menyurat, yang meliputi surat masuk dan surat keluar maka telah dibuat aplikasi administrasi surat menyurat.

IT Corporate Support

a. Email Korporat

Sebagai media komunikasi perusahaan, baik dengan pihak internal perusahaan maupun dengan eksternal perusahaan tentunya pada zaman sekarang dibutuhkan media digital yang bisa memfasilitasi hal tersebut, email merupakan salah satu teknologi sekaligus identitas dari sebuah perusahaan sebagai media komunikasi. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah menggunakan email korporat sebagai identitas sekaligus media komunikasi dengan domain Bandarudara Internasional Jawa Barat.co.id.

b. Website PT Bandarudara Internasional Jawa Barat

Dengan tersedianya media yang bisa diakses oleh semua orang, perusahaan perlu memberikan informasi secara luas kepada masyarakat sekaligus menjaga hubungan dengan mitranya, sehingga dirasa perlu menyediakan media berupa situs/website yang berisi informasi profil perusahaan. Dengan adanya website perusahaan, hal tersebut menambah visibilitas/kehadiran perusahaan. Saat ini PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah mempublikasikan website perusahaan dengan alamat www.bijb.co.id.

c. Portal Internal

Website internal atau portal internal merupakan sarana

needed to complete business processes. ERP system is based on a database in general and modular software design. ERP is software that integrates all departments and functions of a company into a single system that can serve all the needs of companies, both from the sales department, human resources, production or finance. In 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat has completed ERP applications for human resources management system.

b. Financial Applications

Each company must not be separated from the issue of financial, wherein the financial part is the part that has a very important role. This is because; finance is one part of a company that is a benchmark for the performance of a company. Therefore, companies are required to apply the rules and good management in terms of finance, so it is necessary supported by the media or the financial application system.

c. Administration Correspondence Application

As recording correspondence media, includes incoming and outgoing letters, so the correspondence administration application has been made.

Corporate IT Support

a. Corporate Email

As a company media communications, either by the internal and external of the company, digital media is a must needs which could facilitate. Email is one of the technologies and the identity of a company as a communication medium. PT Bandarudara Internasional Jawa Barat have been using the corporate email as well as the identity of a medium of communication with the International Bandarudara Wast Java .co.id domain.

b. Website PT Bandarudara Internasional Jawa Barat

With the availability of media that can be accessed by everyone, companies need to provide information to the wider community while maintaining relationships with its partners, so it is necessary to provide the media in the form of sites/website which contains company profile information. With the company's website, it adds to the visibility/presence of the company. Currently PT Bandarudara International Jawa Barat has published the company's website at the address www.bijb.co.id.

c. Internal portal

Internal website or internal portal is a means of

komunikasi bagi karyawan perusahaan dan *e-knowledge* dimana didalam website internal tersebut berisi informasi terkait internal perusahaan, fasilitas fitur *chat* dan *download* dokumen-dokumen penting terkait internal perusahaan.

d. Dataroom PT Bandarudara Internasional Jawa Barat

Dataroom PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dibuat sebagai fasilitas komunikasi dan portal *download* untuk seleksi mitra strategis, dimana *data room* ini berisi file-file penting yang dibutuhkan oleh mitra strategis.

Pengadaan Infrastruktur Dasar

Pengadaan Infrastruktur dasar meliputi :

a. Pengadaan Laptop dan PC (*Personal Computer*)

Pada tahun 2015 pengadaan PC sebanyak 14 unit, sedangkan pengadaan laptop sebanyak 20 unit.

b. Pengadaan Jaringan Internet

Seiring berjalannya waktu perkembangan teknologi mengalami kemajuan yang pesat. Internet merupakan teknologi yang perkembangannya paling pesat saat ini. Setiap orang dari berbagai kota dan negara dengan mudah mengakses jaringan internet. Dengan akses internet yang disediakan oleh penyedia jasa telepon/ telekomunikasi, komunikasi menjadi semakin mudah. Dengan demikian internet merupakan media yang harus dimiliki oleh perusahaan. Pengadaan jaringan internet di PT Bandarudara Internasional Jawa Barat ini meliputi penarikan *link fiber optic* dan instalasi jaringan.

c. CCTV

Demi meningkatkan keamanan dan kenyamanan, perusahaan memanfaatkan teknologi berupa pemasangan CCTV dan Instalasi perangkat CCTV.

d. Instalasi Perangkat Pendukung

Instalasi perangkat pendukung meliputi Printer, Fotokopi, Server, Teleconference dan Mesin Finger Print.

communication for employees of the company and the e-knowledge where in the internal website contains information related to the company's internal, amenities chat feature and download important documents related to the Company.

d. Dataroom PT Bandarudara Internasional Jawa Barat

Dataroom of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat is created as a communication facility and download portals for selection of strategic partners, where this dataroom contain important files required by strategic partners.

Procurement Infrastructure

Procurement of basic infrastructure includes:

a. Procurement of Laptop and PC (*Personal Computer*)

In 2015, PC procurement is 14 units, while the laptop procurement of 20 units.

b. Procurement Network Internet

As time goes by technological developments progress rapidly. The Internet is the most rapid development of technology today. Every person from different cities and countries can easily access the Internet. With internet access provided by telephone service providers/telecom, communication becomes easier. Thus the internet is a medium that should be owned by the company. Procurement internet network in PT Bandarudara Internasional Jawa Barat includes pulling out fiber optic link and network installation.

c. CCTV

In order to improve safety and comfort, the company utilizes technology such as the installation of CCTV and installation of CCTV devices.

d. Device Support Installation

Device Support Installation includes printers, photocopiers, Server, Teleconference and Finger Print Machine.

Dalam melaksanakan *Good Corporate Governance* (GCG) terdapat beberapa aspek yang berkaitan. Yang pertama adalah prinsip-prinsip dasar *good corporate* yang mencakup beberapa hal seperti transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kesetaraan. Yang kedua mengenai Tujuan penerapan GCG dan Implementasi GCG. Selain itu, terdapat juga bagian tata kelola perusahaan yang menjelaskan organ tata kelola perusahaan. Untuk mencapai GCG, harus terdapat sebuah perusahaan audit independen yang melakukan audit atas laporan keuangan perusahaan. Selain itu, perusahaan telah melakukan audit internal yang dilakukan oleh SPI yang ada di perusahaan. Tanpa aspek-aspek tersebut, rencana untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik tidak dapat dilakukan dengan baik.

In conducting Good Corporate Governance (GCG), there are intertwined aspects. First, there are some basic principles of a good corporate consisted of transparency, accountability, responsibility, independency, and equality. The second are the purposes and the implementation of GCG. There is also corporate governance portion that elaborates corporate structure. To achieve the GCG, there should be an independent auditing firm which conducts an audit of corporate's financial statements. Still, the corporate should also conduct an internal audit helped by the internal supervisor unit of the corporate itself. Without those aspects mentioned, the plan to implement Good Corporate Governance will not be achieved.



Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance



PRINSIP DASAR DAN PENGEMBANGAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Komitmen penerapan GCG dalam organisasi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat mencerminkan keyakinan bahwa prinsip dasar Tata Kelola Perusahaan yang Baik, atau *Good Corporate Governance* (GCG) muncul sebagai akibat dari hubungan 3 (tiga) pilar penting yaitu :

1. Negara dan perangkatnya sebagai regulator;
2. Dunia usaha sebagai penyedia barang dan jasa sekaligus pelaku pasar; dan
3. Masyarakat sebagai pengguna barang dan jasa dan sebagai pihak yang terkena dampak yang kemudian dapat menunjukkan kepedulian dan melakukan kontrol secara objektif.

Relasi ketiga pilar ini diharapkan dapat menciptakan situasi usaha dan pasar yang kondusif dan memiliki aspek jangka panjang yang berkesinambungan. Di tingkat internal PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, upaya penerapan praktik- praktik GCG merupakan salah satu langkah penting yang dapat meningkatkan nilai perusahaan (*corporate value*) serta dapat mendorong pengelolaan perusahaan yang profesional, transparan dan efisien. Penerapan praktik GCG dapat memenuhi kewajiban seutuhnya baik kepada pemegang saham maupun kepada mitra bisnis, seluruh pemangku kepentingan dan masyarakat serta konsumen pada umumnya.

Sesuai pedoman umum GCG, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat berupaya mengimplementasikan peran GCG melalui prinsip-prinsip sebagai berikut :

1. **Transparency atau Transparansi**, yaitu keterbukaan asas pengungkapan informasi dari Perseroan yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Selain menjaga objektivitas, transparansi mengungkapkan tidak hanya masalah yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan keputusan oleh pemegang saham, kreditur dan pemangku kepentingan lainnya.
2. **Accountability atau Akuntabilitas**, yaitu asas pertanggungjawaban kinerja secara transparan dan wajar, dengan pengelolaan secara benar, teratur

THE BASIC PRINCIPLES AND THE DEVELOPMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

Commitment implementation of GCG in PT Bandarudara Internasional Jawa Barat corporation reflects the belief that the basic principles of Good Corporate Governance (GCG) emerged as a result of the relation of 3 (three) substantial pillars which are :

1. State and devices as regulator;
2. The corporate world as a provider of products and services at the same time as market participants; and
3. Society as users of products and services and as an affected party who then can show more care and control objectively.

The relation of these three pillars is expected to create a situation and market conducive and has long term sustainable aspect. At the internal level of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, in applying GCG practices is one of the substantial steps that could increase the corporate value and can encourage corporate management to become professional, transparent and efficient. The implementation of corporate governance practices can meet the full obligation either to shareholders or to business partners, all stakeholders and the public as well as consumers in general.

Based on GCG general guidelines, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sought to implement the role of GCG through principles as follows:

1. **Transparency**, the openness principle of disclosure of the Company which is easily accessible and understood by stakeholders. In addition to maintaining objectivity, transparency reveal not only a problem that required by legislation, but also things that are important for decision-making by shareholders, creditors and other stakeholders.
2. **Accountability**, the principle of accountability for performance in a transparent and equitable manner, with proper management, scalable, and in accordance with the interests of the Company and considering the interest of shareholders and other stakeholders. The principle of accountability is a necessary precondition for achieving continuous

dan sesuai dengan kepentingan Perseroan dengan tetap memperhitungkan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lain. Asas akuntabilitas merupakan prasyarat yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang berkesinambungan.

3. Responsibility atau Responsibilitas, yaitu asas mengemban tanggung jawab, termasuk dalam mematuhi peraturan perundang-undangan serta melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan sehingga dapat terpelihara kesinambungan usaha dalam jangka panjang dan mendapat pengakuan sebagai *good corporate citizen*.

4. Independence atau Independensi, yaitu asas pengelolaan Perseroan secara independen sehingga masing-masing organ dalam aktivitasnya tidak saling mendominasi dan tidak diintervensi pihak lain.

5. Fairness, atau Kewajaran dan Kesetaraan, yaitu asas dimana dalam melaksanakan kegiatannya, Perseroan harus senantiasa memperhatikan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan, termasuk kesempatan yang sama dalam penerimaan karyawan, berkarir dan melaksanakan tugasnya secara profesional tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan, gender, dan kondisi fisik.

Mengingat pentingnya GCG, maka telah dilakukan bentuk komitmen manajemen seluruh Dewan Komisaris dan Direksi dalam penerapan GCG. Komitmen Perseroan untuk menerapkan instrumen GCG tidak hanya untuk mematuhi peraturan yang berlaku di dunia usaha, namun diyakini sebagai kunci sukses dalam upaya pencapaian kinerja usaha yang efektif, efisien serta berkelanjutan yang sangat diperlukan dalam mengikuti persaingan pasar.

Tujuan penerapan GCG di PT Bandarudara Internasional Jawa Barat diantaranya adalah:

1. Meningkatkan efisiensi, efektivitas, dan kesinambungan di PT Bandarudara Internasional Jawa Barat yang memberikan kontribusi kepada terciptanya kesejahteraan pemegang saham, pegawai dan *stakeholders* lainnya dan merupakan solusi yang elegan dalam menghadapi tantangan organisasi kedepan;

performance.

3. Responsibility, the principle of responsibility, including to comply with legislation and to implement responsibilities towards society and the environment so that it can maintain the continuity of the business in the long term and to be recognized as a good corporate citizen.

4. Independence, the principle of company management independence means each organ in its activities do not dominate each other and no other party intervention.

5. Fairness and Equality, the principle which in its activities, the Company must always take the interests of shareholders and other stakeholders into consideration based on the principles of fairness and equality, including equal opportunities in recruitment, career and perform their duties in a professional manner regardless of race, religion, class, gender, and physical condition.

Given the importance of good corporate governance, the management has made a commitment to the entire Board of Commissioners and Board of Directors in the implementation of GCG. The Company's commitment to implement the GCG instrument not only to comply with regulations in force in the corporate world, but it is believed to be the key to success in achieving business performance that is effective, efficient and sustainable indispensable in following market competition.

Purposes of the application of GCG at PT Bandarudara Internasional Jawa Barat are as follows:

1. Improving the efficiency, effectiveness, and sustainability at PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, which contributes to the creation of shareholder wealth, employees and other stakeholders and becomes an elegant solution for the challenges of the future organization;
2. Increase the legitimacy of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat corporation, which is managed with an open, fair, and accountable;
3. Recognizes and protects the rights and obligations of the shareholders and stakeholders;

2. Meningkatkan legitimasi organisasi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat yang dikelola dengan terbuka, adil, dan dapat dipertanggungjawabkan;
3. Mengakui dan melindungi hak dan kewajiban para *shareholders* dan *stakeholders*;
4. Mendorong dan mendukung dalam peningkatan dan pengembangan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat;
5. Membentuk budaya kerja yang baik di lingkungan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat;
6. Meningkatkan citra PT Bandarudara Internasional Jawa Barat menjadi semakin baik dan profesional;
7. Memberikan keterbukaan informasi bagi publik untuk mampu memahami setiap gerak dan langkah manajemen di PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sehingga kalangan publik dapat memahami dan mengikuti setiap derap langkah perkembangan dan dinamika PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dari waktu ke waktu;
8. Mengendalikan, mengelola dan meminimalisir resiko dan penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan secara lebih baik; dan
9. Mengelola sumber daya secara lebih amanah.

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat mematuhi dan tunduk terhadap ketentuan yang berlaku. Selain itu, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat menjadikan GCG sebagai budaya, dimana perusahaan berupaya menciptakan budaya Perusahaan yang menjunjung tinggi integritas. Pendekatan internalisasi budaya dilakukan melalui intervensi pada ketiga aspek yaitu kepemimpinan, sistem dan pegawai. Dengan pendekatan tersebut, budaya PT Bandarudara Internasional Jawa Barat selain tertulis dalam kebijakan dan prosedur juga menjadi suatu disiplin (*soft skills*) yang dipraktikkan oleh Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan dalam pelaksanaan pekerjaan sehari-hari.

IMPLEMENTASI GCG

Proses implementasi GCG PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dilaksanakan secara sistematis untuk membangun dasar penerapan GCG pada tahun 2015. Penyusunan Perangkat Dasar GCG tersebut dimulai pada tahun 2015 dengan langkah-langkah sebagai berikut:

4. Encourage and support the improvement and development of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat;
5. Establish a good work culture in PT Bandarudara Internasional Jawa Barat;
6. Improving the image of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat getting better and professional;
7. Provide disclosure of information for the public to be able to understand every move and step in the management of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, so the public can understand and follow every step of development and dynamics PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, from time to time;
8. Control, manage and minimize the risks and irregularities in the management of the company in better way; and
9. Managing resources more trustful.

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat complies with and be subject to the applicable provisions. In addition, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat makes GCG as a culture, where the company seeks to create a culture that upholds the integrity of the company. Cultural internalization approach is done through intervention at all three aspects, namely leadership, systems and employees. With this approach, the culture of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in addition to written policies and procedures can also be a discipline (soft skills) practiced by the Board of Commissioners, Directors and employees in the execution of their daily work.

GCG IMPLEMENTATION

GCG implementation process PT Bandarudara Internasional Jawa Barat implemented systematically to build the basis for the application of GCG in 2015. The preparation of the GCG Basic Kit began in 2015 with the following steps:

1. Implementation of Company Rules and Regulations

To implement good corporate governance, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat always tries to be committed in the implementation and continuous better management of them by formulating rules or systems that can serve as a controlling and steering the company intended to regulate various issues related to good corporate governance. Some

1. Implementasi Peraturan dan Regulasi Perusahaan

Untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat berupaya senantiasa berkomitmen dalam pelaksanaannya dan terus menerus melakukan pengelolaan yang lebih baik diantaranya dengan menyusun peraturan atau sistem yang dapat berfungsi sebagai pengendali dan pengarah perusahaan yang dimaksudkan untuk mengatur berbagai hal yang berkaitan dengan tata kelola perusahaan yang baik. Beberapa peraturan, regulasi, dan standar operasional prosedur yang telah disusun oleh perusahaan selama tahun 2015 diantaranya :

- a. Peraturan Perusahaan;
- b. *Code of Conduct* (etika perilaku) perusahaan;
- c. Surat Keputusan Direksi mengenai Struktur Organisasi;
- d. Surat Keputusan Direksi mengenai Levelisasi Dokumen;
- e. Surat Keputusan Direksi mengenai Nomor Induk Karyawan;
- f. Surat Keputusan Direksi mengenai Perjalanan Dinas;
- g. Surat Keputusan Direksi mengenai Tunjangan Kesehatan;
- h. Petunjuk Teknis Administrasi Surat Menyurat;
- i. Petunjuk Teknis Keamanan Kantor;
- j. Petunjuk Teknis Penyusunan Laporan;
- k. Petunjuk Teknis Penyusunan dan Pertanggungjawaban Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan;
- l. Petunjuk Teknis Pengelolaan Keuangan Unit Manajemen Proyek; dan
- m. Standar Operasional Prosedur Pengadaan Barang dan/ atau Jasa.

Salah satu bentuk penguatan GCG PT Bandarudara Internasional Jawa Barat yaitu melakukan fungsi *Audit Compliance* oleh Satuan Pengawas Internal terkait penerapan-penerapan kepatuhan terhadap peraturan dan GCG perusahaan.

2. Pelaporan terkait organisasi perusahaan

Selain melakukan pengelolaan yang lebih baik dengan menyusun peraturan atau sistem dalam rangka penerapan tata kelola perusahaan yang baik, PT Bandarudara Internasional juga secara berkelanjutan telah menyusun laporan-laporan terkait perusahaan diantaranya :

- a. Laporan Bulanan Perusahaan kepada Manajemen dan Komisaris;
- b. Laporan Triwulan Perusahaan kepada Pemegang Saham;

Selain penyusunan laporan tersebut, selama 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah melaksanakan agenda rapat direksi dan komisaris. Selama 2015, Direksi perusahaan telah melaksanakan rapat sebanyak sembilan kali, dan telah melaksanakan rapat antara Direksi-Komisaris sebanyak 11 kali. Adapun rincian agenda rapat adalah sebagai berikut:

laws, regulations, and standard operating procedures that had been developed by the company for 2015 include:

- a. Company regulations;
- b. Code of Conduct (ethical behavior) companies;
- c. Decree of the Management on Organizational Structure;
- d. Decree of the Board of Directors regarding Documents Sorting;
- e. Decree of the Board of Directors regarding the Employee Identification Number;
- f. Decree of the Board of the Travel Agency;
- g. Decree of the Board of the Health Benefits;
- h. Technical Guidelines for the Administration of Correspondence;
- i. Technical Guidelines for the Security Office;
- j. Technical Guidelines for the Preparation of Reports;
- k. Technical Guidelines for Preparation and Accountability Work Plan and Budget;
- l. Technical Guidelines for Financial Management Project Management Unit; and
- m. Standard Operating Procedures for Procurement of Goods and / or Services.

One form of reinforcement GCG PT Bandarudara Internasional Jawa Barat which performs the function of a Compliance Audit by the Internal Audit Unit related to the implementation of the declaration of compliance with regulations and corporate governance of the company.

2. Associated reporting enterprise organizations

In addition to a better management in developing rules or systems in order to implement good corporate governance, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat has been compiling reports of related companies including:

- a. Monthly report to the management company and the Commissioner;
- b. Company Quarterly Report to shareholders;

In addition to the preparation of the report, during 2015 PT Bandarudara Internasional Jawa Barat has been carrying out the agenda of directors and commissioners. During 2015, the company's Board has conducted meetings 9 times and has conducted meetings between the Directors-Commissioner of as much as 11 times. The details of the agenda of the meeting are as follows:

Agenda Rapat Direksi tahun 2015
2015 Board of Directors Meeting Agenda

No	Tanggal/Date	Pembahasan/Materials	Kesimpulan/Summary
1	27 Mei 2015 27 May 2015	Mengenai rencana pembentukan Tim Lelang, MK dan Team UMP/ PMU <i>Planning on forming Auction Team, MK, and UMP/PMU Team</i>	Pembentukan MK, PMU , Tim Lelang disesuaikan dengan mekanisme yang ada. <i>Forming MK, UMP/PMU, Auction Team based on the system.</i>
2	8 Juni 2015 8 June 2015	Pembentukan susunan tim UMP/PMU, Penggunaan Aset Tanah, SDM perseroan <i>Forming the order of UMP/PMU Team, the use of land asset, corporate Human Resource</i>	Proses seleksi ketua PMU, dilaksanakannya MII, pembahasan komposisi SDM. <i>Selection process of PMU/UMP, MII implementation, discussion of Human Resources composition.</i>
3	29 Juni 2015 29 June 2015	Rencana pelaksanaan RUPSLB, SDM perseroan <i>A plan for the implementation of EGM, corporate Human Resource</i>	Rencana akan diluncurkannya Learning Organization <i>A plan to launch Learning Organization.</i>
4	6 Juli 2015 6 July 2015	Agenda RUPSLB, Mekanisme Lelang, Rencana Sayembara Logo <i>Agenda of RUPSLB, Auction Mechanism, a plan for Logo Contest</i>	Agenda RUPSLB, penetapan standarisasi laporan bulanan, mekanisme lelang, sayembara logo PT BIJB dengan mengacu pada latar belakang pengetahuan atau pengalaman dalam desain grafis & komunikasi visual. <i>EGM agenda, the decision of monthly report standardization, auction mechanism, Logo contest of PT BIJB based on background knowledge or experiences in graphic design & visual communication.</i>
5	31 Agustus 2015 31 August 2015	Rencana pembentukan JVCO, Seleksi Mitra Strategis, Skema Pembiayaan, Pelaksanaan Lelang <i>A plan for forming JVCO, selection of strategic partners, funding scheme, implementation of Auction</i>	Menguasai skema penggunaan tanah, penunjukan konsultan tenant mixing, penggunaan jasa konsultan PT BIJB, pembuatan SOP lelang. <i>Mastering land use scheme, assigning tenant mixing consultant, using PT BIJB consultant service, composing SOP for auction.</i>
6	7 September 2015 7 September 2015	Rencana Pencairan Modal, Seleksi Mitra Strategis, Agenda Rapat Komisaris <i>Plans of Capital disbursement, the selection of strategic partners, the Commissioner meeting agenda</i>	Membuat surat pernyataan tidak akan mengubah Master Plan, sebagai bagian dari syarat untuk pencairan modal. <i>Make a statement letter that there will be no changes of the master plan, as a part of requirement for capital disbursement.</i>
7	8 Oktober 2015 8 October 2015	Pembagian Ruangan Rapat Internal <i>Division of Internal meeting room</i>	Mempersiapkan ruang meeting yang representatif dan ruangan untuk komisaris. <i>Preparing a representative meeting room and an office room for commissioner.</i>

No	Tanggal/Date	Pembahasan/Materials	Kesimpulan/Summary
8	9 November 2015 9 November 2015	Seleksi Mitra Strategis, SDM, Rencana Peningkatan Modal <i>The selection of Strategic Partners, Human Resource, Capital increase plan</i>	Laporan kegiatan perjalanan <i>market sounding</i> , percepatan penambahan SDM dibagian teknik, pelaksanaan <i>benchmarking</i> , koordinasi pembuatan kajian mengenai BUBU, mendapatkan mitra strategis sesuai target bulan Maret tahun 2016, pemenang tender kontraktor dibulan November, koordinasi terkait izin penggunaan lahan. <i>Report of market sounding trip, acceleration of human resources recruitment on engineering section, implementation of benchmarking, coordination for study making based on BUBU, procure the strategic partners based on March 2016 target, the winner of contractor tender on November, coordination about permission of land use.</i>
9	21 Desember 2015 21 December 2015	Lelang, Status Lahan, Tahapan Penyertaan Modal <i>Auction, land status, stage equity</i>	Koordinasi dengan biro BPBD dan biro hukum terkait status tanah, persiapan <i>market sounding</i> , pencairan modal awal tahun 2016, pembentukan tim khusus RUPS. <i>Coordination with BPBD bureau and law firm about land status, preparation of market sounding, first capital disbursement for 2016, forming special team for GMS.</i>

Agenda Rapat Direksi dan Komisaris tahun 2015
2015 Board of Directors and Commissioners Meeting Agenda

No	Tanggal/Date	Pembahasan/Materials	Kesimpulan/Summary
1	13 Februari 2015 13 February 2015	Rapat koordinasi pengurus. <i>Organizational meeting board.</i>	Pengajuan untuk izin pelaksanaan RUPS dan mendapatkan DED. <i>Submission to permit the implementation of GMS and get DED.</i>
2	6 Maret 2015 6 March 2015	Perencanaan pembangunan bandara. <i>Planning Airport development.</i>	Pengajuan surat ke Pemprov untuk Pelaksanaan Tender. <i>Letter submission to the provincial government for tenders.</i>
3	10 Maret 2015 10 March 2015	Mengenai Runway. <i>About the Runway.</i>	Usulan penambahan runway. <i>Proposed additional runway.</i>
4	15 April 2015 15 April 2015	Pembebasan lahan. <i>Land acquisition.</i>	Pembebasan lahan Kertajati yang masih dalam proses. <i>Land acquisition in Kertajati which still in process.</i>
5	12 Juni 2015 12 June 2015	Presentasi laporan bulan Mei 2015. <i>Presentation of May 2015 report.</i>	Mekanisme standarisasi laporan, Mekanisme SOP alur RKAP, dan mekanisme SOP pengadaan Barang dan Jasa. <i>Report Standardization Mechanism, SOP mechanism of CBP, Mechanism of SOP procurement.</i>
6	13 Juli 2015 13 July 2015	Presentasi laporan bulan Juni dan triwulan II tahun 2015. <i>Presentation of June report and second quarter report in 2015.</i>	Presentasi laporan bulan Juni dan triwulan II tahun 2015, Business plan, laporan kunjungan ke Synohydro dan TAV, serta mengenai lelang. <i>Presentation of June report and second quarter report in 2015, business plan, Visit report to Synohydro and TAV, auction discussion.</i>
7	24 Agustus 2015 24 August 2015	Presentasi laporan bulan Juli tahun 2015. <i>Presentation of July 2015 report.</i>	Program kerja perusahaan dan seleksi mitra strategis. <i>Company working program and strategic partners selection.</i>
8	14 September 2015 14 September 2015	Presentasi laporan bulan Agustus tahun 2015. <i>Presentation of August 2015 report.</i>	Program RKAP, pelaporan kegiatan perusahaan kepada Dewan Komisaris dan pengaturan SOP. <i>CBP program, reporting corporate activity to the Board of Commissioner, and SOP settings.</i>
9	13 Oktober 2015 13 October 2015	Presentasi laporan bulan September dan persiapan RUPSLB. <i>Presentation of September 2015 report and EGM preparation.</i>	Fokus kepada pembangunan dan target 2017 bisa beroperasi. <i>Focus on the development and target for 2017 can be operated.</i>
10	18 November 2015 18 November 2015	Pembahasan RKAP 2016 dan SOP penyusunan & pertanggungjawaban anggaran tahunan. <i>Discussion of CBP 2016 and composing SOP & annual budget accountability.</i>	Hasil revisi RKAP dan pengadaan SDM PT BIJB. <i>The revision of CBP Program and procurement of HR BIJB.</i>

No	Tanggal/Date	Pembahasan/Materials	Kesimpulan/Summary
11	30 Desember 2015 30 December 2015	Penetapan logo resmi perusahaan. <i>Determination of company's official logo.</i>	Telah ditetapkan pemenang logo dan approval logo resmi PT Bandarudara Internasional oleh komisaris. <i>The winner of logo design had been determined and the official logo of PT BIJB was approved by the commissioner.</i>

ORGAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Struktur Tata Kelola PT Bandarudara Internasional Jawa Barat terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi, yang didukung oleh Audit Internal dan sekretaris perusahaan yang bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan Direksi.

RUPS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan pelaksana perusahaan yang memegang kekuasaan dan wewenang tertinggi. Kewenangan Rapat Umum Pemegang Saham antara lain mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui perubahan Anggaran Dasar, menyetujui laporan tahunan dan menetapkan bentuk dan jumlah remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

DEWAN KOMISARIS

Sesuai dengan undang-undang yang berlaku, Dewan Komisaris adalah organ perusahaan yang mewakili Pemegang Saham untuk melakukan fungsi pengawasan atas pelaksanaan kebijakan dan strategi perusahaan yang dilakukan oleh Direksi dan memberikan arahan/nasihat kepada Direksi dalam pengelolaan Perseroan dengan itikad yang baik, kehati-hatian dan bertanggung jawab, serta menjalankan fungsi untuk memperkuat citra Perseroan dimata masyarakat dan para pemegang saham.

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris secara umum ditetapkan secara menyeluruh dalam anggaran dasar Perseroan. Tugas dan tanggung jawab pokoknya adalah:

- Memberikan hasil kajian dan pendapat kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) perihal tujuan strategis Perseroan dan rencana usaha, anggaran tahunan, laporan berkala tentang keuangan dan laporan-laporan Direksi yang lain;
- Melakukan penyeliaan kinerja dan kegiatan Perseroan yang mengacu pada rencana usaha dan anggaran tahunan, serta menyajikan hasil kajian dan pendapatnya kepada RUPS;
- Mengikuti kemajuan Perseroan dan dalam hal kinerja Perseroan memburuk, Dewan Komisaris melaporkannya pada kesempatan pertama melalui RUPS dan mengusulkan langkah perbaikan;

CORPORATE GOVERNANCE ORGAN

Governance Structure in PT Bandarudara Internasional Jawa Barat consists of a General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners and Board of Directors, which are supported by the Internal Audit and corporate secretary is responsible to the Board of Commissioners and Board of Directors.

GMS

General Meeting of Shareholders (GMS) is the company that holds the executive power and the highest authority. The authority of the General Meeting of Shareholders include appointing and dismissing members of the Board of Commissioners and Board of Directors, evaluating the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors, approved the amendment of the Articles of Association, approved the annual report and determine the form and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors.

BOARD OF COMMISSIONERS

In accordance with the legislation in force, the Board is the organ company representing shareholders for exercising oversight over the implementation of the policy and strategy of the company that carried out by the Board of Directors and provide guidance / advice to the Board of Directors in the management of the Company in good faith, prudence and responsible, and perform the function to strengthen the company image in the eyes of the public and shareholders.

Duties and responsibilities of the BOC are set out comprehensively in the articles of association of the Company. Principal duties and responsibilities are:

- Providing research results and opinions to the General Meeting of Shareholders (GMS) regarding the Company's strategic goals and business plans, annual budgets, periodical financial statements and reports of other Directors;
- Supervising the performance and activities of the Company referring to the business plan and annual budget, as well as presenting research results and opinions to the GMS;
- Following the progress of the Company and in the case of deteriorating performance, BOC should reports through

- Menjalankan tugas penyeliaan lainnya yang ditetapkan oleh RUPS;
- Menyajikan laporan Dewan Komisaris dalam RUPS Tahunan atau apabila dianggap perlu; dan
- Menyelenggarakan RUPS Luar Biasa.

DIREKSI

Direksi adalah organ perusahaan yang bertanggung jawab penuh atas pengelolaan perusahaan dengan senantiasa memperhatikan kepentingan dan tujuan Perseroan dan unit usaha serta mempertimbangkan kepentingan para pemegang saham dan seluruh *stakeholders*. Direksi bertanggung-jawab melakukan pengawasan internal secara efektif dan efisien, memantau risiko dan mengelolanya, menjaga agar iklim kerja tetap kondusif sehingga produktivitas dan profesionalisme menjadi lebih baik, mengelola karyawan dan melaporkan kinerja Perseroan secara keseluruhan kepada pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat bertugas sebagai pejabat penghubung antara Perseroan dengan Pelaksana Perusahaan dan pemangku kepentingan. Sekretaris Perusahaan bertanggungjawab kepada Direksi dan juga melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris. Masyarakat umum dan para investor dapat mengunjungi situs web Perseroan untuk memperoleh informasi mengenai kegiatan usaha Perseroan, serta dapat menghubungi Sekretaris Perusahaan untuk memperoleh informasi lebih lanjut mengenai perseroan. Saat ini fungsi sekretaris perusahaan masih dijalankan oleh sekretaris direksi.

AUDIT PERUSAHAAN

Unit Satuan Pengawas Internal

Unit Satuan Pengawas Internal (SPI) PT Bandarudara Internasional Jawa Barat adalah perangkat *Board of Director* (BOD) yang secara profesional melakukan tugas pengawasan terhadap operasi perusahaan baik keuangan maupun non-keuangan dalam rangka mencapai visi dan misi perusahaan. Fokus kerja SPI bukan pada upaya menemukan kesalahan atau penyimpangan melainkan pada upaya pencegahan, pengkondisian dan pembimbingan guna mencapai efisiensi dan efektifitas perusahaan yang optimal. SPI bertugas antara lain untuk menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan serta melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya. Dalam melaksanakan tugasnya, SPI akan selalu bekerjasama sama dengan Sekretaris Perusahaan dan bagian lainnya dan

GMS and propose improvement measure at the first occasion;

- Running other supervisory tasks set by the GMS;
- Presenting the report of the Board of Commissioners in the Annual General Meeting or when necessary; and
- Implementing extraordinary GMS.

THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is the corporate organs who are fully responsible for the management of the company always take into consideration the interests and objectives of the Company and business units as well as considering the interests of shareholders and all stakeholders. Directors responsible for internal controls are effectively and efficiently monitor risk and manage it, keep working environment conducive to productivity and professionalism for the better, managing employees and reporting the overall performance of the Company to the shareholders in the General Meeting of Shareholders.

CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat served as a liaison officer between the Company and Managing Company and stakeholders. The Corporate Secretary is responsible to the Board and also reported the execution of his/her duty to the Board of Commissioners. The general public and investors may visit the website of the Company to obtain information about the Company's business activities, and can also contact the Secretary of the Company to obtain further information regarding the Company. Currently the company secretarial function is still run by the secretary of the board of directors.

COMPANY AUDIT

Internal Control Unit

Internal Audit Unit (IAU) PT Bandarudara Internasional Jawa Barat is the Board of Directors (BOD) to independently perform supervisory duties on the operations of the company's financial and non-financial in order to achieve the vision and mission of the company. IAU work focus instead on efforts to find errors or irregularities but on prevention, conditioning and coaching in order to achieve greater efficiency and effectiveness of the company to reach the optimal performance. IAU tasked among others to test and evaluate the implementation of the internal control and risk management system in accordance with company policy and conduct the examination and assessment of the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities. In performing its duties, IAU will always cooperate closely with the Corporate Secretary and other parts and responsible to the Director. Formation IAU is a concrete

bertanggung jawab kepada Direktur Utama. Pembentukan SPI merupakan wujud nyata dari komitmen perusahaan dalam menciptakan tata kelola yang baik dan efisien.

Audit Eksternal

Laporan keuangan perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2014 dan 31 Desember 2015 diaudit oleh auditor independen Kantor Akuntan Publik (KAP) Djoko, Sidik & Indra (Anggota dari Firma Internasional ANTEA). Firma ini tidak melakukan jasa audit lainnya terhadap perseroan selama tahun pelaporan. Audit dilaksanakan pada pekan ke-3 bulan Desember 2015 berupa pemberian data awal sebagai bahan pemeriksaan dan berakhir pada pekan ke-2 bulan Februari 2016. Adapun jangka waktu penyelesaian laporan paling lambat tanggal 12 Februari 2016. Namun demikian untuk mengawali proses audit, secara internal perusahaan telah melakukan audit terlebih dahulu yang dilaksanakan oleh tim SPI. Walau audit internal belum dilakukan secara menyeluruh namun cukup dapat mewakili persiapan audit oleh Kantor Akuntan Publik. Adapun opini yang dihasilkan dari audit yang dilaksanakan oleh Kantor Akuntan Publik, yaitu opini WAJAR, yang berarti Wajar Tanpa Pengecualian (WTP). Namun demikian ada beberapa hal yang perlu menjadi catatan dari perusahaan yang disampaikan oleh Auditor melalui *Management Letter* yang akan menjadi perbaikan bagi manajemen pada periode berikutnya. 2 Rekomendasi yang disampaikan oleh Auditor diantaranya :

1. Penyesuaian Standar Operasional Prosedur Kebijakan Akuntansi dengan P/I-SAK di Indonesia yang berlaku efektif tanggal 1 Januari 2015 termasuk P/I-SAK revisi sebelumnya dengan penyesuaian 2014, serta melengkapi SOP Kebijakan Akuntansi dengan standar pelaporan keuangan, standar jurnal dan daftar kode perakunan (*chart of accounts*) yang diunakan, sehingga bilamana transaksi perusahaan nantinya semakin kompleks dapat membantu para pelaksana akuntansi menyusun laporan keuangan.
2. Untuk menjamin kelangsungan usaha (*going concern*) entitas kedepan, agar manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat segera menyusun program-program alternatif pendanaan pembangunan Bandara Kertajati-Majalengka di Provinsi Jawa Barat, sesuai prinsip-prinsip manajemen resiko yang baik. Dengan demikian, diharapkan berbagai resiko manajemen yang kemungkinan akan dihadapi dapat dikelola dengan baik dan terantisipasi sedini mungkin.

Pada prinsipnya, direksi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat saat ini dan secara terus menerus berupaya secara maksimal melakukan berbagai pendekatan dengan beberapa mitra kerja strategis dan mempersiapkan berbagai alternatif pendanaan yang paling efisien bagi entitas sebagai tambahan terhadap modal internal, sehingga diharapkan dapat meng-

manifestation of the company's commitment in creating good governance and efficient.

External Audit

The company's financial statements for the year ended December 31, 2014 and December 31, 2015 audited by two independent auditors Public Accounting Firm Djoko Sidik & Indra (Member of the International Firma ANTEA). The firm does not perform other audit services to the company during the reporting year. Audits conducted in the 3rd week in December 2015 for the provision of the initial data as samples, and ends on the 2nd week of February 2016. As for the timing of the report, it was no later than February 12, 2016. However, to initiate the audit process, internal company has audited beforehand conducted by a team of SPI. Although the internal audit has not been done thoroughly, it was enough to represent the preparation of the audit by Public Accountant Office. The opinion resulting from the audit conducted by the Office of Public Accountants is REASONABLE opinion, which means Unqualified. However, there are some things that need to be a record of the companies that submitted by the Auditor through the Management Letter which shall be to be an improvement for the management of the next period. 2 recommendations proposed by the Auditor are:

1. SOP of Accounting Policy adjustment with P/I-SAK in Indonesia, which became effective on January 1, 2015 including the previous revision of P/ISAK to the adjustment in 2014, and the completion of the Accounting Policy SOP with standard financial reporting, the standard journal and accounting register code (chart of accounts) used, If later the company transaction becomes more complex, it can help the accounting implementer to prepare the financial report.
2. To ensure business continuity (going concern) for future entity, so that the management of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat immediately formulate alternative funding programs for the construction of Kertajati-Majalengka airport located in West Java province, according to the principles of good risk management. It is expected that various risk management are likely to be faced can be well managed and anticipated as early as possible.

Principally, the directors of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat at this moment and continuously are working to optimally perform a variety of approaches with some strategic partners and prepare several most efficient financing alternatives for the entity in addition to internal capital, which is expected to cover the needs of cash in order to keep construction costs solved with the best funding solutions. That is to say risk management (mitigation of default) has been undertaken by management, although risks remain, but the potential or probability can be better determined.

cover kebutuhan *cash* agar biaya konstruksi tetap dapat diselesaikan dengan solusi pendanaan yang terbaik. Sehingga dapat dikatakan manajemen resiko (mitigasi gagal bayar) sudah dijalankan oleh manajemen, meskipun risiko tetap ada, tetapi potensi atau probabilitasnya dapat ditentukan secara lebih baik.

LAPORAN KEPATUHAN

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat telah membuat berbagai aturan dan prosedur standar baik berupa Standar Operasional Prosedur (SOP), petunjuk pelaksanaan, petunjuk teknis, dan keputusan direksi untuk menjamin pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik di lingkungan perusahaan. Penyempurnaan terhadap ketentuan internal terus dilakukan secara berkelanjutan. Selama 2015, SPI telah melakukan audit terhadap peraturan yang berlaku pada seluruh unit kerja di perusahaan secara bertahap.

COMPLIANCE REPORT

Company operates according to applied legal norms and regulations. For internal purposes, the company has also made various rules such as the decision of directors, Standard Operating Procedures (SOP), implementation guidelines, and technical instructions. Completion of the internal regulations continues to be sustainable. During 2015, SPI has conducted an audit of compliance with all applicable regulations in the company in all units.



PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat meyakini GCG sebagai kunci sukses dalam upaya pencapaian kinerja usaha yang efektif, efisien serta berkelanjutan yang sangat diperlukan dalam mengikuti persaingan pasar.

BIJB believes that GCG is key to success in achieving effective, efficient, and continuous corporate performance to keep up with market competition.



Kegiatan amal yang telah diselenggarakan oleh PT Bandarudara Internasional Jawa Barat adalah salah satu bentuk tanggung jawab sosial perusahaan dan diharapkan menjadi kegiatan berkelanjutan bagi perusahaan di masa yang akan datang. Kedepannya akan lebih banyak kegiatan yang memberikan dampak positif yang tidak hanya bagi karyawan PT BJIB tapi juga warga sekitar kawasan Kertajati.

Charity initiatives held by PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat are part of corporate social responsibility that hopefully will be delivered continuously. In the near future, there will be more initiatives that aimed to give positive impacts not only for BJIB employees but also for Kertajati society as a whole.

Foto: Kegiatan sosial bekerjasama dengan bank lokal
Photo: Social activities in cooperation with local bank



Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN **CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat berkomitmen penuh bahwa tanggung jawab sosial perusahaan merupakan bentuk tanggung jawab perusahaan terhadap konsumen, karyawan, pemegang saham, komunitas dan lingkungan dalam segala aspek operasional perusahaan yang mana berhubungan erat.

Corporate Social Responsibility (CSR) atau tanggung jawab sosial perusahaan merupakan salah satu elemen penting yang tidak bisa dipisahkan dari aktifitas rutin PT Bandarudara Internasional Jawa Barat. Pentingnya CSR bahkan telah menjadi sebuah kewajiban bagi perusahaan saat ini. Hal inilah yang akan dijadikan program prioritas oleh PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dalam upaya menciptakan sebuah sinergi yang baik antara usaha yang dijalankan dengan tanggung jawab kepada lingkungan sekitar. Dengan turut berperan membangun masyarakat inilah, diharapkan dapat menciptakan image positif bagi PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sebagai perusahaan yang memiliki kepedulian sosial terhadap masyarakat, membangun *public awareness* atas program-program CSR yang dilakukan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat. Beberapa program CSR yang telah dilakukan oleh perusahaan selama tahun 2015 diantaranya:

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat committed that corporate social responsibility is a form of corporate responsibility towards customers, employees, shareholders, communities and the environment in all aspects of company operations which are closely linked.

Corporate Social Responsibility (CSR) is one of the most important elements that cannot be separated from routine activities of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat. Importance of CSR has even become a liability for the company today. This is what will be a priority program by PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in an effort to create a good synergy between the businesses carried on with our responsibilities to the environment. By contributing to this community building, it is expected to create a positive image for PT Bandarudara Internasional Jawa Barat as a company that has a social concern to the community, to build public awareness on CSR programs conducted by PT Bandarudara Internasional Jawa Barat. Some CSR programs that have been undertaken by the company during 2015 include:



Kegiatan Bakti Sosial - BIJB Cinta Kertajati
Charity Event - BIJB Cinta Kertajati

Pada 14 Juli 2015 bertempat di Majalengka, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat bekerjasama dengan Bank Jabar Syariah mengadakan acara bakti sosial dengan tajuk "CINTA KERTAJATI". Acara yang digelar bertepatan dengan bulan Ramadhan tersebut merupakan tanda kepedulian PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dan Bank Jabar Syariah

On July 14, 2015 located in Majalengka, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat cooperates with Bank Jabar Syariah hold a social event with the theme "Cinta Kertajati". The event was held to coincide with the month of Ramadan is a sign of concern by PT Bandarudara Internasional Jawa Barat and BJB Syariah to the citizens of Kertajati. The event was conducted

kepada masyarakat Kertajati. Acara tersebut dilakukan dengan penyerahan secara simbolis bingkisan berupa sembako kepada masyarakat Kertajati. Dengan dilaksanakannya bakti sosial ini diharapkan dapat mengeratkan tali silaturahmi antara PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dengan masyarakat Kertajati.

BIJB Tebar Berkah Qurban

Pada Idul Adha tahun 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat dengan disponsori oleh BJB Syariah dan CIMB Niaga Syariah, mengadakan acara Tebar Berkah Qurban untuk warga Kertajati, Majalengka. Acara dilaksanakan dalam dua hari yaitu pada tanggal 24 & 25 September 2015. Hewan qurban berupa lima ekor domba dan satu ekor sapi diserahkan kepada warga Kertajati, Majalengka. Pada acara 24 September 2015 diserahkan lima ekor domba masing-masing untuk lima desa di Kecamatan Kertajati. Hadir pada acara tersebut Camat Kertajati beserta Kepala Desa dari desa Bantarjati, Kertajati, Sukamulya, Sukakerta, dan Kertasari. Acara penyerahan lima ekor domba untuk masing-masing desa dilaksanakan di Lapangan Kantor Camat Kertajati.



Tebar Berkah Qurban

Pada 25 September 2015, acara dilanjutkan dengan penyerahan hewan qurban berupa seekor sapi untuk dibagikan kepada warga sekitar wilayah proyek pembangunan Bandara Kertajati. Dengan dilaksanakannya rangkaian acara pada Idul Adha kali ini diharapkan dapat saling berbagi rezeki serta dapat menjalin tali silaturahmi dengan warga Majalengka khususnya warga Kecamatan Kertajati.

by a symbolic handover gift to the community in the form of groceries for the citizens of Kertajati. With the implementation of social service is expected to strengthen ties between PT International Bandarudara Jawa Barat and the citizens of Kertajati.

BIJB Tebar Berkah Qurban

On Eid al-Adha in 2015, PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sponsored by BJB Syariah and CIMB Niaga Syariah, held an event named Tebar Berkah Qurban for citizens of Kertajati, Majalengka. The event was held in two days on 24 and 25 September 2015. Animal sacrifices in the form of five sheep and one cow were given to the citizens of Kertajati, Majalengka. At the event on 24 September 2015, five sheep have been given to five villages in the district Kertajati. The event was held with the presence of the Head of Kertajati and village chief of Bantarjati, Kertajati, Sukamulya, Sukakerta, and Kertasari village. The delivery of five sheep for each village was held at the field of Head Office Kertajati.



On 25 September 2015, the event continued with the delivery of sacrificial animals in the form of a cow to be distributed to residents around the project area development of Kertajati Airport. With the implementation of a series of events at Eid al-Adha is expected to share blessing and to establish ties with the citizens of Majalengka, especially for the citizens of Kertajati District.



PENGESAHAN LAPORAN TAHUNAN

RATIFICATION OF ANNUAL REPORT

PENGESAHAN LAPORAN TAHUNAN
RATIFICATION OF ANNUAL REPORT

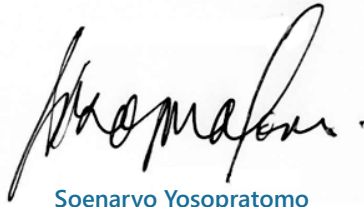
**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN
KEPADA PEMEGANG SAHAM TAHUN 2015**
**STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS REGARDING RESPONSIBILITY FOR REPORT TO
SHAREHOLDERS 2015**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat tahun 2015 telah dimuat secara lengkap, dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan Perseroan.

We the undersigned declare that all information in the annual report of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat in 2015 has been fully, and are fully responsible for the accuracy of the content of the Company's annual report.

21 Maret 2016 / 21 March 2016

Dewan Komisaris / Board of Commissioners



Soenaryo Yosoprato

Komisaris Utama / President Commissioner



Tulus Pranowo

Komisaris / Commissioner



Aang Hamid Suganda

Komisaris / Commissioner

Direksi / Board of Directors



Virda Dimas Ekaputra

Direktur Utama / President Director



Yon Sugiono Kahfie

Direktur Teknik dan Pengembangan /
Technical Director and Business Development



Jenal Kaludin

Direktur Keuangan dan Investasi /
Director of Finance and Invest



LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN DAN LAPORAN KEUANGAN

*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
AND FINANCIAL STATEMENT*



DJOKO, SIDIK & INDRA
Audit, Tax, and Business Consultants
Registered Public Accountant



PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
DAN / AND
LAPORAN KEUANGAN / *FINANCIAL STATEMENTS*

Untuk Periode Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember 2015 dan 2014
For the Year Period Ended December 31, 2015 and 2014

Nomor : DSI.IS/HO/017-BIJB-LAI/16
Tanggal : 12 Pebruari / *February 12, 2016*

HEAD OFFICE:

Graha Mandiri d/h Plaza Bumi Daya 19th Floor Jl. Imam Bonjol No. 61 Jakarta Pusat 10310 Indonesia
Phone: 62-21 39838734, 39838735, Fax: 62-21 39832081
Website: kapdsi.com, E-mail: kapdsi.kpusat@gmail.com
NIUKAP: 959/KM.1/2014

DAFTAR ISI**TABLE OF CONTENTS**Halaman/ Page**SURAT PERNYATAAN MANAJEMEN****MANAGEMENT REPRESENTATION STATEMENT****LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN****INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT****LAPORAN KEUANGAN****FINANCIAL STATEMENTS****PT Bandarudara Internasional Jawa Barat****PT Bandarudara Internasional Jawa Barat**

Laporan Posisi Keuangan (Neraca) Tanggal 31 Desember 2015 dan 2014

1

Statements of Financial Position (Balance Sheet) As of December 31, 2015 and 2014

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain untuk Periode Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 dan Periode Dua Bulan yang Berakhir 31 Desember 2014.

2

Statements of Comprehensive Income For the Year Ended December 31, 2015 and the Two Month Period Ended December 31, 2014

Laporan Perubahan Ekuitas untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 dan Periode Dua Bulan yang Berakhir 31 Desember 2014.

3

Statements of Changes in Equity For the Year Ended December 31, 2015 and the Two Month Period Ended December 31, 2014

Laporan Arus Kas untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 dan Periode Dua Bulan yang Berakhir 31 Desember 2014.

4

Statements of Cash Flows For the Year Ended December 31, 2015 and the Two Month Period Ended December 31, 2014

Catatan atas Laporan Keuangan untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 dan Periode Dua Bulan yang Berakhir 31 Desember 2014.

5 - 60

Notes to the Financial Statements For the Year Ended December 31, 2015 and the Two Month Period Ended December 31, 2014

SURAT PERNYATAAN MANAJEMEN
REPRESENTATIVE LETTERS

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015**

**DIRECTOR'S REPRESENTATION LETTER TO THE
RESPONSIBILITY ON THE FINANCIAL STATEMENT
OF PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
For The Year Ended December 31, 2015**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

We the undersigned below:

1. Nama	:	Virda Dimas Ekaputra	:	Nama
Alamat kantor	:	Jl. Maulana Yusuf No 3, Bandung	:	Office / Domicile address
Nomor telepon / faks.	:	022 - 4238220 atau 022 - 4238919 / 022 - 4268530	:	Phone / fax. number
Alamat email	:	virda.dimas@bijb.co.id	:	Email address
Alamat domisili	:	Jl. Arcamanik Sindanglaya RT 004 /RW 011 Kel. Pasir Impun Kec. Mandalajati, Bandung	:	Domicile address
Jabatan	:	Direktur Utama / President Director	:	Position
2. Nama	:	Jenal Kaludin	:	Nama
Alamat kantor	:	Jl. Maulana Yusuf No 3, Bandung	:	Office / Domicile address
Nomor telepon / faks.	:	022 - 4238220 atau 022 - 4238919 / 022 - 4268530	:	Phone / fax. number
Alamat email	:	jenal.kaludin@bijb.co.id	:	Email address
Alamat domisili	:	Jl. H. Solihin No. 72 Kp. Sugutamu Kel. Baktijaya Kec. Sukmajaya, Depok	:	Domicile address
Jabatan	:	Direktur Keuangan dan Investasi / Finance and Investment Director	:	Position
3. Nama	:	Yon Sugiono	:	Nama
Alamat kantor	:	Jl. Maulana Yusuf No 3, Bandung	:	Office / Domicile address
Nomor telepon / faks.	:	022 - 4238220 atau 022 - 4238919 / 022 - 4268530	:	Phone / fax. number
Alamat email	:	yon@bijb.co.id	:	Email address
Alamat domisili	:	Cluster Bavaria 8 No. 2 Kel. Babakan Kec. Tangerang	:	Domicile address
Jabatan	:	Direktur Teknik dan Pengembangan Usaha / Director of Engineering and Business Development	:	Position

Menyatakan bahwa:

Declare that:

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> Kami bertanggung-jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat. Laporan keuangan PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. <ol style="list-style-type: none"> Semua informasi dalam laporan keuangan PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat telah dimuat secara lengkap dan tidak ada kesalahan yang material. Laporan keuangan PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material. Bertanggung-jawab atas sistem pengendalian intern yang ditentukan perlu oleh PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. | <ol style="list-style-type: none"> We are responsible for the preparation and presentation of the financial statement of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat. The financial statement of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia. <ol style="list-style-type: none"> All information contained in the financial statement of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat have been full disclosed and no material errors. The financial statement of PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat do not contain any misleading material information or facts, and do not omit material information and facts. We are responsible for internal control system determined by PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat to enable presentation free of material misstatement in the financial statement, consisted of irregularities and errors. |
|--|--|

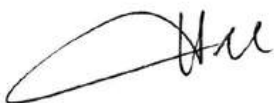
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus this statement letter is made truthfully.

PT. Bandarudara Internasional Jawa Barat
Direksi / Board of Directors
Bandung, 12 Februari / February 12, 2016



Virda Dimas Ekaputra
Direktur Utama / President Director



Jenal Kaludin
Direktur Keuangan dan Investasi /
Finance and Investment Director



Yon Sugiono
Direktur Teknik dan Pengembangan Usaha / Director of
Engineering and Business Development

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
INDEPENDENT AUDITORS REPORT



Nomor :

DSI.IS/HO/017-BIJB-LAI/16

Number :

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

**Pemegang Saham,
Dewan Komisaris dan Direksi
PT Bandarudara Internasional Jawa Barat**

**The Stockholder's,
Boards Commissioners and Directors
PT Bandarudara Internasional Jawa Barat**

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, yang terdiri dari laporan posisi keuangan (neraca) tanggal 31 Desember 2015, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

We have audited the accompanying financial statements of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, which comprise the statements of financial position (balance sheets) as at December 31, 2015, and the statements of income and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for year then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

**Tanggung jawab manajemen atas
laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

**Management's responsibility for the financial
statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatements, whether due to fraud or error.

Tanggung jawab auditor

Tanggung-jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan pengendalian intern yang berpengaruh langsung dan material berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai bahwa laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

Auditors' responsibility

Our responsibilities is to express an opinion on such financial statements, and compliance to other legal and regulatory requirements and internal control that direct affect and material effect on the financial statements presentation based on our audits. We conducted our audits in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such financial statements are free from material misstatement.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment for risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or errors. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances. An audit also include evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

L.

HEAD OFFICE:

Graha Mandiri d/h Plaza Bumi Daya 19th Floor Jl. Imam Bonjol No. 61 Jakarta Pusat 10310 Indonesia
Phone: 62-21 39838734, 39838735, Fax: 62-21 39832081
Website: kapdsi.com, E-mail: kapdsi.kpusat@gmail.com
NIUKAP: 959/KM.1/2014



Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat tanggal 31 Desember 2015, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying financial statements enclosed present fairly, in all material respects, the financial position of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat as of December 31, 2015, and their financial performances and cash flows for year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
DJOKO, SIDIK & INDRA

DJOKO, SIDIK & INDRA
REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS


Indra Soesetjawan, Ak., CPA., CA.
NRAP / Public Accountant License AP. 0139

12 Februari / February 12, 2016

NOTICE TO READERS

The above auditor's report and the accompanying financial statements are English translations of the Indonesian auditor's report and financial statements enclosed prepared for and used in Indonesia. The accompanying financial statements were prepared using accounting principles, procedures and reporting practices generally accepted in Indonesia and are not intended to present the financial positions, financial performances and their cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. The standards, procedures and practices utilized to audit such financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

LAPORAN KEUANGAN
FINANCIAL STATEMENTS

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
LAPORAN POSISI KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2015 dan 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2015 and 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December, 31 2015	31 Desember 2014/ December, 31 2014	
ASET				ASSETS
Aset Lancar :				Current Assets
Kas dan Setara Kas	2.3.2.5.1.a.4	340.382.657.601	50.013.570.800	Cash and Cash Equivalents
Piutang Lain-lain	2.5.1.b. 5	5.856.207	-	Other Receivables
Biaya Dibayar Dimuka	2.7.6	1.266.174.603	-	Prepaid Expense
Jumlah Aset Lancar		341.654.688.411	50.013.570.800	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar :				Non Current Assets
Aset Tetap (Setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai tanggal 31 Desember 2015, 2014 masing-masing sebesar Rp34.836.321 dan 0).	2.8.7	29.499.882.386	-	Fixed Assets (Net of accumulated depreciation and impairment value as of December 31, 2015, 2013 of Rp34.836.321 and Rp 0)
Jumlah Aset Tidak Lancar		29.499.882.386	-	Total Non Current Assets
JUMLAH ASET		371.154.570.797	50.013.570.800	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
Liabilitas				Liabilities
Liabilitas Jangka Pendek				Short-Term Liabilities
Utang Lain-lain	8	27.420.437.130	-	Other Accounts Payable
Utang pihak berelasi non usaha	2.4.9	-	258.250.000	Other payable related parties
Utang Pajak	2.13.10	117.039.116	-	
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		27.537.476.246	258.250.000	Total Short-Term Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Long-Term Liabilities
Liabilitas Imbalan Kerja - Jangka Panjang	2.14.11	94.946.466	739.443	Post-Employment Benefits Liabilities - Long Term
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		94.946.466	739.443	Total Long-Term Liabilities
Jumlah Liabilitas		27.632.422.712	258.989.443	Total Liabilities
Ekuitas				Equity
Modal Saham Modal dasar tanggal 31 Desember 2015 sebesar 1.400.000. saham, sedangkan tanggal 31 Desember 2014 sebesar 200.000. saham dengan nilai nominal Rp.1.000.000 per saham. Ditempatkan dan disetor penuh tanggal 31 Desember 2015 sebanyak 350.000 saham, sedangkan tanggal 31 Desember 2014 sebanyak 50.000 saham	1.7.13	350.000.000.000	50.000.000.000	Capital Stock Authorized capital at December 31, 2015 amounted to 1.400.000. shares respectively, while at December 31, 2014 amounted to 200.000 shares, with a par value per share Rp.1.000.000. Issued and fully paid at December 31, 2015 amounted to 350.000 shares respectively, while at December 31, 2014 amounted to 50.000 saham
Saldo Laba (rugi) yang Belum ditentukan penggunaannya		(6.480.225.035)	(245.418.643)	Retained Earnings Unappropriated
Komponen Ekuitas Lain	2.15.11	2.373.120	-	Other Component Of Equity
Jumlah Ekuitas		343.522.148.085	49.754.581.357	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		371.154.570.797	50.013.570.800	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements as an integral part these financial statements

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
STATEMENTS OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2015 and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	Catatan/ Notes	2014 Periode dua bulan/Two Month Period	
Pendapatan	-	2,17	-	Operating Revenues
Beban Pokok Pendapatan	-	2,17	-	Cost of Revenues
Laba (Rugi) Bruto	-		-	Gross Profit (Loss)
Pendapatan Lain-lain	4.184.948.518	2,17,14	-	Other Income
Beban Usaha	(10.409.561.174)	2,17,15	(245.358.643)	Operating Expenses
Beban Lain-lain	(10.193.735)	2,17, 16	(60.000)	Other Expenses
Beban Usaha	(6.234.806.392)		(245.418.643)	Total Operating Expenses
Laba Sebelum Pajak	(6.234.806.392)		(245.418.643)	Profit Before Tax
Penghasilan (Beban) Pajak :				Tax Income (Expense)
Pajak Kini	-	2,14	-	Current Tax
Pajak Tangguhan	-	2,14	-	Deferred Tax
Jumlah Penghasilan (Beban) Pajak	-		-	Tax Income (Expense) Total
Rugi Periode Tahun Berjalan	(6.234.806.392)		(245.418.643)	Net Loss, Current year Period
Penghasilan Komprehensif Lain:				Other Comprehensive Income for
Pos-pos yang tidak akan				The Year - Net of Tax
direklasifikasi ke laba rugi				direklasifikasi Reversal
Pengukuran kembali atas program				Measuring return on defined
- imbalan pasti	2.373.120	2,15,11	-	benefit plans
- PPh. atas pos yang tidak akan				
direklasifikasi ke laba rugi	-		-	Financial Assets - Available for Sale
Penghasilan Komprehensif Lain				Total Comprehensive Income
Setelah Pajak	2.373.120		-	- Current Period
Total Penghasilan Komprehensif				Total Comprehensive Income -
Periode Berjalan	(6.232.433.272)		(245.418.643)	Current Period

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements as an integral part of the financial statements

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dinyatakan dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS EQUITY

For the Years Ended December 31, 2015 and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	Modal saham ditempatkan & disetor/ Issud & Fully Paid Capital	Komponen Ekuitas Lain / Other Component Of Equity	Yang belum ditentukan penggunaannya/ appropriated	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
Pemegang Saham	1.7, 13	50.000.000.000		-	50.000.000.000	Shareholder Equity
Rugi Periode 2014		-		(245.418.643)	(245.418.643)	Net Loss period 2014
Saldo per 31 Desember 2014		50.000.000.000	-	(245.418.643)	49.754.581.357	Balance as of December 31, 2014
Pemegang Saham	1.7, 13	300.000.000.000	-		300.000.000.000	Shareholder Equity
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	2.15, 11		2.373.120		2.373.120	Measuring return on defined benefit plans
Rugi Tahun 2015				(6.234.806.392)	(6.234.806.392)	Net Loss for for year 2015
Saldo per 31 Desember 2015		350.000.000.000	2.373.120	(6.480.225.034)	343.522.148.085	Balance as of December 31, 2015

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian
 yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements
 an integral part of the financial statements

PT BANDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
LAPORAN ARUS KAS

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dinyatakan dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
STATEMENTS OF CASH FLOW

For the Year Ended December 31, 2015 and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	Catatan/ Notes	2014 Periode dua bulan/Two Month Period	
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Operasi :				Cash Flows from (for) Operating Activities
Penerimaan dari Pelanggan	-	-	-	Receipts from Customers
Pembayaran Pemasok & Pihak ketiga lain	-	-	-	Supplier Payments & Other Third Parties
Pembayaran Bunga	-	-	-	Interest Payment
Pembayaran Karyawan	(4.389.908.400)	2.2, 16	(42.250.000)	Employees Payment
Kas yang Diperoleh dari Operasi	(4.389.908.400)		(42.250.000)	Cash Provided by Operations
Penerimaan Lainnya	4.184.948.518	2.2, 16	-	Other Receipts
Pembayaran Lainnya	(9.002.091.017)	2.2, 16	(202.429.200)	Other Payments
Pembayaran Pajak	-	-	-	Tax Payments
Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Operasi	(9.207.050.899)		(244.679.200)	Net cash flow from (for) Operating Activities
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Investasi :				Cash Flows from (for) Investing Activities
Pembelian Aset Tetap dan Aset Lain	(423.862.300)	2.2, 16	-	Purchase of FA, Property Investment and Other Assets
Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Investasi	(423.862.300)		-	Net cash flow from (for) Investing Activities
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan :				Cash Flows from Financing Activities
Penerimaan dari Pihak Berelasi	-	2.2, 16	258.250.000	Proceeds from Related Parties
Penerimaan Modal	300.000.000.000	2.2, 16	50.000.000.000	Payment of Dividend
Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Pendanaan	300.000.000.000		50.258.250.000	Net cash flow from (for) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN)				INCREASE (DECREASE)
KAS DAN SETARA KAS	290.369.086.801	2.2, 16	50.013.570.800	IN CASH & CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS				CASH & CASH EQUIVALENTS AT
SALDO AWAL TAHUN	50.013.570.800		-	BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS - SALDO AKHIR TAHUN	340.382.657.601		50.013.570.800	CASH & CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian
 yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements
 as an integral part of the financial statements

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

1.1 Pendirian Perusahaan

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat adalah Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) di lingkungan Provinsi Jawa Barat. Didirikan berdasarkan Peraturan Daerah Provinsi Jawa Barat No. 13 Tahun 2010, tentang pembangunan dan pengembangan Bandarudara Internasional Jawa Barat, Peraturan Daerah Provinsi Jawa Barat Nomor 22 tahun 2013, tentang pebentukan Badan Usaha Milik Daerah Pengelola Bandarudara Internasional Jawa Barat dan Kertajati Aerocity.

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, selanjutnya disebut Perusahaan, didirikan berdasarkan Akta nomor 05, tanggal 25 Nopember 2014 oleh Dindin Saepudin, S.H., Notaris di Bandung, telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, nomor AHU-36557.40.10.2014, tanggal 26 Nopember 2014.

Perubahan melalui Akta nomor 69, tanggal 24 Maret 2015 oleh Surjadi Jasin, S.H., Notaris di Bandung, pengesahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris dan perubahan susunan Direksi dan komisaris telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, nomor AHU-AH.01.03.0021063, tanggal 01 April 2015.

Perubahan terakhir tentang peningkatan modal disetor dan modal dasar melalui Akta nomor 14, tanggal 08 Desember 2015 oleh Surjadi Jasin, S.H., Notaris di Bandung. Dan telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, nomor AHU.0947679.AH.01.02. TAHUN 2015, tanggal 10 Desember 2015.

1.2 Maksud dan Tujuan

Sesuai pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan didirikannya Perusahaan sebagai berikut:

Melakukan pengusahaan Bandarudara Internasional Jawa Barat serta membangun dan mengembangkan Kertajati Aerocity, meliputi kegiatan perencanaan, pendanaan, pembangunan, pengoperasian, dan pengelolaan, pemeliharaan serta pengembangan dengan tujuan untuk melaksanakan pengusahaan Bandar Udara Internasional Jawa Barat serta mengembangkan Kertajati Aerocity secara berkelanjutan.

1. GENERAL

1.1 The Company's Establishment

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat Owned Enterprises (enterprises) in the province of West Java. Established by the West Java Provincial Regulation No. 13 of 2010, concerning the construction and development of the International Bandarudara West Java, West Java Provincial Peraturan No. 22 of 2013, concerning pebentukan Regional Enterprise Bandarudara International business in West Java and Kertajati Aerocity.

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat, then called as the company, be builded based the Deed No. 05, on November 25, 2014 by Dindin Saepudin SH, Notary in Bandung had ratification from law minister and human rights Republic of Indonesia number AHU-36557.40.10.2014, on November 26th 2014.

Changes with the Act number 69, dated March 24, 2015 by Surjadi Jasin, SH, Notary in Bandung, ratification of the Board of Directors and the Board of Commissioners and changes in the composition of the Board of Directors and the commissioner has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, the number AHU-AH 01 03 0021063 dated April 1 2015

The last change of the increase in capital and capital base through the Deed No. 14, dated December 8, 2015 by Surjadi Jasin, SH, Notary in Bandung. And has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, AHU.0947679.AH.01.02 numbers. 2015, dated December 10, 2015.

1.2 Purpose and Objectives

In accordance with Article 3 of the Articles of Association, the intent and purpose of the establishment of the Company as follows:

Exploits Bandarudara Internasional Jawa Barat as well as build and develop Kertajati Aerocity, includes planning, financing, construction, operation and management, maintenance and development with the aim to implement the concession Bandarudara Internasional Jawa Barat as well as develop Kertajati Aerocity sustainable manner.

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1.2 Maksud dan Tujuan (lanjutan)

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perusahaan dapat melaksanakan kegiatan sebagai berikut:

- a. Perencanaan dalam bidang usaha kebandarudaraan termasuk namun tidak terbatas pada pembuatan studi atau kajian terkait dengan usaha kebandarudaraan.
- b. Melakukan kegiatan pendanaan yang bersumber dari sumber yang diperkenankan oleh undang-undang yang berupa penarikan dana dari pihak ketiga atau pemberian pendanaan kepada anak perusahaan untuk menjalankan kegiatan-kegiatan usaha perseroan.
- c. Pembangunan seluruh fasilitas yang terkait secara langsung ataupun tidak langsung dengan kegiatan kebandarudaraan dan pendukung kegiatan kebandarudaraan termasuk namun tidak terbatas pada airway, menara kontrol, hanggar, terminal, transit point, dan fasilitas lain yang diperlukan.
- d. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian, pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan fasilitas untuk kegiatan pelayanan pendaratan, lepas landas, parkir, dan penyimpanan pesawat udara.
- e. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian, pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan fasilitas terminal untuk pelayanan angkutan penumpang, kargo dan pos.
- f. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian, pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan jasa pelayanan penerbangan.
- g. Penyediaan, pengusahaan, pengoperasian, pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan fasilitas elektronika, navigasi, listrik, air, dan instalasi limbah buangan.
- h. Penyediaan lahan untuk bangunan, lapangan, dan kawasan industri serta gedung/bangunan yang berhubungan dengan kelancaran angkutan udara.

1. GENERAL (continued)

1.2 Purpose and Objectives (continued)

To achieve the purpose and objectives above the Company is engaged in the following activities:

- a. Planning in the field of airport business, including but not limited to the manufacture of the study or studies related to the business of airport.
- b. Conducting funding comes from sources that are allowed by law in the form of withdrawal of funds from the third party or the granting of financing to subsidiaries to carry out business activities of the company.
- c. Construction of the entire facility related directly or indirectly to support the activities of airport and airport affairs activities including but not limited to airway, control tower, hangars, terminal, transit point, and other necessary facilities.
- d. Procurement, exploitation, operation, construction, maintenance and development facility for service activities landings, takeoffs, parking and storage of aircraft.
- e. Procurement, exploitation, operation, construction, maintenance and development of terminal facilities for passenger transport services, cargo and mail.
- f. Procurement, exploitation, operation, construction, maintenance and development services flight.
- g. Procurement, exploitation, operation, construction, maintenance and development of electronic facilities, navigation, listrik, water, and waste disposal installations.
- h. The provision of land for building, field and industrial areas as well as building/building related to the smooth running of air transport.

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1.2 Maksud dan Tujuan (lanjutan)

- i. Jasa pelayanan yang secara langsung yang menunjang kegiatan penerbangan yang meliputi hanggar pesawat udara, perbengkelan pesawat udara, pergudangan, jasa boga pesawat udara, jasa ramp, jasa pelayanan penumpang dan bagasi, jasa penanganan kargo, dan surat, pelayanan jasa lead control, komunikasi dan operasi penerbangan, pelayanan jasa pengamanan, pelayanan jasa pemeliharaan dan perbaikan pesawat udara, pelayanan penyediaan dan pendistribusian bahan bakar pesawat udara.
- j. Penyedia jasa meliputi penjualan bahan bakar dan pelumas kendaraan bermotor di bandar udara, jasa pelayanan pengangkutan barang, penumpang di terminal kedatangan dan pemberangkatan.
- k. Jasa pelayanan angkutan udara, penitipan barang, jasa penyediaan ruangan, vending machine, jasa pengolahan limbah buang, jasa pelayanan kesehatan.
- l. Melakukan kegiatan perencanaan, pendanaan, pembangunan, pengoperasian, pengelolaan pemeliharaan dan pengembangan Kertajati Aerocity sebagai kawasan yang berfungsi untuk pendukung kawasan bandara termasuk perusahaan atas sarana dan prasarana umum ataupun komersil termasuk, namun tidak terbatas pada wilayah hunian, perhotelan, transportasi umum dan khusus dari dan menuju bandara, hotel, objek wisata, pergudangan, dan hal hal lain yang diperlukan untuk mewujudkan kegiatan usaha dimaksud.
- m. kegiatan usaha lainnya yang secara langsung atau tidak langsung menunjang kegiatan bandar udara dan diperkenankan oleh ketentuan serta peraturan perundang-undangan.

1.3 Tempat Kedudukan dan Lokasi Usaha

Perusahaan berkedudukan dan berkantor pusat di Kota Bandung atau di Ibukota provinsi Jawa Barat.

1. GENERAL (continued)

1.2 Purpose and Objectives (continued)

- i. *Services that are directly supporting aviation activities which include hanggar aircraft, overhaul aircraft, warehousing, catering services aircraft, the service ramp, services of passengers and baggage, cargo handling services, and mail, services lead control, communications and operations flight, security services, maintenance and repair services of aircraft, the provision and distribution of aircraft fuel.*
- j. *Providers of services includes sales of fuels and lubricants at airports, services in the transport of goods, passengers in arrival and departure.*
- k. *Air transport services, storage of goods, provision of indoor services, vending machines, waste waste treatment services, health care services.*
- l. *To conduct the planning, financing, construction, operating, management maintenance and development Kertajati Aerocity as a region which serves to support the airport area including the exploitation of the facilities and general infrastructure, or commercial, including, but not limited to residential areas, hotels, public transport and special and to the airport, hotel, attraction, warehousing, and other things necessary for realizing the intended business activities.*
- m. *Other business activities that directly or indirectly support the activities of the airport and allowed by regulations and legislation.*

1.3 Office and Business Location

The Company is domiciled and headquartered in Bandung or in the capital city of West Java province.

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1.4 Dewan Komisaris dan Direksi

Berdasarkan Akta nomor 05, tanggal 25 Nopember 2014 oleh Dindin Saepudin, S.H., Pasal 22 ayat 2: Memenuhi ketentuan dan pasal 11 ayat 2 Anggaran Dasar ini mengenai tata cara pengangkatan Direksi, dan Keputusan Gubernur Jawa Barat nomor 539/Kep-1582-Investasi & BUMD/2014 Tentang Penetapan Direksi dan Dewan Komisaris PT Bandarudara Internasional Jawa Barat sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama
Komisaris

Soenaryo Yosoprato
Tulus Pranowo

Direksi

Direktur Utama

Virda Dimas Ekaputra

Sesuai dengan Akta nomor 69, tanggal 24 Maret 2015 oleh Surjadi Jasin, S.H., Notaris di Bandung, perubahan dan penambahan susunan Direksi dan Komisaris telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, nomor AHU-AH.01.03.0021063, tanggal 01 April 2015.

1. GENERAL (continued)

1.4 Board of Commissioners and Directors

Pursuant to the Deed number 05, dated 25 November 2014 by Dindin Saepudin, SH, Article 22, paragraph 2: Compliance with the provisions and Article 11 paragraph 2 of the Articles of Association regarding the procedures pengangkatan Directors, and West Java Governor Decree number 539/Kep-1582-Investasi & BUMD/2014 On Establishment of the Board of Directors and Board of Commissioners of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner

Board of Directors

President Director

In accordance with Act number 69, dated March 24, 2015 by Surjadi Jasin, SH, Notary in Bandung, changes and additions to the Board of Directors and Commissioners have been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, AHU-AH.01.03.0021063 number, date April 1, 2015.

2015

Dewan Komisaris

Komisaris Utama
Komisaris
Komisaris

Soenaryo Yosoprato
Tulus Pranowo
Aang Haid Suganda

Direksi

Direktur Utama
Direktur Keuangan
dan Investasi
Direktur Teknik dan
Pengembangan
Usaha

Virda Dimas Ekaputra

Jenal Kaludin

Yon Sugiono

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner
Commissioner

Board of Directors

President Director
Director of Finance and
Investment
Director of Engineering
and Business
Development

Honorarium dan Remunerasi Dewan Komisaris

Penghasilan Komisaris Utama, Komisaris, Direksi dan fasilitas tunjangan lainnya ditetapkan melalui keputusan Komisaris Nomor: 001/Komisaris/IV/2015 tanggal 05 April 2015 honorarium Komisaris Utama, dan Anggota Komisaris ditetapkan masing-masing sebesar 41% dan 36% dari gaji dan tunjangan Direktur Utama sebesar Rp.45 Juta.

Honorarium and Remuneration of the Board of Commissioners

Income Commissioner, Commissioners, Directors and facilities other allowances determined by decisions Commissioner No. 001/Komisaris/IV/2015 dated April 5, 2015 honorarium Commissioner, and the Commissioner are set respectively by 41% and 36% of the salary of Managing Director of Rp.45 million.

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1.5 Sumber Daya Manusia (SDM)

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, jumlah SDM masing-masing sebanyak 33 orang, dengan komposisi sebagai berikut:

Kelompok Pegawai/ Employee group	Jenjang Pendidikan/Education Level							Jumlah/Total
	S2 & S3	S1	D3/SM	D2	SLTA/D1	SLTP	SD	
Pusat/Head Office	13	13	2	-	5	-	-	33
Jumlah/ Total	13	13	2	-	5	-	-	33

Secara berkesinambungan, Perusahaan membiayai pengembangan dan peningkatan kemampuan sumber daya manusia (SDM) Perusahaan melalui *in-house training*, *workshop*, seminar, simposium dan *benchmarking*.

1.6 Struktur Organisasi

Bagan struktur organisasi utama PT Bandarudara Internasional Jawa Barat berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 16/ SK-DIR/BIJB/VI/2015 tanggal 16 Juni 2015.

1. GENERAL (continued)

1.5 Human Resources (HR)

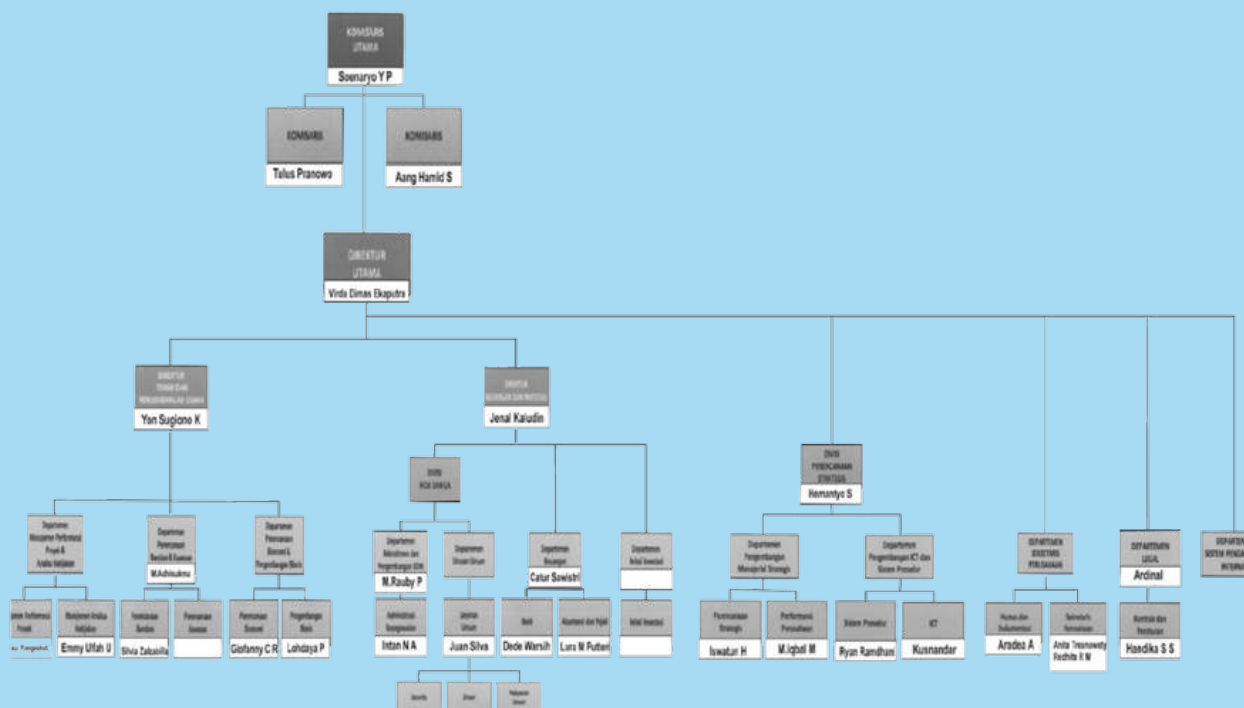
On December 31, 2015 and 2014, respectively SDM number as many as 33 people, with the following composition:

On going basis, the Company financed the development and improvement of human resources (HR) company with *in-house training*, *workshops*, *seminars*, *symposia*, and *benchmarking*.

1.6 The Organizational Structure

Organization structure of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat by the Decree of Directors No. 16/ SK-DIR/BIJB/VI/2015 dated June 16, 2015.

Bagan Struktur Organisasi Baru / Chart of The New Organization Structure



PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1.7 Modal

Sesuai dengan Akta Nomor 05 Anggaran Dasar Perusahaan tanggal 25 Nopember 2014 oleh Dindin Saepudin, S.H., Notaris di Bandung, Modal Dasar Perusahaan sebesar Rp200.000.000.000 (dua ratus miliar rupiah) yang terbagi dalam 200.000 (dua ratus ribu) saham dengan nominal Rp1.000.000 (satu juta rupiah) per saham. modal yang disetor. Dari modal dasar Perusahaan telah ditempatkan sebanyak 50.000 (lima puluh ribu) saham atau sebesar Rp50.000.000.000 (lima puluh miliar rupiah) dan telah diambil bagian oleh Para pendiri.

Uraian/ Description	Jumlah Saham (Lembar)/ Number of Shares	Nilai Nominal/ with Par Value	Komposisi/ Composition
			Saham/Shares (%)
Pemerintah Provinsi Jawa Barat	37.500	37.500.000.000	75,00%
PT. Jasa Sarana	12.500	12.500.000.000	25,00%
Jumlah	50.000	50.000.000.000	100,00%

Berdasarkan Akta nomor 09, tanggal 09 Nopember 2015 perubahan Anggaran Dasar Perusahaan oleh Surjadi Jasin S.H., Notaris di Bandung, telah diputuskan dan disetujui peningkatan modal dasar perusahaan dari Rp200.000.000.000 (dua ratus miliar rupiah) menjadi sebesar Rp1.400.000.000.000 (satu triliun empat ratus miliar rupiah) terbagi atas 1.400.000 (satu juta empat ratus ribu) saham dengan nominal Rp1.000.000 (satu juta rupiah) per saham dan peningkatan modal yang disetor. Dari modal dasar Perusahaan telah ditempatkan sebanyak 350.000 (tiga ratus lima puluh ribu) saham atau sebesar Rp350.000.000.000 (tiga ratus lima puluh miliar rupiah) dan telah diambil bagian oleh Para Pendiri.

Uraian/ Description	Jumlah Saham (Lembar)/ Number of Shares	Nilai Nominal/ with Par Value	Komposisi/ Composition
			Saham/Shares (%)
Pemerintah Provinsi Jawa Barat	337.500	337.500.000.000	96,43%
PT. Jasa Sarana	12.500	12.500.000.000	3,57%
Jumlah	350.000	350.000.000.000	100,00%

1. GENERAL (continued)

1.7 Capital

In accordance with Act No. 05 of Articles of Association of the Company on 25 November 2014 by Dindin Saepudin, SH, Notary in Bandung, capital of the Company amounted to Rp200.000.000.000 (two hundred billion Rupiah) divided into 200,000 (two hundred thousand) shares with a par value of Rp1.000.000 (one million rupiah) per share. paid-up capital. Of the Company's authorized capital has placed some 50,000 (fifty thousand) shares or equivalent Rp50.000.000.000 (fifty billion rupiah) and have taken part by the founders.

Pursuant to the Deed number 09, dated November 9, 2015 amendments to the Articles of Association of the Company by Jasin Surjadi SH, Notary in Bandung, have been decided and approved the increase in authorized capital of the company Rp200.000.000.000 (two hundred billion) to Rp Rp1.400.000.000.000 (one trillion four hundred billion Rupiah) divided into 1,400,000 (one million four hundred thousand) shares with a nominal 1,000,000 (one million rupiah) per share and an increase in paid-up capital. Of the Company's authorized capital has been placed 350,000 (three hundred and fifty thousand) shares or equivalent Rp350.000.000.000 (three hundred and fifty billion rupiah) and have taken part by the Founders.

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

PENJELASAN	AKUN-AKUN	LAPORAN	POSISI	EXPLANATION-ACCOUNT	ACCOUNT STATEMENTS OF
KEUANGAN DAN laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain				FINANCIAL POSITION STATEMENT OF INCOME AND COMPREHENSIVE	

2. KAS DAN SETARA KAS

Saldo kas dan setara kas yang dimiliki dengan rincian sebagai berikut:

	31 Des./Dec. 2015
Kas:	
Kas Rupiah	46.567.600
Kas Lira (5000)	6.600.000
Sub Jumlah	53.167.600
Bank:	
Rekening Rupiah	100.829.490.001
Sub Jumlah	100.829.490.001
Deposito Berjangka	239.500.000.000
Jumlah	340.382.657.601

Rincian saldo bank untuk rekening rupiah dan valuta asing sebagai berikut:

	31 Des./Dec. 2015
Bank IDR	
Pihak-pihak Berelasi	
Bank Jabar Syariah	100.211.953.358
Bank Syariah Mandiri	590.549.723
Bank Mandiri - UMP	26.986.920
Jumlah Bank	100.829.490.001

Rincian deposito berjangka adalah sebagai berikut:

	31 Des./Dec. 2015
DEPOSITO IDR:	
Pihak-pihak Berelasi	
Bank BJBS	194.500.000.000
Bank Syariah Mandiri (IDR)	5.000.000.000
BJB (IDR)	15.000.000.000
Bank Mandiri (IDR)	20.000.000.000
Pihak Ketiga	
Bank Niaga Syariah (IDR)	5.000.000.000
Jumlah Deposito	239.500.000.000

2. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Balance of cash and cash equivalents are held with the following details:

	31 Des./Dec. 2014	
Cash:		
IDR Cash	8.630.800	
(5.000) Lira Cash	-	
Sub Jumlah	8.630.800	
Bank:		
IDR Account	50.004.940.000	
Sub Jumlah	50.004.940.000	
Call and Time Deposits	-	
Jumlah	50.013.570.800	

Details of the bank balance for rupiah and foreign currency accounts as follows:

	31 Des./Dec. 2014	
Bank IDR		
Related parties		
Bank Jabar Syariah	50.004.940.000	
Bank Syariah Mandiri	-	
Bank Mandiri - UMP	-	
Total of Banks	50.004.940.000	

Details of time deposits are as follows:

	31 Des./Dec. 2014	
DEPOSIT IDR:		
Related parties		
BRI Syariah (IDR)	-	
Bank Mandiri EX BBD (IDR)	-	
BNI (IDR)	-	
Bank Mandiri EX EXIM (IDR)	-	
Third Party		
CIMB Niaga Bank (IDR)	-	
Total Deposits	-	

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

Berikut ini kisaran suku bunga deposito yang jatuh tempo kurang dari 3 bulan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.

Here's the range of interest rates on deposits with maturities of less than 3 months for the year ended December 31, 2015 and 2014.

	2015	2014	
Kisaran Suku Bunga Deposito	7,50% - 9,40%	-	Range Deposit Rate

3. PIUTANG LAIN-LAIN

Akun ini merupakan piutang kepada pegawai, BMG dan pihak lain diluar bisnis perusahaan dengan rincian sebagai berikut:

3. OTHER RECEIVABLES

This account represents receivables from employees, BMG and others outside the company's business with the following details:

	31 Des./Dec. 2015	31 Des./Dec. 2014	
Piutang Pegawai ¹⁾	3.500.000	-	Employee Receivables ¹⁾
Lain-lain ³⁾	2.356.207	-	Others ³⁾
Jumlah	5.856.207	-	Total

1) Piutang pegawai merupakan kekurangan pembayaran berobat yang ditalangi oleh asuransi ditanggung oleh perusahaan yang ditagihkan kepada pegawai yang jatuh tempo seluruhnya dalam tahun berikutnya.

1) Employee receivable is an underpaid employee treatment are covered by the insurance company that charged borne by the employee due wholly within the next year.

2) Lain-lain tersebut merupakan piutang diluar bisnis utama perusahaan yang jatuh tempo dalam tahun berikutnya, seperti talangan pajak & pengurusan Visa.

2) Other receivables are receivables outside the company's main business is due within the next year, such as accounts receivable and other BMG.

4. BIAYA DIBAYAR DIMUKA

Akun ini merupakan beban yang dibayar terlebih dahulu (persekot) untuk kepentingan operasional perusahaan yang akan dipertanggungjawabkan atau jatuh tempo dalam tahun berikutnya dengan rincian sebagai berikut:

4. PREPAID EXPENSES

This account represents expenses paid in advance (advance) for the benefit of the company's operations will be accounted for or due within the next year are as follows:

	31 Des./Dec. 2015	31 Des./Dec. 2014	
Beban Umum	566.174.632	-	General Expense
Beban Sewa	699.999.971	-	Employee Expense
Jumlah	1.266.174.603	-	Total

*) Beban Umum terdiri dari Beban perencanaan DED konsultan

*) General Expenses consist of Burden Inventory, Maintenance Expenses and Other Charges

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

5. ASET TETAP

Biaya perolehan aset tetap, akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, serta nilai buku aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 sebagai berikut:

2015					
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Increase	Pengurangan/ Decrease	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan					Acquisition Cost
					Transportation
Alat Pengangkutan	-	350.000.000	-	350.000.000	Equipments
Alat-Alat Kantor	-	73.862.300	-	73.862.300	Office Tools
					Installation
Jumlah	-	423.862.300	-	423.862.300	Total
Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai					Accumulated Depreciation and Impairment
					Equipments
Alat Pengangkutan	-	25.520.833	-	25.520.833	Office Tools
Alat-alat Kantor	-	9.315.488	-	9.315.488	
Jumlah	-	34.836.321	-	34.836.321	Total
Nilai Buku	-			389.025.979	Book Value
Aset Dalam Konstruksi 1)	-	29.110.856.407		29.110.856.407	Assets under Construction 1)
Jumlah	-			29.499.882.386	Total

Rincian aset dalam konstruksi sebagai berikut:

Details of assets under construction as follows:

	Progress Fisik (%)	2015	2014	Progress Fisik (%)	
Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 1: Infrastruktur)	3,3254%	11.214.911.400	-	-	Construction Land Side Stage I A (Package 1 Infrastructure)
Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 2: Gedung Terminal)	0,8387%	11.699.865.000	-	-	Construction Land Side Stage I A (Package 2 main passenger terminal)
Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 3: Bangunan Penunjang Operasional)	0,4080%	1.697.280.000	-	-	Construction Land Side Stage I A (Package 3 supporting building)
Biaya Konsultan MK (Manajemen Konstruksi): Pembayaran bulan kedua	*)	2.151.514.474	-	-	Cost MK Consultants (Construction Management): Payment
Biaya Peninjauan Ulang DED: Penta	*)	583.771.218	-	-	Reviewing the costs DED: Penta
Honor	*)	934.691.419	-	-	Honorary
PMU	*)	306.861.980	-	-	PMU
Performance Proyek	*)	521.960.916	-	-	Project Performance
Jumlah		29.110.856.407	-		Total

*) Merupakan biaya-biaya yang nantinya akan dialokasikan ke proyek-proyek yang berkenaan dan dikapitalisasikan sebagai aset tetap.

*) Are costs that will be allocated to projects that respect and capitalized as fixed assets.

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

6. LIABILITAS LAIN-LAIN

Akun ini merupakan liabilitas perusahaan kepada pihak lain dengan rincian sebagai berikut:

	31 Des./ Dec. 2015
Accrued Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 1 Infrastruktur) 1)	11.214.911.400
Accrued Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 2 Bangunan Terminal Utama)	11.699.865.000
Accrued Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 3 Bangunan Penunjang Operasional)	1.697.280.000
Accrued Biaya Konsultan MK (Manajemen Konstruksi) 4)	2.151.514.474
Accrued Beban konsultan bandara	317.952.635
Accrued Beban Peninjauan Ulang DED Penta	94.757.630
Accrued Beban Sewa Kendaraan	14.905.000
Accrued Beban Konsultan Hukum	158.604.000
Lain-lain 5)	70.646.991
Jumlah	27.420.437.130

- 1) Sesuai dengan berita acara nomor 3/BA-DTPU/BIJB/I/2016 29 Desember 2015 prestasi fisik 3,325 %. Dari jasa konstruksi sisi darat tahap 1 A nama kontraktor PT Adhi Karya No Kontrak 41/SPJ-DIR/BIJB/X/2015 dengan nilai kontak Rp.355.000.000.000
- 2) sesuai dengan berita acara nomor 3/BA-DTPU/BIJB/I/2016 29 Desember 2015 prestasi fisik 0,8387 %. Dari jasa paket 2 Bangunan Terminal Utama Penumpang, nama kontraktor PT Wijaya Karya No Kontrak 44/SPJ-DIR/BIJB/XII/2015 dengan nilai kontak Rp.1.395.000.000.000
- 3) sesuai dengan berita acara nomor 3/BA-DTPU/BIJB/I/2016 29 Desember 2015 prestasi fisik 0,4080 %. Dari jasa paket 3 Bangunan Penunjang Operasional, nama kontraktor PT Waskita Karya No Kontrak 45/SPJ-DIR/BIJB/XI/2015 dengan nilai kontak Rp.416.000.000.000
- 4) sesuai dengan berita acara nomor 05/BA-UMP/BIJB/XII/2015 tanggal 16 Desember 2015 manajemen telah menerima hasil pekerjaan proyek. Dari jasa manajemen konstruksi sisi darat tahap 1 A nama kontraktor PT Cirajasa Cipta mandiri No Kontrak 25/SPJ-DIR/BIJB/X/2015. dengan nilai kontrak Rp21.082.846.012
- 5) Lain-lain merupakan accrued atas seminar kebangdaaran, Foto Copy, RJPP, Inventaris Kantor

6. OTHER LIABILITIES

This account is a corporate liability to other parties as follows:

	31 Des./ Dec. 2014
Accrued Construction Land Side Phase IA (Package 1 Infrastructure) 1)	-
Accrued Construction Land Side Phase IA (Package 2 main passenger terminal building) 2)	-
Accrued Construction Land Side Phase IA (Package 3 supporting building) 3)	-
Accrued Costs MK Consultants (Construction Management) 4)	-
Accrued Expenses airport consultants	-
Accrued Expenses Review Panel AND Penta	-
Accrued Expenses Rental	-
Accrued Expenses Legal Consultant	-
Other	-
Total	-

- 1) According to the minutes number CCM.01/MC-BIJB/AK/12.15/1900 December 29, 2015 3,325% physical achievement. Construction services landward side of the stage 1 A name of contractor PT Adhi Karya Contract No. 41/SPJ-DIR/BIJB/X/2015 with a contact value Rp.355.000.000.000
- 2) according to the minutes number KM.01 / MC-BIJB / AK / 12:15 / 1900 December 29, 2015 0.8387% physical achievement. 2 packages of services Main Passenger Terminal Building, the name of the contractor PT Wijaya Karya Contract No. 44 / SPJ-DIR / BIJB / XII / 2015 on the value of the contact Rp.1.395.000.000.000
- 3) according to the minutes number KM.01 / MC-BIJB / AK / 12:15 / 1900 December 29, 2015 0.4080% physical achievement. 3 packages of services Building Support Operations, name of contractor PT Waskita Karya Contract No. 45 / SPJ-DIR / BIJB / XI / 2015 on the value of the contact Rp.416.000.000.000
- 4) according to the official report number 005/BA-UMP/BIJB/XII/2015 dated December 16, 2015 management has accepted the results of the project work. Manajeen of services construction land side stage 1 A name of contractor PT Cirajasa Cipta Mandiri Contract No. 225/SPJ-DIR/BIJB/X/2015. with a contract value Rp21.082.846.012
- Others are accrued over the seminar treasury, Copy, RJPP, Inventory Office

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

7. UTANG PIHAK BERELASI NON USAHA

Akun ini merupakan utang pihak berelasi non usaha kepada PT Jasa Sarana (Pihak Berelasi) untuk dana operasional awal pada 31 Desember 2015 dan 2014 masing-masing sebesar Rp0, dan sebesar Rp. 258.250.000

8. PERPAJAKAN

Liabilitas Pajak

Akun ini adalah liabilitas pajak kepada Negara dengan rincian sebagai berikut:

	31 Des./ Dec. 2015
Pajak Penghasilan	
Pasal 21	79.992.959
Pasal 23	13.264.769
Pasal 4 Ayat (2)	23.781.388
Jumlah	117.039.116

7. OTHER PAYABLE RELATED PARTIES

This account is other payable related parties to PT Jasa Sarana to fund the initial operations on December 31, 2014 amounted to Rp. 258 250 000

8. TAXATION

Tax liabilities

This account is the tax liability to the State with the following details:

	31 Des./ Dec. 2014	
		Income tax
	-	Article 21
	-	Article 23
	-	Article 4 Paragraph (2)
Total	-	

9. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA

Imbalan Pasca Kerja menurut Perjanjian Kerja Bersama

Perhitungan imbalan pasca kerja untuk tanggal 31 Desember 2015, 2014 dilakukan oleh aktuaris independen dengan nomor laporan 15006/BIJB/EP/01/2016 tanggal 4 Januari 2016, menggunakan metode "projected unit credit" dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	2015
Tingkat Bunga Aktuarial (%)	9,10%
Tingkat Kenaikan Upah (%)	10%
Tingkat Mortalita	Tabel Mortalita Indonesia II tahun 2011/Indonesian Mortality Table II in 2011
Tingkat Kecacatan (%)	10% dari kemungkinan orang meninggal masing-masing usia/10% of the possibility of people die each age
Tingkat Pengunduran Diri (%)	1% pada usia 20 tahun dan menurun secara linear sampai dengan 0 pada usia pensiun/1% at age 20 years and decreases linearly to 0 at retirement age

9. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES

Post-Employment Benefits based on Cooperation Agreement

Calculation returns to work after December 31, 2015, 2014 did by independent actuary report number 15006/BIJB/EP/01/2016 date January 4, 2016, using the "projected unit credit with the following assumptions:

	2014	
Tingkat Bunga Aktuarial (%)	8,5%	Actuarial Interest Rate (%)
Tingkat Kenaikan Upah (%)	10%	Level Average Salary Increase (%)
Tingkat Mortalita		Mortality Rate
Tingkat Kecacatan (%)		Disability rate (%)
Tingkat Pengunduran Diri (%)		Withdrawal Rate (%)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

9. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA (lanjutan)

- a. Rekonsiliasi Saldo awal dan akhir dari Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti:

	31 Des./Dec. 2015
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti awal periode	739.443
Biaya bunga	3.997.610
Biaya jasa kini	92.582.533
Kurtailmen	-
Biaya jasa lalu	-
Pembayaran Imbalan kerja	-
(Keuntungan)/Kerugian Aktuarial - Asumsi	-
(Keuntungan)/Kerugian Aktuarial - Kewajiban	(2.373.120)
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti akhir periode - Aktual	94.946.467

- b. Liabilitas imbalan kerja karyawan

Jumlah liabilitas imbalan kerja karyawan sebagai berikut:

	31 Des./Dec. 2015
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	94.946.466
Nilai Wajar Aset Program	-
Total	94.946.466

Imbalan Pasca Kerja menurut Perjanjian Kerja Bersama

- c. Total Beban yang diakui di Laba Rugi

	31 Des./Dec. 2015
Biaya Jasa Kini	92.582.533
- iuran Peserta	-
Bunga Neto atas liabilitas (Aset)	-
- Bunga Liabilitas	3.997.610
- Bunga Aset	-
Bunga Neto atas liabilitas (Aset)	3.997.610
(keuntungan) / kerugian aktuarial atas penyelesaian Biaya Jasa Lalu	-
Beban imbalan Pasca Kerja	96.580.143

9. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES (continued)

- a. Reconciliation of the beginning and ending balance of Present Value of Defined Benefit Obligation:

	31 Des./Dec. 2014	
	-	Present Value of Defined Benefit Obligations at beginning of period
	-	Interest costs
	739.443	Current service cost
	-	Curtailment
	-	Past service cost
	-	Payment of employee benefits
	-	(Gains) / Losses Actuarial - Assumptions
	-	(Gains) / Losses Actuarial - Obligations
	-	
	739.443	Present Value of Defined Benefit Obligations end of period - Actual

- b. Employee benefits liabilities

Total employee benefits liabilities as follows:

	31 Des./ Dec. 2014	
	739.443	Defined Benefit Obligation
	-	Actuarial gain (loss)
	739.443	Total

Post-Employment Benefits based on Cooperation Agreement

- c. Movements in employee benefit liabilities are as follow

	31 Des./Dec. 2014	
	739.443	Current Service Cost
	-	Participants dues -
	-	Net interest on liabilities (assets)
	-	Liabilities of Interest -
	-	Assets of Interest -
	-	Net interest on liabilities (assets)
	-	(gains) / losses are above completion of Past Service Costs
	739.443	Post-employment benefits expense

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

10. MODAL

Akun ini merupakan modal yang terdiri dari:

	31 Des./ Dec. 2015
Modal Dasar	1.400.000.000.000
Modal Belum Ditempatkan	(1.050.000.000.000)
Modal Ditempatkan "	350.000.000.000

1) Modal Dasar dan Modal Ditempatkan

Sesuai Akta Nomor 3 Anggaran Dasar Perusahaan dari Dindin Saepudin, SH. Notaris di Bandung tanggal 25 Nopember 2014 Modal Dasar Perusahaan adalah sebesar Rp.200.000.000.000 terbagi atas 200.000 saham 1.000.000 . Dari modal dasar Perusahaan tersebut, telah ditempatkan dan disetor penuh secara tunai oleh pemegang saham sebesar Rp.50.000.000.000 yang seluruhnya merupakan saham prioritas.

Berdasarkan Akta Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan Nomor 09 dari Surjadi Jasin SH. Notaris di Bandung tanggal 09 Nopember 2015, pemegang saham telah memutuskan dan menyetujui kenaikan Modal Dasar Perusahaan dari Rp200.000.000.000 menjadi Rp1.400.000.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp50.000.000.000 menjadi Rp350.000.000.000. Dari modal yang ditempatkan dan diambil bagian telah disetor penuh dengan komposisi sebagai berikut:

	31 Des./ Dec. 2015
Pemerintah Jawa Barat	337.500.000.000
PT Jasa Sarana	12.500.000.000
Jumlah	350.000.000.000

11 PENDAPATAN LAIN-LAIN

Pendapatan beban keuangan bersih terdiri atas:

	2015
Pendapatan Bunga Deposito	2.805.855.692
Pendapatan Bunga Giro	919.535.026
Pendapatan Lain	459.557.800
Jumlah	4.184.948.518

10. CAPITAL

Capital account details is as follows:

	31 Des./ Dec. 2014
200.000.000.000	
(150.000.000.000)	
50.000.000.000	

Authorized Capital
 Not Subscribed capital
 Issued Capital "

1) Authorized and Issued Capital

In accordance Deed No. 3 of the Company's Articles of Dindin Saepudin, SH. Notary in Bandung on November 25, 2014 the authorized capital amounted Rp.200.000.000.000 1,000,000 divided into 200,000 shares. Of the Company's authorized capital, issued and fully paid in cash by the shareholders by Rp.50.000.000.000 which are all preferred shares.

Based on the Company's Articles of Amendment No. 09 of Surjadi Jasin SH. Notary in Bandung on November 09, 2015, the shareholders decided and approved the increase in authorized capital of Rp200.000.000.000 be Rp1.400.000.000.000 and increase the issued and fully paid of Rp50.000.000.000 be Rp350.000.000.000. Of the issued and taken part has been fully paid by the following composition:

	31 Des./ Dec. 2014
37.500.000.000	
12.500.000.000	
50.000.000.000	

Pemerintah Jawa Barat
 PT Jasa Sarana
Total

11 OTHER INCOME

Financial Income(expenses) net consist of:

2014	
Periode dua	
bulan/Two Month	
Period	
-	
-	
-	
-	

Deposit Interest Income
 Giro Interest Income
 Doubtful Receivable Paid Income

Total

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

12. BEBAN USAHA

Rincian beban usaha sebagai berikut:

	2015
Beban Pegawai	
Gaji dan Upah	3.131.624.150
Tunjangan hari raya	312.675.000
Honor	607.282.650
Pelatihan	276.630.300
Pengobatan pegawai	13.241.200
Beban Asuransi Jamsostek	45.984.600
Duka	2.470.500
Sub Jumlah	4.389.908.400

Beban umum dan administrasi

Beban Perjalanan Dinas Dalam Negeri	167.751.410
Beban Alat Tulis Kantor	67.119.600
Beban Pemeliharaan Kantor	913.032.380
Beban Konsultan	1.075.653.215
Beban Rapat Dinas	201.007.450
Beban Transportasi	562.911.823
Beban Listrik	82.941.100
Beban Rumah Tangga, Jamuan Tamu	44.963.108
Beban Sewa	502.039.984
 Beban Umum Lainnya	 336.093.800
Beban Legalisasi	60.000.000
Beban Penyusutan	34.836.321
Beban Pajak	392.943.959
Beban Aset Dibiayakan	628.140.640
Sub Jumlah	5.069.434.790

12. OPERATING EXPENSES

Details of operating expenses as follows:

	2014 Periode dua bulan/Two Month Period	
Employee Expenses		
	40.000.000	Salaries and Wages
	-	Merit
	2.250.000	Bonus
	-	Transport
	-	Treatment of employees
	-	Special
Sub Total	42.250.000	

General and administrative expenses

	7.693.300	Office of Domestic Travel Expenses
	892.900	Official Foreign Travel Expenses
	-	load Sports
	-	Consultant Expenses
	-	Office Meeting Expenses
	2.238.000	Inter load Ministry Team
	-	Expense Fee Collection
	45.000	Technical load perpikiran
	16.000.000	load Security
	500.000	Remeasurement on defined benefit plans
	175.000.000	Insurance Expense PJP2U
	-	Motor Vehicle Insurance Expense
	-	Parking Tax Expense
	-	Load Assets expensed
Sub Total	202.369.200	

Rincian beban usaha sebagai berikut:

	2015
Beban pemasaran	
Beban emasaran	853.637.841
Sub Jumlah	853.637.841
 Beban Imbalan Pasca Kerja	
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	96.580.143
Sub Jumlah	96.580.143
Jumlah	10.409.561.174

Details of operating expenses as follows:

	2014 Periode dua bulan/Two Month Period	
Marketing Expense		
	-	Marketing expensed
Sub Total	-	
 Post-Employment Benefits Expense		
	739.443	Remeasurement on defined benefit plans
Sub Total	739.443	
Total	245.358.643	

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

13. BEBAN LAIN-LAIN

Rincian Beban Lain-lain sebagai berikut:

	2015
Lain-lain /	10.193.735
Jumlah	10.193.735

*) Terdiri dari asuransi pensiunan, beban lelang, sumbangan, beban harian dan majalah.

13. OTHER EXPENSES

Details of Other Expenses as follows:

	2014 Periode dua bulan/Two Month Period	Others /
	60.000	
Total	60.000	

*) Composed of retired insurance, the burden of the auction, donations, daily expenses and magazines.

14. AKTIVITAS ARUS KAS

Berikut ini dijelaskan mengenai aktivitas-aktivitas arus kas:

Aktivitas Operasi

	2015
Penambahan	
Pembayaran Karyawan	(4.389.908.400)
Pembayaran Lainnya	(9.002.091.017)
Lihat Catatan No.14	
Penerimaan lainnya	4.184.948.518
Lihat Catatan No.13	-

Aktivitas Investasi

Penambahan aset tetap di 2015 adalah sebesar Rp 423.862.300 dan pembayaran atas perolehan aset tetap di 2015 Rp.423.862.300

a. Perolehan Aset Tetap

Aktivitas investasi pada periode ini, lihat catatan 8:

	2015
Penambahan	
Lihat Catatan No.8	423.862.300
Pengurangan	-
Total Penambahan	

14. CASH FLOW ACTIVITY

In the following explained about cash flow activities:

Operating Activity

	2014 Periode dua bulan/Two Month Period	
	(42.250.000)	Employee Payment
		Other Payment
		See Note 14
	-	Other Receipt
		See Note 14

Investment Activity

Additions of fixed assets in 2015 amounted to Rp 423 862 300 and payment for the acquisition of fixed assets in 2015 Rp.423.862.300

a. Acquisition of Fixed Assets

Investment activities this period, see note 14:

	2014 Periode dua bulan/Two Month Period	
		See Note 8
		Deduction
Total Additions		

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

14. AKTIVITAS ARUS KAS (lanjutan)

Pembayaran, lihat catatan 8	423.862.300
Total Pembayaran	423.862.300
Jumlah Mutasi	(423.862.300)

Aktifitas Pendanaan

2015

Penambahan

Penerimaan dari Pihak Berelasi Lihat Catatan No.9	-
Penerimaan Modal Lihat Catatan No.13	350.000.000.000

14. CASH FLOW ACTIVITY (continued)

-	Payment, see note 8
-	Total Payment
-	Total Mutations

Cash Flows from Financing Activities

2014
Periode dua
bulan/Two Month
Period

258.250.000	Proceeds from Related Parties See Note 9
50.000.000.000	Other Receipt See Note 13

15. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL

MANAJEMEN MODAL

Tujuan utama pengelolaan modal perusahaan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham. Selain itu, perusahaan dipersyaratkan oleh Undang-undang Perseroan Terbatas efektif tanggal 16 Agustus 2007 untuk berkontribusi sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh perusahaan pada Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

Perusahaan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian terhadap perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perusahaan dapat mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014. Kebijakan perusahaan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

15. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT

CAPITAL MANAGEMENT

The main objective of capital management of the company is to ensure the maintenance of a healthy ratio of capital to support the business and maximize return for shareholders. In addition, the company required by the Limited Liability Company Act effective August 16, 2007 to contribute up to 20% of the share capital issued and fully paid into a reserve fund that should not be distributed. External capital requirements are considered by the company at the General Meeting of Shareholders ("RUPS").

The Company manages the capital structure and make adjustments to changing economic conditions. To maintain and adjust its capital structure, the Company may seek funding through loans. There was no change in the objectives, policies and processes on the date of December 31, 2014 and 2013. The company policy is to maintain a healthy capital structure for securing access to funding at reasonable cost.

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

15. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)

MANAJEMEN MODAL (lanjutan)

Rasio Modal dibandingkan dengan kewajiban yang harus dipenuhi

Modal tersedia/*Capital of provided*
 Kewajiban yang harus dipenuhi/*Fulfilled liabilities*

Rasio Modal dibandingkan dengan kewajiban yang harus dipenuhi pada tanggal laporan posisi keuangan (neraca) menunjukkan surplus modal yang positif. Meskipun demikian, dalam periode tahun-tahun selanjutnya berdasarkan nilai perikatan (kontrak) yang telah ditandatangani sampai dengan saat ini meliputi:

	Nilai Kontrak/ Total Contract (Rp)
Paket I	355.000.000.000
Paket II	1.395.000.000.000
Paket III	416.000.000.000
Manajemen Kontruksi	21.082.846.012
Konsultasi FS, Business Plan, Aksi Plan	4.092.000.000
Konsultan Kajian <i>Business Plan</i> , <i>Aksi Plan</i> Kawasan Aerocity	2.304.000.000
Konsultasi Penusunan Kajian Review <i>Masterplan dan Grand Design</i>	3.973.000.000
	2.197.451.846.012

Manajemen risiko keuangan

Aktivitas Perusahaan mengandung berbagai macam risiko keuangan, seperti risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Secara keseluruhan, program manajemen risiko keuangan Perusahaan bertujuan untuk meminimalkan kerugian atas nilai aset dan liabilitas yang dapat timbul dari pergerakan nilai tukar mata uang asing dan pergerakan tingkat suku bunga. Manajemen mempunyai kebijakan tertulis untuk manajemen risiko valuta asing yang sebagian besar melalui penempatan deposito berjangka dan lindung nilai untuk mengantisipasi risiko fluktuasi valuta asing untuk jangka waktu 3 sampai dengan 12 bulan.

15. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)

CAPITAL MANAGEMENT

31 Des./Dec.2015	Prosentasi (%)
350.000.000.000	92,73 %
27.420.437.130	7,27 %

Rasio capital compared with the obligations that must be met at the date of statement of financial position (balance sheet) showed positive capital surplus. However, in periods subsequent years based on the value of the engagement (contract) that have signed up to date include:

Paket I	<i>Paket I</i>
Paket II	<i>Paket II</i>
Paket III	<i>Paket III</i>
Manajemen Kontruksi	<i>Construction Management</i>
Konsultasi FS, Business Plan, Aksi Plan	<i>FS Consulting, Business Plan, Action Plan</i>
Konsultan Kajian <i>Business Plan</i> , <i>Aksi Plan</i> Kawasan Aerocity	<i>Study Consultant Business Plan, Action Plan Aerocity Region</i>
Konsultasi Penusunan Kajian Review <i>Masterplan dan Grand Design</i>	<i>Preparation Consultancy Studies Review, Masterplan and Grand Design</i>

Financial risk management

Activities of the Company and its subsidiaries contain various financial risks such as market risk (including the risk of foreign currency exchange rate and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. Overall, financial risk management program. Company and its to minimize losses on the value of assets and liabilities arising from the movement of foreign currency exchange rate and interest rate movements. Management has a written policy for the management of foreign currency risk mainly through deposits placements and hedge against risk of foreign exchange fluctuations for a period of 3 to 12 months.

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
 Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
 (Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
 For the Years Ended December 31, 2015, and
 the Two Month Period Ended December 31, 2014
 (Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

16. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN

Berikut ikhtisar nilai tercatat dan estimasi nilai wajar instrumen keuangan Perusahaan yang dinyatakan dalam laporan posisi keuangan (neraca):

	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value
Aset Keuangan:		
Kas dan setara kas	340.382.657.601	340.382.657.601
Piutang Lain-lain	5.856.207	5.856.207
Biaya Dibayar Dimuka	1.266.174.603	1.266.174.603
Jumlah	341.654.688.411	341.654.688.411
Liabilitas Keuangan:		
Beban Akrua		
Hutang Lain-lain	27.420.437.130	27.420.437.130
Jumlah	27.420.437.130	27.420.437.130

Seluruh nilai tercatat instrumen keuangan mendekati nilai wajar dari instrumen keuangan tersebut. Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan Perusahaan:

Kas dan setara kas, piutang lain-lain dan pendapatan yang masih harus diterima. Seluruh aset keuangan di atas merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.

Biaya masih harus dibayar, hutang pembelian aset, hutang lain-lain, pendapatan yang masih harus diterima. Seluruh liabilitas keuangan tersebut merupakan kewajiban jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari liabilitas

16. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

Here's an overview of the carrying value and estimated fair values of financial instruments the Company and its subsidiaries are stated in the statement of financial position (balance sheet):

	Nilai Wajar/ Fair Value	
Financial Assets:		
Cash and cash equivalents	340.382.657.601	
Other Receivables	5.856.207	
Accrued Income	1.266.174.603	
Total	341.654.688.411	
Financial Liabilities:		
Accrued Expenses	27.420.437.130	
Other Payables		
Total	27.420.437.130	

The entire carrying amount of financial instruments approaching fair value of these financial instruments. The following are the methods and assumptions used in estimating the fair value of each class of financial instruments the Company and its subsidiaries:

Cash and cash equivalents, other receivables and accrued revenue. All financial assets are financial assets in the short term that will expire within 12 months, the carrying amount of financial assets it has reflected the fair value of the asset.

Accrued expenses, debt asset purchases, other payables, accrued income. All financial liabilities that are short-term obligations that will mature within 12 months, the carrying amount of financial assets it has reflected the fair value of financial liabilities.

17. PERIKATAN

Penjelasan atas perjanjian-perjanjian pelaksanaan pembangunan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat yang nilainya sangat material sebagai berikut:

- Perusahaan mengadakan perjanjian pembangunan jasa kontruksi sisi darat tahap 1A Bandarudara Internasional Jawa Barat Kertajati Majalengka Paket 1 (Infrastruktur) dengan PT Adhi Karya (Persero) Tbk sesuai dengan Perjanjian Nomor 41/SPJ-DIR/BIJB/XI/2015 Tanggal 23 Nopember 2015 .

17. CONTRACT ENGAGEMENT

The explanation of the implementation of the development agreements PT Bandarudara International Jawa Barat as follows:

- The Company entered into a development agreement landside construction phase 1A Bandarudara International Jawa Barat Kertajati Majalengka, Package 1 (Infrastructure) with PT Adhi Karya (Persero) Tbk in accordance with the Agreement No. 41 / SPJ-DIR / BIJB / XI / 2015 dated November 23, 2015.

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

17. PERIKATAN (lanjutan)

- 1) Biaya Pelaksanaan
Rp.355.000.000.000 (Tiga Ratus Lima Puluh Lima Milyar Rupiah) sudah termasuk 10% (sepuluh persen) Pajak Pertambahan Nilai (PPN).
 - 2) Jangka Waktu Pelaksanaan
Waktu penyelesaian Pekerjaan adalah 600 (Enam Ratus) hari kalender terhitung sejak tanggal Surat Perintah Mulai Kerja diterbitkan, berlaku efektif terhitung sejak tanggal 11 Nopember 2015 sampai dengan 3 Juli 2017
 - 3) Jangka Waktu Pemeliharaan
Waktu pemeliharaan adalah 365 (tiga ratus enam puluh lima) hari kalender terhitung sejak Berita Acara Serah Terima pertama (BAST I)
- b. Perusahaan mengadakan perjanjian pembangunan Paket 2 konstruksi sisi darat tahap 1A (Bangunan Terminal Utama Penumpang) Bandarudara Internasional Jawa Barat Kertajati Majalengka dengan KSO PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk sesuai dengan Perjanjian Nomor 44/SPJ-DIR/BIJB/XII/2015 Tanggal 2 Desember 2015
- 1) Biaya Pelaksanaan
Rp.1.395.000.000.000 (Satu triliun Tiga Ratus sembilan Puluh Lima Milyar Rupiah) sudah termasuk 10% (sepuluh persen) Pajak Pertambahan Nilai (PPN).
 - 2) Jangka Waktu Pelaksanaan
Waktu penyelesaian Pekerjaan adalah 731 (Tujuh Ratus Tiga Puluh Satu) hari kalender terhitung sejak tanggal Surat Perintah Mulai Kerja diterbitkan, berlaku efektif terhitung sejak tanggal ditandatangani perjanjian ini oleh kedua belah
 - 3) Jangka Waktu Pemeliharaan
Waktu pemeliharaan adalah 365 (tiga ratus enam puluh lima) hari kalender terhitung sejak Berita Acara Serah Terima pertama (BAST I)
- c. Perusahaan mengadakan perjanjian pembangunan Jasa konstruksi sisi darat tahap 1A Bandarudara Internasional Jawa Barat Kertajati Majalengka Paket 3 (Bangunan Penumpang Operasional) dengan PT Waskita Karya (Persero) Tbk sesuai dengan Perjanjian Nomor 45/SPJ-DIR/BIJB/XI/2015 Tanggal 25 November 2015

17. CONTRACT ENGAGEMENT (continued)

- 1) Implementation costs
Rp.355.000.000.000 (Three Hundred Fifty Five Billion Rupiah) already include 10% (ten percent) Value Added Tax (VAT).
 - 2) Implementation Period
The work completion time is 600 (Six Hundred) calendar days after the date of Letter to Proceed issued, effective since November 11, 2015 until July 3, 2017
 - 3) Maintenance Periods
Maintenance time is 365 (three hundred sixty-five) calendar days from the handover of the first (BAST I)
- b. The Company entered into a development agreement Package 2 construction land side stage 1A (Building Main Terminal Passenger) Bandarudara International Jawa Barat Kertajati Majalengka with KSO PT Wijaya Karya (Persero) Tbk in accordance with the Agreement No. 44 / SPJ-DIR / BIJB / XII / 2015 Date of December 2, 2015.
- 1) Implementation costs
Rp.1.395.000.000.000 (One trillion three hundred ninety-five billion rupiah) already include 10% (ten percent) Value Added Tax (VAT).
 - 2) Implementation Period
The work completion time is 731 (Seven Hundred Thirty-one) calendar days after the date of Letter to Proceed issued, effective from the date of signing of this agreement by both parties.
 - 3) Maintenance Periods
Maintenance time is 365 (three hundred sixty-five) calendar days from the handover of the first (BAST I)
- c. The Company entered into a development agreement Construction services landward side of stage 1A Bandarudara International Jawa Barat Kertajati Majalengka Pack 3 (Buildings Passenger Operations) with PT Waskita Karya (Persero) Tbk in accordance with the Agreement No. 45/SPJ-DIR/BIJB/XI/2015 Date November 25 2015

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

17. PERIKATAN (lanjutan)

- 1) Biaya Pelaksanaan
Rp.416.000.000.000 (Empat Ratus Enam Belas Milyar Rupiah) sudah termasuk 10% (sepuluh persen) Pajak Pertambahan Nilai (PPN).
 - 2) Jangka Waktu Pelaksanaan
Waktu penyelesaian Pekerjaan adalah 630 (Enam Ratus Tiga Puluh) hari kalender terhitung sejak tanggal Surat Perintah Mulai Kerja diterbitkan, berlaku efektif terhitung sejak tanggal 13 Nopember 2015 sampai dengan 8 Agustus 2017
 - 3) Jangka Waktu Pemeliharaan
Waktu pemeliharaan adalah 365 (tiga ratus enam puluh lima) hari kalender terhitung sejak Berita Acara Serah Terima pertama (BAST I)
- d. Perusahaan mengadakan perjanjian pembangunan Jasa Pekerjaan Manajemen Kontruksi Pembagunan Bandarudara Internasional Jawa Barat Kertajati sisi darat tahap 1A dengan PT Ciria Jasa Cipta Mandiri sesuai dengan Perjanjian Nomor 25/SPJ-DIR/BIJB/X/2015 Tanggal 25 September 2015 .
- 1) Biaya Pelaksanaan
Rp.21.082.846.012 (Dua Puluh Satu Milyar Delapan Puluh Dua Juta Delapan Ratus Empat puluh Enam Ribu Dua Belas Rupiah) sudah termasuk 10% (sepuluh persen) Pajak Pertambahan Nilai (PPN).
 - 2) Jangka Waktu Pelaksanaan
Waktu penyelesaian Pekerjaan adalah 31 (tiga puluh satu) bulan kalender terhitung sejak tanggal Surat Perintah Mulai Kerja diterbitkan, berlaku efektif terhitung sejak tanggal 8 September 2015 sampai dengan 8 Agustus 2018
 - 3) Jangka Waktu Pemeliharaan
Waktu pemeliharaan adalah 6 (enam) bulan kalender terhitung sejak Berita Acara Serah Terima pertama (BASTI)
- e. Perusahaan mengadakan perjanjian tentang pekerjaan Jasa Konsultan Dalam Rangka Pekerjaan Penyusunan Kajian Review Masterplan Dan Grand Design Kawasan Aerocity Bandarudara Internasional Jawa Barat Kertajati 2017-2021 dengan Konsorsium Surbana Urbane & Naco sesuai dengan Perjanjian Nomor 32/SPJ-DIR/BIJB/XI/2015 Tanggal 01 Nopember 2015.

17. CONTRACT ENGAGEMENT (continued)

- 1). Implementation costs
Rp.416.000.000.000 (Four Hundred Sixteen Billion Rupiah) already include 10% (ten percent) Value Added Tax (VAT).
 - 2) Implementation Period
The work completion time is 630 (Six Hundred Thirty) calendar days after the date of Letter to Proceed issued, effective since November 13, 2015 until August 8, 2017
 - 3) Maintenance Periods
Maintenance time is 365 (three hundred sixty-five) calendar days from the handover of the first (BAST I)
- d. The Company entered into a development agreement Employment Services Construction Management Development International Airport West Java Kertajati land side stage 1A with PT Ciria Jasa Cipta Mandiri in accordance with the Agreement No. 25 / SPJ-DIR / BIJB / X / 2015 Date September 25. 2015.
- 1). Implementation costs
Rp.21.082.846.012 (Twenty One Billion Eighty Two Million Eight Hundred Forty Six Thousand and Twelve Rupiah) already include 10% (ten percent) Value Added Tax (VAT).
 - 2) Implementation Period
The work completion time is 31 (thirty-one) calendar months after the date of Letter to Proceed issued, effective as of the date of 8 September 2015 until August 8, 2018
 - 3) Maintenance Periods
Maintenance time is six (6) calendar months starting from the handover of the first (Basti)
- e. The Company entered into an agreement about a job Consulting Services in the Context of Work Preparation of Assessment Review Masterplan And Grand Design Aerocity Bandarudara International Jawa Barat Kertajati 2017-2021 with Surbana consortium Urbane and Naco in accordance with the Agreement No. 32 / SPJ-DIR / BIJB / XI / 2015 Date 01 November, 2015.

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

17. PERIKATAN (lanjutan)

1) Biaya Pelaksanaan

Rp.3.973.000.000 (Tiga Milyar Sembilan Ratus
Tujuh Puluh Tiga Juta Rupiah) sudah termasuk
10% (sepuluh persen) Pajak Pertambahan Nilai
(PPN).

2) Jangka Waktu Pelaksanaan

Waktu penyelesaian Pekerjaan adalah 120
(seratus dua puluh) hari kalender sejak
diadakannya kick of meeting oleh Pihak Pertama.

- f. Perusahaan mengadakan perjanjian tentang
Pekerjaan Jasa Konsultan Kajian Business Plan dan
Action Plan Kawasan Aerocity Bandarudara
Internasional Kertajati serta panduan seleksi Mitra
Strategis PT Bandarudara International Jawa Barat
2017-2021 dengan KSO Airport Kinesis sesuai
dengan Perjanjian Nomor 40/SPJ-DIR/BIJB/XI/2015
Tanggal 16 Nopember 2015 .

1) Biaya Pelaksanaan

Rp.2.304.000.000 (Dua Milyar Tiga Ratus Empat
Juta Rupiah) sudah termasuk 10% (sepuluh
persen) Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

2) Jangka Waktu Pelaksanaan

- Waktu penyelesaian Pekerjaan adalah 90
(sembilan puluh) hari kalender terhitung sejak
Kick Of Meeting oleh Pihak Pertama
- Pihak kedua diwajibkan melakukan
pendampingan Rencana Aksi selama 1 tahun
(365 hari kalender)

- g. Perusahaan mengadakan perjanjian tentang
Pekerjaan Jasa Konsultasi Feasibility Study, Business
Plan dan Action Plan PT Bandarudara Internasional
Jawa Barat 2017-2021 dengan PT LAPI ITB -
Subrana KPMG sesuai dengan Perjanjian Nomor
2/SPJ-DIR/BIJB/XI/2015 Tanggal 22 Nopember 2015

1) Biaya Pelaksanaan

Rp.4.092.000.000 (Empat Milyar Sembilan Puluh
Dua Juta Rupiah) sudah termasuk 10% (sepuluh
persen) Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

2) Jangka Waktu Pelaksanaan

- Waktu penyelesaian Pekerjaan adalah 90
(sembilan puluh) hari kalender terhitung sejak
Kick Of Meeting oleh Pihak Pertama
- Pihak kedua diwajibkan melakukan
pendampingan Rencana Aksi selama 1 tahun
(365 hari kalender)

17. CONTRACT ENGAGEMENT (continued)

1). Implementation costs

Rp.3.973.000.000 (Three Billion Nine Hundred
Seventy Three Million) is inclusive of 10% (ten
percent) Value Added Tax (VAT).

2) Implementation Period

The work completion time is 120 (one hundred
and twenty) calendar days after the holding of the
kick of meeting First Party,

- f. The Company entered into an agreement on
Employment Assessment Consulting Services
Business Plan and Action Plan Aerocity Metro
Bandarudara Kertajati International and Strategic
Partners selection guide West Java PT Bandarudara
International Airport KSO 2017-2021 with Kinesis
accordance with the Agreement No. 40 / SPJ-DIR /
BIJB / XI / 2015 November 16, 2015.

1) Implementation costs

Rp.2.304.000.000 (Two Billion Three Hundred
Four Million) is inclusive of 10% (ten percent)
Value Added Tax (VAT).

2) Implementation Period

- The work completion time is 90 (ninety)
calendar days after the Kick Of Meeting First
Party
- The second party is obliged to provide
guidance Action Plan for 1 year (365 calendar
days)

- g. The Company has entered into agreements on Works
Consultancy Services Feasibility Study, Business
Plan and Action Plan PT Bandarudara Internasional
Jawa Barat 2017-2021 with PT LAPI ITB -
subdomains KPMG in accordance with the
Agreement No. 2 / SPJ-DIR / BIJB / XI / 2015 On 22

1) Implementation costs

Rp.4.092.000.000 (Four Billion Ninety Two Million
Rupiah) already include 10% (ten percent) Value
Added Tax (VAT).

2) Implementation Period

- The work completion time is 90 (ninety)
calendar days after the Kick Of Meeting First
Party
- The second party is obliged to provide
guidance Action Plan for 1 year (365 calendar
days)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

**18. PERNYATAAN DAN INTERPRETASI SAK YANG
DITERBITKAN DAN BERLAKU EFEKTIF UNTUK
PERIODE YANG DIMULAI PADA ATAU SETELAH 1
JANUARI 2016**

a. Standar dan penyesuaian standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2016, dengan penerapan dini diperkenankan, yaitu:

Standar

- PSAK 110 (revisi 2015): Akuntansi Sukuk

Penyesuaian

- PSAK 5: Segmen Operasi;
- PSAK 7: Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi;
- PSAK 13: Properti Investasi;
- PSAK 16: Aset Tetap;
- PSAK 19: Aset Takberwujud;
- PSAK 22: Kombinasi Bisnis;
- PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan;
- PSAK 53: Pembayaran Berbasis Saham; dan
- PSAK 68: Pengukuran Nilai Wajar.

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2016, dengan penerapan secara retrospektif, yaitu:

- PSAK 4: Laporan Keuangan Tersendiri tentang Metode Ekuitas dalam Laporan Keuangan Tersendiri;
- PSAK 15: Investasi Pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Entitas Investasi : Penerapan Pengecualian Konsolidasi;
- PSAK 24: Imbalan Kerja tentang Program Imbalan Pasti: Iuran Pekerja;
- PSAK 65: Laporan Keuangan Konsolidasian tentang Entitas Investasi: Penerapan Pengecualian Konsolidasi;
- PSAK 67: Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain tentang Entitas Investasi: Penerapan Pengecualian Konsolidasi; serta
- ISAK 30: Pungutan.

**18 STATEMENT AND INTERPRETATION OF FAS
(FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS) ISSUED
AND EFFECTIVE FOR THE PERIOD BEGINS ON OR
AFTER 1 JANUARY 2016**

a. Standards and adjustment following standards effective for periods beginning on or after January 1, 2016, with earlier application permitted, as follows:

Standard

- SFAS 110 (Revised 2015): Accounting of Sukuk

Adaptation

- SFAS 5: Operating Segment;
- SFAS 7: Disclosures of Related Parties;
- SFAS 13: Property Investment;
- SFAS 16: Fixed Assets;
- SFAS 19: Intangible Assets;
- SFAS 22: Business Combination;
- SFAS 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors;
- SFAS 53: Share-based Payment ; and
- SFAS 68: Fair Value Measurements.

Amendments to standards and interpretations effective for periods beginning on or after January 1, 2016, with retrospective application, as follows :

- SFAS 4: Separate Financial Statements of Equity Method in Separate Financial Statements;
- SFAS 15: Investments in Associates and Joint Ventures on Investment Entities: Exception Application Consolidation;
- SFAS 24: Employee Benefits on a Defined Benefit Program : Contribution Workers;
- SFAS 65: Consolidated Financial Statements of Investment Entities : Exception Application Consolidation;
- SFAS 67: Disclosure of Interests in Other Entities of Investment Entity: Exception Application Consolidation ; and
- IFAS 30: Collection.

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2016, dengan penerapan secara prospektif yaitu:

- PSAK 16: Aset Tetap tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi;
- PSAK 19: Aset Takberwujud tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi; dan
- PSAK 66: Pengaturan Bersama tentang Akuntansi Akuisisi Kepentingan dalam Operasi Bersama.

b. Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2017, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu, Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Prakarsa Pengungkapan, dan ISAK 31: Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13: Properti Investasi.

c. Standar dan amandemen standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2018, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu, PSAK 69: Agrikultur dan Amandemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Agrikultur: Tanaman Produktif.

Dengan adanya Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (P/I-SAK) yang diterbitkan dan berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal-tanggal 1 Januari 2016, 2017 dan 2018 (masing-masing sesuai dengan yang dinyatakan dalam standar), dengan penerapan dini diperkenankan sebagaimana tersebut diatas, maka manajemen sedang melakukan telaahan atas dampak yang akan ditimbulkan terhadap penyajian dan pengungkapan, serta pengakuan dan pengukuran dalam laporan keuangan, serta pengaruhnya terhadap kinerja entitas secara keseluruhan.

Amendments to standards and interpretations effective for periods beginning on or after January 1, 2016, with the adoption of a prospective basis, as follows :

- SFAS 16: Fixed assets of Clarification Method Received for Depreciation and Amortization;
- SFAS 19: Intangible assets of Clarification Method Received for Depreciation and Amortization ; and
- SFAS 66: Joint arrangements on Accounting for Acquisition of Interests in Joint Operations.

b. Amendments to standards and interpretations effective for periods beginning on or after January 1, 2017, with earlier application permitted i.e., Amendment SFAS 1 : Presentation of Financial Statements of Disclosure Initiative, and IFAS 31 : Interpretation of the Scope of SFAS 13 : Investment Property.

c. The following standards and amendments to standards effective for periods beginning on or after January 1, 2018, with earlier application permitted, as follows, SFAS 69 : Agriculture and Amendments to SFAS 16 : Property and Equipment on Agriculture: Productive Plants.

With the Statements and Interpretations of Financial Accounting Standards (P/I-SFASs) issued and is effective for periods beginning on or after January 1, 2016, 2017 and 2018 (each as stated in the standard), with earlier application permitted, as mentioned above, the management is doing research on the impact that would be caused to the presentation and disclosure, as well as the recognition and measurement in financial statements, and the effect on the overall performance of the entity.

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

19. INFORMASI PENTING LAINNYA

Berikut ini peristiwa penting lainnya yang terjadi sebelum tanggal terakhir laporan keuangan yang akan mempengaruhi kinerja Perusahaan pada periode selanjutnya.

- Laporan Progres Fisik per 7 Februari 2016 Progres Fisik Pekerjaan Paket 1, 2, dan 3 sebagai berikut:

	Realisasi / Realization	
Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 1: Infrastruktur)	7,1117 %	
Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 2: Gedung Terminal)	3,1730 %	
Konstruksi Sisi Darat Tahap IA (Paket 3: Bangunan Penunjang Operasional)	0,4850 %	
Jumlah		

• RENCANA PEMBANGUNAN SISI DARAT BIJB

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (BIJB) adalah badan usaha milik Pemerintah Provinsi Jawa Barat yang diamanatkan untuk merencanakan, membangun, dan mengembangkan Bandara Internasional Jawa Barat di daerah Kertajati, Kabupaten Majalengka sesuai dengan Perda Jawa Barat No. 22 Tahun 2013. Bandara Internasional Jawa Barat ditargetkan untuk beroperasi pada tahun 2017. Dalam pelaksanaan pembangunan bandara, pembangunan sisi darat oleh PT BIJB dimulai sejak tahun 2015, dan pembangunan sisi udara bandara oleh Kementerian Perhubungan RI dimulai sejak tahun 2013. Dalam rencana awal, dibutuhkan investasi sebesar Rp 4,2 Trilyun untuk pembangunan sisi darat bandara. Namun demikian, pembangunan bandara akan dijalankan secara bertahap. Pada tahap I untuk kebutuhan minimal operasional bandara, dibutuhkan dana sebesar Rp 2,5 Trilyun sesuai dengan engineering estimate. Setelah dilakukan evaluasi, didapatkan Harga Perkiraan Sendiri (HPS) untuk Tahap I sebesar Rp 2,1 Trilyun.

19. OTHER IMPORTANT INFORMATION

Here are other important information that occurred before the last date of the financial statements that would affect the performance of the company and its subsidiaries for the next period.

- Physical Progress Reports by February 7, 2016 Physical Progress Work Package 1, 2, and 3 as follows:

	Rencana / Plan	Deviasi / Deviation	
Construction Land Side Stage I A (Package 1 Infrastructure)	5,7196 %	1,3921 %	
Construction Land Side Stage I A (Package 2 main passenger)	0,6015 %	2,5715 %	
Construction Land Side Stage I A (Package 3 supporting)	0,2940 %	0,1910 %	
Total			

• LAND DEVELOPMENT PLAN SIDE BIJB

PT Bandarudara Internasional Jawa Barat (BIJB) is a business entity owned by the Government of West Java province mandated to plan, build, and develop the Bandara Internasional Jawa Barat Kertajati, in accordance with Regulation Majalengka, West Java No. 22 Year 2013. Bandara Internasional Jawa Barat is targeted to operate in 2017. In the implementation of airport development, construction land side by PT BIJB started since 2015, and the construction of the airport air side by the Ministry of Transportation began in 2013. In the original plan, it takes an investment of Rp 4.2 trillion for the construction of the airport land side. However, the airport construction will be executed in stages. In the first stage for the minimal needs of airport operations, required fund of Rp 2.5 trillion according to estimate. Setelah engineering evaluation, it was found Self-Estimated Price (HPS) for Phase I of Rp 2.1 trillion.

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

31 Desember 2015 dan 2014, dan
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2015 dan
Periode Dua Bulan yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014
(Dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

**PT BANDARUDARA INTERNASIONAL JAWA BARAT
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2015 and 2014, and
For the Years Ended December 31, 2015, and
the Two Month Period Ended December 31, 2014
(Expressed in fully Rupiah, unless otherwise stated)

19. INFORMASI PENTING LAINNYA (lanjutan)

• **RENCANA PEMBANGUNAN SISI DARAT BIJB (lanjutan)**

Dalam rangka optimasi waktu penyelesaian pekerjaan, PT BIJB yang baru beroperasi penuh pada April 2015 membagi pelaksanaan pembangunan sisi darat bandara menjadi 3 (tiga) paket pekerjaan, yakni: (1) Paket Pekerjaan Infrastruktur, (2) Paket Pekerjaan Gedung Terminal Penumpang Utama, dan (3) Paket Bangunan Penunjang Operasional. Pekerjaan pembangunan infrastruktur ditargetkan selesai dalam 600 hari, terhitung dari Bulan November 2015 oleh PT Adhikarya, Tbk dengan nilai kontrak senilai Rp 355 Milyar. Pekerjaan pembangunan gedung terminal penumpang utama akan menghabiskan dana sebesar Rp 1,395 Trilyun dalam jangka waktu 731 hari, terhitung sejak Bulan Desember 2015 oleh Konsorsium PT Wijaya Karya, Tbk dan PT PP. Sedangkan untuk pekerjaan gedung penunjang operasional senilai Rp 416 Milyar, akan diselesaikan dalam waktu 630 hari terhitung sejak Bulan November 2015 oleh PT Waskita Karya, Tbk. Ditargetkan konstruksi keseluruhan bandara akan selesai pada bulan November 2017, namun sudah dapat beroperasi untuk penerbangan haji pada bulan Juli 2017 dengan kondisi konstruksi belum selesai

19. OTHER IMPORTANT INFORMATION (continued)

• **LAND DEVELOPMENT PLAN SIDE BIJB (continued)**

In the framework of the optimization time completion of work, PT BIJB new fully operational in April 2015 to divide the implementation of the construction of the airport ground into 3 (three) work packages, namely: (1) Package for Infrastructure, (2) Work Package Building Passenger Terminal Main, and (3) Operations Support Building Package. Infrastructure construction work is scheduled for completion within 600 days, starting from the month November 2015 by PT Adhikarya, Tbk with a contract value of Rp 355 billion. The construction work main passenger terminal building will be spent Rp 1,395 trillion within a period of 731 days, starting from the Month in December 2015 by a consortium of PT Wijaya Karya Tbk and PT PP. As for the operational support of the building work worth Rp 416 billion, will be completed within 630 days as of the Month November 2015 by PT Waskita Karya, Tbk. Targeted the overall construction of the airport will be completed in November 2017, but to be in operation for haji flights in July 2017 with construction conditions have not been fully completed.

20. TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN

Manajemen PT Bandarudara Internasional Jawa Barat bertanggung jawab atas penyajian laporan keuangan PT Bandarudara Internasional Jawa Barat untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 yang diselesaikan dan diterbitkan pada tanggal 12 Februari 2016.

20. RESPONSIBILITY TO THE FINANCIAL STATEMENTS

Management PT Bandarudara Internasional Jawa Barat is responsible for the presentation of the financial statements of PT Bandarudara Internasional Jawa Barat for the year ended December 31, 2015 were completed and published on February, 12 2016.



Laporan Tahunan
Annual Report
2015



KANTOR PUSAT

Jl. Maulana Yusuf No. 3
Bandung 40115
Telp : 62-22 4238220
Faks : 62-22 4268530
Email : info@bijb.co.id
www.bijb.co.id

HEAD OFFICE

Maulana Yusuf Street Number 3
Bandung 40115
Telp : 62-22 4238220
Faks : 62-22 4268530
Email : info@bijb.co.id
www.bijb.co.id